

**Прижан Екатерина**  
Соискатель высшего образования 1 курса  
специальности «Менеджмент»  
Научный руководитель: **Станкевич И.И.**,  
ст. преподаватель кафедры информационных  
технологий и моделирования информационных технологий  
Белорусский государственный аграрный технический университет, г. Минск

## **ПРИМЕНЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ПРАКТИКЕ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ**

В современных постоянно изменяющихся условиях процесс выработки и реализации управленческих решений по своей важности является ключевой составляющей теоретико-методологических положений развития предприятия, эффективность которого обеспечивается наличием и развитием адекватной и прогрессивной системы информационного обеспечения.

Информационная технология — процесс, использующий совокупность средств и методов сбора, обработки и передачи данных для получения информации нового качества о состоянии объекта, процесса или явления (информационного продукта) [1, с. 240].

Цель информационной технологии — производство информации для её анализа человеком и принятия на его основе решения по выполнению какого-то действия.

Система ERP (Enterpriseresourceplanning) – это корпоративная информационная система, предназначенная для контроля, учета и анализа всех видов бизнес-процессов и решения бизнес-задач в масштабе предприятия. На рынке Республики Беларусь получили распространение следующие платформы 1С, «Галактика ERP», SAP, MicrosoftDynamics и Oracle.

Выбор платформы зависит не только от количества реализованных на конкретных платформах проектов, но и от масштаба внедрений.

Прикладное решение «1С:ERP: Управление предприятием 2 для Беларуси» предназначено для построения комплексных информационных систем

управления деятельностью многопрофильных предприятий, в том числе с технически сложным производством.

В системе заложена возможность построения иерархической модели целей и целевых показателей, предоставлены инструменты для их мониторинга, расширенного анализа и доступа с мобильных устройств.

В системе «1С:ERP: Управление предприятием 2 для Беларуси» реализована трехуровневая система управления производством: планирование уровня предприятия, межцеховое планирование и управление на уровне цеха. Что позволяет решать задачи подготовки производства, планирования, выполнения и диспетчеризации производственных процессов, за счет расширенных возможностей планирования сложных изделий с длительным циклом производства, возможности использования расчетных алгоритмов для определения свойств и нормативов расхода производственных ресурсов, управления очередью заказов на производство, планирования и диспетчеризации производства, формирования графика производства, диагностики графика производства, инструментов MES/APS-системы для пооперационного планирования, диспетчеризации технологических операций без пооперационного планирования, мониторинга исполнения заказов на производство, оформление выпуска без заказов на производство, расширенный инструментарий для анализа и контроля хода производства.

Конфигурация позволяет организовать контроль за материальными потоками и потреблением ресурсов, обеспечивающих производственную, управленческую и коммерческую деятельность предприятия. Учет затрат и расчет себестоимости продукции выполняются на основе данных оперативного учета.

Конфигурация поддерживает отдельный учет затрат по видам деятельности, имеющим выделение в части различного налогообложения операций.

Подсистема управления затратами обеспечивает: создание плановых калькуляций; учет фактических затрат предприятия по видам деятельности в необходимых разрезах в натуральном и стоимостном измерении; независимую классификацию постатейных расходов для целей регламентированного и

управленческого учета; оперативный количественный учет ресурсов в незавершенном производстве; учет фактических остатков незавершенного производства на конец отчетного периода в необходимых разрезах; различные способы распределения затрат: на себестоимость выпущенной продукции и выполненных работ, на направления деятельности, на расходы будущих периодов; расчет фактической себестоимости выпусков за период; возможность независимого расчета себестоимости в валюте управленческого учета в соответствии с правилами международного финансового учета; обособленный под назначение расчет себестоимости выпусков; предоставление данных о структуре себестоимости выпуска.

Регистрация затрат, расчет себестоимости и формирование финансовых результатов возможны в разрезе направлений деятельности, обеспечивающих сквозную аналитику ведения учета. Данные в разрезе направлений деятельности отражаются в бухгалтерских отчетах и управленческой отчетности. Управленческий баланс позволяет вести мониторинг использования финансовых ресурсов, выделенных под направления деятельности.

Учет финансовых результатов (прибыли, убытков) реализован с детализацией до конкретных объектов и документов расчетов в разрезе направлений деятельности. Поддерживается описание произвольных правил распределения себестоимости и выручки от продаж по направлениям деятельности (на основе аналитики продаж), а также распределения всех дополнительных расходов, связанных с организацией торговой деятельности.

В рамках механизмов международного финансового учета представлена настроенная методическая модель: план счетов, шаблоны проводок, финансовые отчеты по МСФО. Это позволяет максимально упростить начало использования данной функциональности.

Представлены механизмы, с помощью которых можно обеспечить выбранную на предприятии стратегию отношений с партнерами: бизнес-процессы организации взаимодействия с клиентами, анализ лояльности клиентов,

мониторинг исполнения сделок, BCG-анализ, расширенный анализ показателей работы менеджеров.

Подсистема обеспечивает специалистов отдела снабжения, информацией, требуемой для своевременного принятия решений о пополнении запасов ТМЦ, для снижения затрат на закупки и четкой организации взаимодействия с поставщиками.

В системе содержится инструментарий для автоматизации бухгалтерского и налогового учета в соответствии с действующим законодательством Республики Беларусь, а так же поддерживается бухгалтерский и налоговый учет в обособленных подразделениях, выделенных на отдельный баланс.

Вне зависимости от масштаба бизнеса собственники ориентируются на автоматизацию, и современный рынок предлагает им огромный выбор автоматизированных решений. В этих условиях ключом к успеху становится тщательный анализ и реализация управленческих схем, а не быстрое и необдуманное внедрение новых технологий. Автоматизация должна быть плановым, стратегическим шагом, базирующимся на реальных потребностях производственного предприятия, чтобы удовлетворить все нужды организации и принести максимальную пользу.

#### **Список использованных источников**

1. Тронин Ю.Н. Информационные системы и технологии в бизнесе [Текст] / Ю.Н.Тронин; Альфа-Пресс.— Москва, 2015 г. — 240с.
2. 1С:ERP Управление предприятием 2 для Беларуси. [Электронный ресурс]— Режим доступа: [http://solutions.1c.ru/catalog/erp\\_by/features](http://solutions.1c.ru/catalog/erp_by/features). — Дата доступа: 08.04.2020.