

Бычков Николай

канд.экон. наук, доцент кафедры экономики
и организации предприятий АПК,
Белорусский государственный аграрный
технический университет, г. Минск

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМА УПРАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

В сельском хозяйстве по состоянию на 1.01.2020 г. функционирует 1389 организаций, из которых 69,6% - это объекты государственной собственности и с участием государства[1,с.17]. Исследования показывают, что совершенствование механизма государственного регулирования имущественных отношений в отрасли направлено на решение следующих проблем:

- вовлечение в имущественный оборот неиспользуемого либо неэффективно используемого имущества (к примеру, в сельском хозяйстве во всех категориях хозяйств по первоначальной стоимости это примерно \$150 млн.) используя механизмы аренды, продажи, безвозмездной передачи;
- снижение роста непрофильных активов в сельском хозяйстве возникающих в процессе реорганизации убыточных, неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций с участием промышленных и иных предприятий (инвесторов);
- организация полноты учета объектов государственного имущества;
- повышение ответственности всех участников процесса управления имуществом, в том числе лиц, избранных в органы управления организаций с государственным участием(представителей государства).

Основными принципами совершенствования управления государственным имуществом должны выступать [2, с.14-15]:

«определенность» – формирование и определение применительно к

конкретному объекту управления (группе объектов) цели, для достижения которой служит объект, способы ее достижения, ответственности за результаты управления, порядка принятия управленческих решений, представления отчетности и иных механизмов контроля;

прозрачность– обеспечение открытости и доступности информации о субъектах и объектах управления, непрерывности процессов управления и контроля, выявление и учет данных об объектах управления;

обеспечения баланса интересов– принятие обоснованных решений с точки зрения экономической эффективности и социальной ответственности, учета кратко- и долгосрочных целей и задач;

непрерывность осуществления контроля– непрерывный контроль за достижением субъектами управления целей и задач, показателей их достижения, а также за соблюдением принципов и механизмов управления;

проектный подход– определение планов достижения целей и задач управления исходя из планируемого результата, набора инструментов, сопоставления ресурсов, мотивации и ответственности;

ответственность– обеспечение ответственности всех участников процесса управления за результат и достижение установленных показателей деятельности;

результативность и эффективность управления имуществом– обеспечение полного учета, отражения и мониторинга объектов государственного имущества, в том числе путем развертывания единой системы учета и управления государственным имуществом, основанной на единой методологии учета и процессном управлении, необходимости достижения наилучшего результата и установленных показателей деятельности.

Здесь следует выделить: переход от продажи отдельных объектов к поглощению либо продаже бизнес-единиц (предприятий как имущественных комплексов); повышение эффективности продажи акций крупных хозяйственных обществ с целью создания условий для привлечения

инвестиций, стимулирования развития фондового рынка, а также модернизации и технологического развития экономики; совершенствование мер вовлечения объектов в коммерческий оборот, инструментов приватизации, а также методов контроля за ее реализацией, что предполагает реформирование системы поглощения и продаж; совершенствование нормативно-правового регулирования подготовки и продажи имущества, имущественных комплексов; снижение численности государственных унитарных предприятий, их преобразования в хозяйственные общества, в т.ч. с участием зарубежных инвесторов.

Совершенствование нормативно-правового регулирования продажи государственного имущества (имущественных комплексов) убыточных, устойчиво неплатежеспособных сельскохозяйственных организаций предполагает:

- упрощение порядка согласования продажи объектов во взаимосвязи с использованием финансовых инструментов, унификацию конкурсных процедур, в том числе по отчуждению имущества по итогам проведения конкурентных переговоров;

- расширение медийной поддержки продажи объектов путем перехода на регулярные обязательные публикации в интернете;

- для облегчения доступа заявителей к участию в аукционе, в том числе за счет расширения заявок и документации, необходимо повысить узнаваемость заявителей участниками торгов в первую очередь с использованием современных средств информации.

Необходимыми условиями такого совершенствования является формирование единой нормативно закреплённой позиции законодательного и исполнительных органов государственной власти по ключевым вопросам управления государственным имуществом:

1. Выработка отраслевого подхода к приватизации государственного имущества и систематизаций предложений о его продаже в 2021–2025 гг. (с учетом категории имущества, потенциальных групп инвесторов, сроков и

механизмов приватизации, ответственных) в первую очередь в отношении следующих групп:

- убыточные, устойчиво неплатежеспособные предприятия;
- предприятия с долей государства менее 25 %;
- предприятия с долей государства менее 50 %.

2. Организация и проведение аукциона (конкурса) по приватизации объектов государственной собственности *стратегическими инвесторами*.

3. Продажа убыточных, устойчиво неплатежеспособных организаций как имущественных комплексов за одну базовую величину.

4. Организация постоянного биржевого предложения акций организаций, находящихся в государственной собственности.

5. Подготовка крупных высоколиквидных открытых акционерных обществ АПК к проведению IPO приватизации акций на белорусском, а также зарубежных фондовых рынках.

6. Разработка концепции управления государственным имуществом на период до 2025 г., предусматривающей поэтапную реализацию доли государства в непрофильных и (или) низкоэффективных активах.

Список литературных источников

1. Национальный статистический комитет Республики Беларусь. Сельское хозяйство Республики Беларусь. Статистический сборник /belstat.gov.by/. Минск, 2019. – 211с.

2. Регулирование имущественных отношений в процессе рыночных преобразований агропромышленного комплекса / Н.А. Бычков [и др.]; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2012.- 294с.