

**Юрчук Леся,**  
здобувач вищої освіти ОС «Магістр» спеціальності  
281“Публічну управління та адміністрування”

Науковий керівник: **Чикуркова А.Д.**  
д.е.н., професор, завідувач кафедри  
менеджменту, публічного управління та адміністрування  
Подільський державний аграрно-технічний університет,  
м. Кам'янець-Подільський

## **ОПТИМІЗАЦІЯ НАПРЯМІВ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОГРАМИ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРНОПІЛЬСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

Стратегічним напрямком територіального та соціально-економічного розвитку можна назвати необхідність активізації економічних зв'язків з розвинутими регіонами і: першочерговий розвиток транспортної інфраструктури в отриманих з ними районах.

Регіон знаходиться поблизу транспортних магістралей державного значення, знаходиться між великими транспортними магістралями. Потрібно будівництво на території регіону залізничних і автодоріг державного значення, які з'єднують її з транспортними магістралями державного значення. Це будівництво благотворно вплине на розвиток усіх кластерів, так як будь-яка галузь залежить від рівня транспортного зв'язку.

Потенціалом розвитку регіону служить і вигідне розташування основних природних багатств регіону (ліси, сільськогосподарських угідь) до потенційних споживачам сировини. При цьому, регіон має низький рівень інфраструктурної забезпеченості регіону, розвиток процесів і деградації цих ресурсів не дозволяють повною мірою використовувати цю перевагу. Необхідне вдосконалення системи природокористування, проведення заходів з відновлення потенціалу лісового фонду і сільськогосподарських земель, їх активне використання для диверсифікації економіки регіону і потреб сусідніх регіонів.

У зв'язку з великою диференціацією території за рівнем розвитку інженерної інфраструктури, дефіцитом потужностей деяких видів інженерного забезпечення території, стратегічним напрямом є реконструкція існуючих і створення нових систем водопостачання в сільських районах.

Необхідна диверсифікація структури промислового і сільського господарства на основі подальшого розвитку існуючих галузей, також залучення природно-ресурсного потенціалу регіону і підвищення ступеня самозабезпеченості необхідними товарами і послугами, а також взаємовигідного співробітництва з сусідніми регіонами.

В ряду проблем варто зазначити монопрофільний характер промисловості в більшості селищ і районів регіону. Необхідність подальшого розвитку міжрегіональних підприємств на основі спеціалізації і кооперації в складі Казанського виробничого комплексу. Тому доцільно розвиток промисловості на основі комплексного використання місцевих лісових, сільськогосподарських ресурсів, торфу, будівельної сировини в сільських районах. Розвиток галузей промисловості на основі місцевих ресурсів, особливо вуглеводневих і лісових, а також інших видів діяльності (геологорозвідка, рекреаційне господарство, туризм тощо) для комплексного розвитку поселень.

Через прогресуючу деградацію сільськогосподарських угідь, недостатнього використання потенціалу сільськогосподарських земель необхідна інтенсифікація сільського господарства з одночасним проведенням меліоративних робіт, відновленням порушених земель та виконання інших агротехнічних заходів; ускладнення агропромислового комплексу шляхом відродження і розвиток нових галузей спеціалізації (льонарства, хмелярства тощо з одночасним розвитком транспортної та інженерної інфраструктури.

Стратегічними цілями Тернопільської області мають бути:

- створення конкурентоспроможної інвестиційно – привабливої економіки за рахунок економічного зростання всіх галузей економіки переважно на інноваційній основі, усунення структурах диспропорцій;
- побудова ефективної інфраструктури інвестиційної діяльності, що сприяє

економії витрат і зниженню інвестиційних ризиків;

- стимулювання довгострокових інвестиційних вкладень;
- підвищення конкурентоспроможності продукції, що випускається;
- збереження і розвиток передових наукових шкіл, їх кадрового

потенціалу;

- розширення сфери наукових досліджень, які направлені на розвиток техніки, технологій економічних та соціальних видів економічної діяльності регіону.

Необхідно зосередити зусилля на вирішенні таких завдань:

- створення правових та організаційних умов для залучення в економіку регіону кредитно-фінансових ресурсів, інвестицій, технологій, досвіду і знань, що сприяють оновленню основних фондів підприємств у всіх галузях економіки;

- залучення коштів у реалізацію ефективних інвестиційних проектів для забезпечення взаємодії представників науки і провідного сектора економіки;

- сприяння розвитку експортного потенціалу підприємств, що випускають наукомістку, високотехнологічну продукцію з високою часткою доданої вартості;

- сприяння підприємствам в розширенні ринків збуту товарів, в адаптації до нових умов і вимог, які висуваються в рамках підготовки до вступу України до ЄС;

- сприяння підприємствам в розширенні коопераційних зв'язків по виробничому і технологічному принципам;

- вдосконалення іміджу Тернопільської області через підвищення рівня доступності інформації.

Досягнення цілей і вирішення завдань у галузі економічної політики послужить основою для забезпечення стабільного розвитку галузей соціальної сфери.

Робота промислового комплексу завжди зумовлювала перспективи розвитку економіки Тернопільської області. Визнанням успішності управління

економікою регіону, що забезпечила соціально-економічну стабільність, можна вважати послідовне підвищення в наступні роки ділової підприємницької активності. У наступні роки необхідно забезпечити активізацію внутрішніх чинників розвитку економіки, а також конкурентоспроможності за рахунок інвестицій в модернізацію виробництва і технологій, інновацій, зниження витрат виробництва, створення сприятливого інвестиційного клімату, цілеспрямованої іміджевої політики регіону.

### **Список використаних джерел**

1. Бакуменко В. Д., Усаченко Л.М., Червякова О.В. Теоретичні засади державного управління " нави. посіб. К. : Інтерсервіс, 2013. 174с
2. Енциклопедичний словник з державного управління / уклад. Ю. П. Сурмін, В. Д. Бакуменко, А. М. Михненко (та ін.) ; за ред Ю. В. Ковбасюка (та ін.). -К. :НАДУ, 2010. 820с.
3. Чикуркова А.Д., Прокопчук Л.М. Громадський контроль як дієвий механізм здійснення народовладдя. Проблеми публічного управління та адміністрування на регіональному рівні: матеріали міжрегіональної науково-практичної конференції. Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя. ФОП Паляниця В. А., 2019. С. 20-21.
4. Чикуркова А.Д. Міжнародний досвід оцінки ефективності публічного управління. Наука і освіта в інтелектуально-інноваційному розвитку суспільства»: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції. (16-17 травня 2019 року). Тернопіль: ФОП Паляниця В. А., 2019. С. 205-207.
5. Чикуркова А.Д., Бочкарьова О.В. Наукові підходи до визначення ефективності публічного управління. Сучасні напрями та перспективи розвитку агро- та електроінженерії: зб. тез міжнар. наук.-практ. конф., (Бережани, Тернопільська обл., 16 листопада 2018 року). Бережани: ФОП Паляниця В. А., 2018. С. 112-114.