

Пантелей Дмитро,
студент 2 СТН курсу
спеціальності 073 «Менеджмент»
Науковий керівник: **Славіна Н.А.**,
к.е.н., доцент кафедри менеджменту,
публічного управління та адміністрування,
Подільський державний аграрно-технічний університет,
м. Кам'янець-Подільський

ЛОГІСТИЧНИЙ ПІДХІД В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ

Загальновідомо, що логістичний підхід приводить до регулювання матеріальних потоків. Ці потоки виникають під час виробництва тих чи інших виробів; під час забезпечення виробництва необхідними матеріалами, комплектуючими та сировиною; під час зберігання на складі готової продукції, її розподілу та доведення до споживача.

Але таке регулювання може здійснюватися лише через управління величиною, напрямком, виникненням, закінченням, періодичністю, послідовністю, а також іншими параметрами таких потоків ресурсів: людських, енергетичних, інформаційних, фінансових. Ці потоки також є матеріальними, хоча їх фізична природа відрізняється від природи матеріалів, які перетворюються в результаті економічної діяльності у вироби, що задовольняють кінцевих споживачів.

Тому, розглядаючи логістичний підхід до управління, необхідно спочатку розібратися з місцем матеріального потоку в логістичній системі підприємства.

Сутність матеріального потоку полягає у тому, що на своєму шляху до споживача він проходить виробничі, складські, транспортні ланки. Організують і направляють матеріальний потік різні учасники логістичного процесу. Сучасний рівень розвитку логістики, який знайшов своє відображення в складних логістичних системах, і все більш зростаюча спеціалізація окремих

функціональних галузей логістики потребують зосередження основної уваги на проблемах, пов'язаних з всією системою загалом. Методологічною основою управління наскрізним матеріальним потоком підприємства є системний підхід, принцип реалізації якого в концепції логістики стоїть на першому місці [2,с.284].

За традиційного підходу до управління кожна ланка логістичного ланцюга має власну систему управління, зорієнтовану на власні цілі та критерії ефективності. Вихідний матеріальний потік кожної попередньої ланки логістичного ланцюга, сформований під впливом системи управління цієї ланки з врахуванням його цілей та критеріїв, є вхідним для наступної ланки. Результуючим матеріальним потоком усього логістичного ланцюга є вихідний потік останньої ланки. Її параметри отримують в результаті незалежних управляючих дій, які здійснюються послідовно в кожній з ланок логістичного ланцюга. Тому з точки зору загальних цілей управління вони є спонтанними.

Так, згідно з традиційним підходом до управління підприємством (рис. 1) матеріальний потік розглядається відокремлено на етапі постачання підприємства сировиною, на етапі виготовлення окремої продукції (процес виробництва) і на етапі доставки готової продукції кінцевому споживачеві (процес збуту).

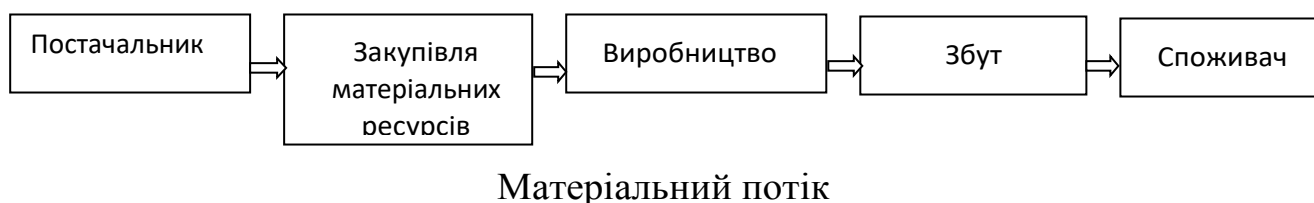


Рис. 1. Традиційний підхід до управління матеріальним потоком підприємства[1, с.230].

За логістичного підходу управляючі дії додаються з боку єдиної логістичної системи управління до нового об'єкта управління – наскрізного матеріального потоку. Ці управляючі дії формуються, враховуючи загальні цілі

та критерії ефективності логістичного ланцюга, що досліджується, тому параметри вихідного матеріального потоку є передбачуваними.

Функціонування реальних логістичних систем характеризується наявністю складних стохастичних зв'язків як в середині самих систем, так і по відношенню до оточуючого середовища. У цих умовах прийняття приватних рішень без врахування загальних цілей функціонування системи й висунутих до неї вимог може бути недостатнім, а можливо й помилковим.

Але якщо уявити підприємство як складну динамічну систему, яка складається з великої кількості об'єктів, що взаємодіють між собою, необхідно розглядати його як об'єкт системного дослідження, приймаючи його складові елементи як єдине ціле з властивими їм внутрішніми та зовнішніми зв'язками та властивостями. Застосування системного підходу в управлінні сприятиме прийняттю правильного рішення під час управління підприємством.

Недостатньо розглядати управління матеріальним потоком підприємства лише на рівні підсистем постачання, виробництва, збуту і утилізації, бо це не дає нам можливості комплексно і системно розглядати й оцінювати прийняття рішень з управління матеріальним потоком підприємства загалом, а з цією метою необхідно розглядати рух матеріального потоку в системі «виробництво – обіг – споживання».

Список використаних джерел

1. Струк Н.Р. Управління постачанням в логістичних системах підприємств АПК: практичний аспект. Вісник Львівського державного аграрного університету : економіка АПК. 2006. № 13. 794 с.

2. Славина Н.А. Застосування логістики в молокопродуктовому підкомплексі. Збірник наукових праць ПДАТУ. Вип. 20. Т. 2. Кам'янець-Подільський: ТОВ «Друк-Сервіс», 2012. С. 282-285.

3. Крикавський Є. Логістика для економістів: Підручник. Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2004. 448 с.