

Семенишена Юлія,
Здобувач освітнього ступеня «магістр»
Науковий керівник: **Прокопчук Л.М.**
канд. екон. наук, доцент кафедри менеджменту,
публічного управління та адміністрування
Подільський державний аграрно-технічний університет
м. Кам'янець-Подільський

ДО ПИТАННЯ АВТОМАТИЗАЦІЇ УПРАВЛІНСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В АПК

Удосконалення системи управління АПК являє постійний і планомірний процес науково-обґрунтованого поліпшення існуючої системи управління за всіма її взаємопов'язаними елементами, з урахуванням загальних принципів теорії управління, з дотриманням системного, цільового, і інших методологічних підходів, виходячи з об'єктивних потреб ефективного функціонування і подальшого розвитку сільського господарства.

У сільськогосподарських підприємствах здійснюють різні функції: агрономічні, зоотехнічні, інженерно-технічні, планово-економічні та багато інших. Виконання основних з них можна покласти на ЕОМ. Для цього на початковій стадії комп'ютеризації можна створити автоматизовані робочі місця (АРМ) колективного користування, а потім створити для кожного відділу. При цьому на рівні господарства будуть виконуватися розрахунки по організації безпосередньо виробничої діяльності, спрямовані на виявлення та реалізацію резервів збільшення виробництва і якості продукції шляхом раціонального використання землі, ефективного ведення тваринництва, вдосконалення технології і організації робіт по вирощуванню високих врожаїв, оптимальному використанню матеріально-технічних, фінансових та трудових ресурсів, поліпшення обліку і аналізу розвитку виробництва.

Автоматизація управлінської діяльності - це комплекс заходів, спрямованих на розробку і впровадження програмної платформи, яка дозволить

підвищити ефективність діяльності і прийняття рішень за рахунок звільнення від рутинних завдань і більш грамотного використання часу.

Автоматизація управлінської діяльності на різних етапах роботи повинна виконувати різні функції:

- на етапі аналізу своєчасно забезпечувати повноту та актуальність інформації, що надходить з облікових систем підприємства, від інших співробітників, і від контрагентів;
- на етапі прийняття рішень забезпечувати доступ до будь-якої необхідної довідкової і нормативної інформації за допомогою електронних архівів, звітів та аналітичних систем; формулювати рішення у вигляді завдань на виконання іншим співробітникам; забезпечувати своєчасне інформування про прийняті рішення всіх зацікавлених сторін, включаючи зовнішніх контрагентів;
- на етапі контролю виконання інформувати особу, яка прийняла рішення, про стан його виконання.

Весь комплекс завдань повинен функціонувати в режимі групової роботи, без втрати цілісності пов'язаних з вирішенням завдань. Втрата цілісності рішення призводить до втрати контролю і неминучих результатів - зриву термінів виконання рішень, продовження роботи з уже скасованими або зміненими рішеннями та інших серйозних порушень управлінських процесів, що призводить до значного зниження ефективності підприємства.

Основні резерви підвищення ефективності управлінської діяльності лежать в області прозорості контролю і підтримці цілісності управління в умовах групової роботи. Для реалізації цих резервів в системі електронного документообігу створюються рішення по комплексній автоматизації критично важливих процесів, зокрема діловодства та договірної діяльності. Така процесна автоматизація управлінської діяльності дозволяє зберегти цілісність управління в рамках одного процесу. Скільки б процесів не було автоматизовано, завжди залишається «неохоплена» частина щоденної, рутинної діяльності управлінців.

Завдання, які вирішуються за допомогою використання технічних і програмних засобів, можна розділити на дві групи: облаштування робочих місць управлінського складу технічними засобами, необхідними для збору та аналізу інформації; впровадження комплексної інформаційної системи, адаптованої під потреби конкретної фірми, специфіку її діяльності.

Більшість проблем управлінського характеру пов'язують з неефективністю організаційної структури підприємства. Система автоматизації покликана усунути цей недолік. Вона забезпечить максимальну віддачу від роботи, допоможе підвищити шанси в конкурентній боротьбі, впорядкувати та вдосконалити бізнес-процеси. Правильні управлінські рішення дозволять:

- скоротити витрати праці при виконанні того ж обсягу роботи або виконати більше роботи при тих же витратах праці;

- виключити дублюються ділянки роботи;

- виключити безперспективні проекти;

- перерозподілити навантаження;

- оперативно відреагувати на зміни в ключових факторах впливу на діяльність компанії;

- структурувати документообіг, звітність і, відповідно, спростити доступ до інформації;

- підвищити прозорість бізнесу - інструменти дозволяють виявити недоліки і порушення;

- посилити контроль.

Окремі робочі місця, з'єднані в єдину обчислювальну мережу, дозволять перейти до комплексної комп'ютеризації загального фінансового аналізу, а це значить, що інформаційні технології дозволять перевести дані проАПК з пасивної в активну форму, перетворити їх в нові знання, в джерело нових підходів і рішень, матеріалізуючи інформацію в підвищення ефективності виробництва.

В кінцевому рахунку, грамотні управлінські рішення приведуть до зростання фінансових показників підприємств АПК.