

Весна Владислав,
Соискатель высшего образования 4 курса
Специальность «Менеджмент»
Научный руководитель: **Сырокваш Н.А.,**
старший преподаватель кафедры ИТиМЭП
Белорусский государственный аграрный технический университет,
Минск, Беларусь

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ ПУП «ЗАВОД БЕЛКООППРОГРЕСС» БЕЛКОПСОЮЗА

Предприятие представляет собой сложную экономическую систему, включающую на входе десятки и сотни видов сырья, материалов, топлива и энергии, информации, а на выходе – разнообразные виды продукции и услуги. Подсчет рабочего времени — очень трудоемкий процесс. Именно поэтому для упрощения этой процедуры, своевременного и оперативного упорядочения всех данных о сотрудниках в ПУП «Завод Белкооппрогресс» Белкопсоюза целесообразно применять автоматизированные системы учета рабочего времени на базе proximity или биометрических технологий идентификации личности человека.

Основной принцип работы таких систем — это учет общего количества отработанных каждым сотрудником часов, проведение и учет всех опозданий, командировок и отпусков, отгулов и больничных. В любой момент система позволяет получать отчеты по всем вышеперечисленным параметрам.

Внедрение автоматизированных систем учета рабочего времени помогает решать многочисленные задачи, среди которых:

- экономия денежных средств;
- повышение уровня трудовой дисциплины;
- обеспечение справедливого начисления заработной платы;
- упрощение процедуры подготовки отчетности;

- сокращение времени и трудоемкости планирования рабочего времени;
- объективность в принятии решений по управлению персоналом;
- содействие рациональной организации и эффективной реализации бизнес-процессов компании;
- построение единой системы учета рабочего времени и контроля доступа;
- полное исключение злоупотреблений персоналом, связанных с манипуляциями пропусков сотрудниками предприятия, при использовании в качестве идентификатора биометрических данных человека (как правило, это отпечаток пальца).

Функциональность систем: точный автоматизированный учет рабочего времени; формирование графиков рабочего времени; автоматизированный учет опозданий и ранних уходов; возможность задавать дополнительные параметры настройки работы системы под специфику деятельности компании; определение каждому работнику как нормированного, так и не нормированного графика работы.

Плюсы систем: гибкость; экономичность; оперативная информация; полное исключение возможности обмануть систему за счет использования биометрических идентификаторов; отображение персональных сообщений для сотрудников на дисплее терминала; использование при учете затрат, при выполнении каких-либо технических операций.

Механизм функционирования системы учета рабочего времени таков. Для каждого сотрудника определяется пространство (территориальная зона нахождения) внутри предприятия, время его нахождения, которое считается в системе в качестве рабочего, и выдается идентификатор (как правило, пластиковая карта-пропуск), хотя учет рабочего времени может вестись и с использованием в качестве идентификаторов отпечатка пальца сотрудника или набора PIN - кода. Учет рабочего времени осуществляется по средствам сравнения зафиксированных приходов и уходов в системе с заданным режимом рабочего времени конкретного сотрудника.

Процедура регистрации занимает всего несколько секунд: для этого сотруднику достаточно лишь поднести свою карточку к терминалу или нажать кнопку. В большинстве систем предусматривается возможность указания причины выхода (например, набором кода). В зависимости от постановки задачи, система может формировать отчеты по различным критериям: по приходам и уходам, по типам нарушений (приход после начала рабочего времени, ранний уход, и т. д.), по переработкам, по интервалам, по сотрудникам, по подразделениям.

Наиболее эффективный способ ведения системы учета рабочего времени — учет с помощью биометрической идентификации сотрудников по их уникальным неотчуждаемым параметрам (отпечатку пальца).

Возможны несколько решений для организации системы учета рабочего времени в ПУП «Завод Белкооппрогресс» Белкопсоюза: программно-аппаратный комплекс Harmony (Израиль); программно-аппаратный комплекс Isgus (Германия).

Выбор конкретной системы учета рабочего времени в каждом конкретном случае очень ответственный процесс, требующий оценки множества факторов, поэтому данный выбор необходимо доверить специализированной организации, имеющей опыт в установке и эксплуатации подобных систем.

Далее рассмотрим варианты автоматизированного учета рабочего времени в ПУП «Завод Белкооппрогресс» Белкопсоюза. Система предлагает полный перечень услуг для установки системы контроля рабочего времени на предприятии в кратчайшие сроки.

Исходя из различных вариантов технических решений для электронного учета рабочего времени видим, что: - вариант технического решения для электронного учета рабочего времени общая стоимость составит 5815 руб.; система учета рабочего времени, интегрированная с контролем доступа общая стоимость составит 6815 руб.; - система учета рабочего времени, интегрированная с контролем доступа и видеодомофоном общая стоимость составит 899, 4 руб.

На рисунке 1 представлено техническое решение для электронного учета рабочего времени компании «СпектрЛинк».



Рис. 1 — Техническое решение для электронного учета рабочего времени и стоимость (минимальный комплект поставки)

Учитывая несущественную разницу в стоимости различных систем в ПУП «Завод Белкооппрогресс» Белкопсоюза целесообразно приобрести и установить более современную и функциональную систему учета рабочего времени, интегрированную с контролем доступа и видеодомофоном.

Исследования, проводимые компанией «СпектрЛинк» показали, что внедрение подобных систем позволяет на 20–25 % сократить потери рабочего времени, на 7–8 % увеличить объем производства и в результате на 7–10 % повысить производительность труда.

Список использованных источников

1. Алексунин, В.А. Маркетинг [Текст] : учебник / А. В. Алексунин . – Москва : Дашков и К, 2014. – 200 с.

2. ПУП «Завод Белкооппрогресс» Белкопсоюза – Минск, 2021 – [Электронный ресурс] /URL : [https:// http://bkprogress.by/](https://http://bkprogress.by/) / – Дата обращения : 30.03.2021.