

**Ковтунов Александр**

*к.э.н.,*

*УО «Белорусский государственный  
аграрный технический университет,  
г. Минск, Республика Беларусь*

## **ПРИМЕНЕНИЕ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА ПРИ ОЦЕНКЕ ИННОВАЦИОННОГО ПОТЕНЦИАЛА**

Оценка инновационного потенциала является важной частью процесса управления и реализации инновационного потенциала предприятия. Применение оценок инновационного потенциала может быть полезным для сельскохозяйственных предприятий с целью выявления проблемных звеньев в инновационном развитии организации и формирования программ для проведения мероприятий, направленных на увеличение инновационного потенциала предприятия. При этом, комплексное рассмотрение элементов, которые характеризуют инновационный потенциал требует анализа их взаимосвязи с параметрами внешней среды, что не позволяет дать количественную характеристику непосредственно инновационных ресурсов. При оценке инновационного потенциала необходимо четкое разделение показателей, которые характеризуют инновационные ресурсы (непосредственно инновационный потенциал) от показателей, которые характеризуют инновационную восприимчивость (способность и готовность организации использовать инновационные ресурсы).

Исходя из того, что потенциал определяет возможности предприятия формировать и использовать внутренние ресурсы, которые могут быть мобилизованы для достижения целей предприятия, их необходимо оценивать как количественно (на входе), так и качественно (на выходе), что будет отображать уровень фактического использования потенциала при достижении целей, который будет равен отношению задействованных ресурсов ко всему потенциалу.

В этих процессах важную роль играют последовательность и содержание этапов формирования и использования ресурсов ради получения результата. Следовательно, можно считать целе-

сообразным использование процессного подхода для оценки инновационного потенциала сельскохозяйственного предприятия.

Алгоритм оценки инновационного потенциала на основе процессного подхода позволит учитывать его сущность, которая раскрывается в следующих обоснованиях: это действенный способ организации и управления деятельностью с целью создания ценности для потребителя и других заинтересованных сторон, где целью процессного подхода является улучшение результативности и эффективности организации в достижении ею установленных целей; это любая деятельность, в которой используются ресурсы для превращения ресурсов в продукт; это процесс формирования целей и способов их достижений, а также деятельность, ограниченная в пространстве и времени, которая осуществляется для реализации комплекса управленческих ресурсов.

Практические результаты оценки инновационного потенциала с применением процессного подхода по выбранным показателям, которых как количественного, так и качественно характеризуют использование ресурсов предприятия и основанные на применении индексного и нормативного методов выражены в следующей последовательности:

1. Общий индекс инновационного потенциала ( $I_p$ ) состоит из двух субиндексов – индекса процесса формирования инновационного потенциала ( $I_{пф}$ ) и индекса процесса реализации инновационного потенциала ( $I_{пр}$ ), и рассчитывается как среднее арифметическое этих индексов. При этом анализируются тождественности: если  $I_{пф} > I_{пр}$ , то предприятие (отрасль) развивается экстенсивным путем; если  $I_{пф} < I_{пр}$ , то предприятие (отрасль) развивается интенсивным (инновационным) путем.

2. Индекс процесса формирования инновационного потенциала ( $I_{пф}$ ) и индекс процесса реализации инновационного потенциала ( $I_{пр}$ ) образуют показатели, избранные для анализа трудовых, минеральных, финансовых, природных ресурсов на стадии формирования и на стадии реализации с учетом фактического ( $\Phi$ ) и нормативного ( $H$ ) их значения за определенный промежуток времени; при этом за базисное принимается наилучшее значение показателя в период, который анализируется.

3. Данная оценка непосредственно связана с использованием технико-технологического ресурса (Т), поскольку он влияет на преобразования других ресурсов в конечный результат благодаря использованию инноваций на сельскохозяйственном предприятии (в отрасли) в процессе реализации инновационного потенциала. При этом анализируются следующие тождественности: если  $I_f > T > I_r$ , то технико-технологический ресурс использовался не эффективно; если  $I_f < T > I_r$ , то технико-технологический ресурс использовался эффективно, но отдельная его часть использована не по назначению; если  $I_f < T < I_r$ , то технико-технологический ресурс использовался эффективно и максимально; если  $I_f < I_p > T$ , то прирост инновационного потенциала происходил не только за счет технико-технологических инноваций;  $I_f < I_p < T$ , то прирост инновационного потенциала происходил за счет технико-технологических инноваций, и требуется внедрение других их видов.

4. На последнем этапе проводится расчет результативных качественных показателей (Р) для оценки процесса реализации инновационного потенциала. При этом анализируются следующие тождественности: если  $I_p < P = 1$ , то инновационный потенциал использован максимально, и улучшение результативных качественных показателей происходит за счет других факторов, в том числе – других ресурсов; если  $I_p > P = 1$ , то инновационный потенциал имеет резервы для его использования, а улучшение результативных качественных показателей может происходить в дальнейшем при максимальном использовании инновационного потенциала; если  $I_p < P < 1$ , то инновационный потенциал не реализован, и, соответственно, он требует дальнейшего формирования и реализации с целью улучшения результативных качественных показателей.