

використання бюджетних коштів, які виділяються державою для підтримки агропромислового виробництва [3].

Отже, принципи і якісні характеристики фінансової звітності, методи, процедури та практика ведення бухгалтерського обліку визначають його концепцію. Сільськогосподарська діяльність має ряд суттєвих технологічних і організаційно-економічних особливостей, які впливають на побудову бухгалтерського обліку.

В цих умовах бухгалтерський облік процесів реалізації повинен забезпечити розмежування і накопичення економічної інформації по продукції рослинництва, тваринництва, надавати можливість постійно порівнювати витрати і доходи.

Список використаних джерел

1. Дерій В. Проблеми доходів і витрат підприємства та шляхи їх вирішення в Україні / В. Дерій // Бухгалтерський облік і аудит. 2008. - №4. - С. 41 - 52.
2. Фротер О. Проблеми обліку реалізації продукції рослинництва та шляхи її вирішення / О. Фротер // Матеріали I Всеукраїнської заочної науково-практичної конференції 20-22 січня 2010 року.
3. Огійчук М.Ф. Формування у бухгалтерському обліку доходів і витрат сільськогосподарської діяльності відповідно до вимог П(С)БО 30 / М.Ф. Огійчук // Матеріали I Всеукраїнської заочної науково-практичної конференції 20-22 січня 2010 року.

Сілецька Вікторія Анатоліївна,

студентка навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів спеціальності 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» Подільського державного аграрно-технічного університету
Науковий керівник: д.е.н., в.о. професора Чикуркова А. Д.

СТРАТЕГІЧНЕ ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД МІСТА

Дослідження процесу стратегічного управління в Кам'янці-Подільському в цілому показали, що представники міської ради і місцеві підприємці відчують свою відповідальність за майбутнє міста та беруть участь у розробці стратегічних планів розвитку міста. В м. Кам'янець-Подільський та поза ним існують ресурси, які, за належної організації, можна використати таким чином, щоб вирішити найбільші проблеми міста. Реальне досягнення стратегічних цілей вимагатиме співпраці, волі та відданості всіх лідерів громади. Питання інфраструктури та інформаційної системи для бізнесу, розвитку туризму та залучення інвестицій є взаємопов'язаними, а отже ефективна робота над ними можлива лише за умови їх комплексного вирішення [1].

Вирішенню зазначених завдань сприяє запровадження на місцевому рівні стратегічного планування соціально-економічного розвитку, яке розглядається нами як діяльність представників всіх основних верств громади, націлена на визначення стратегічних й оперативних цілей розвитку та логічної послідовності дій щодо їх досягнення. Воно слугує основою для затвердження річного бюджету міста та щорічного плану соціально-економічного розвитку. Цей підхід дозволяє: по-перше, підвищити наукову і практичну обґрунтованість соціально-економічних та організаційних заходів, значно розширити коло учасників планувального процесу, повніше враховувати їхні інтереси й потреби; по-друге, створити прозорі та заздальгідь визначені можливості для досягнення загальної мети, об'єднання матеріальних і фінансових ресурсів суб'єктів різних форм власності, що дає змогу скоротити строки досягнення кінцевих цілей програми; по-третє, спрямувати спільні зусилля місцевих органів влади та органів місцевого самоврядування на цілеспрямоване вирішення невідкладних економічних проблем, активно впливати на стабілізацію ситуації в соціально-економічній та суспільно-політичній сферах; по-четверте, використати величезний потенціал територій для активізації економічних перетворень та розвитку людських ресурсів.

Довгострокова стратегія розвитку територіальної громади міста передбачає розв'язання трьох стратегічних цілей — розвиток туризму, розвиток малого і

середнього бізнесу та залучення інвестицій. Ефективна реалізація довгострокої стратегії розвитку територіальної громади зумовлюється прогресивною муніципальною інвестиційною політикою [2, с. 43].

Аналіз показав, що у м. Кам'янець-Подільський існує низка проблем, а саме: недостатня конкурентоспроможність економіки міста на міжнародних ринках, що стримується повільним впровадженням новітніх технологій, незадовільною якістю активів та низькою їх прибутковістю, високим відсотком сплати за кредити, недосконалою бюджетною політикою та бюджетним плануванням; недосконалість інвестиційного законодавства; недостатнє висвітлення інформації про інвестиційну привабливість міста, суб'єктів господарювання, позитивного досвіду роботи інвесторів; недостатня розвиненість фінансових ринків і відповідно складність використання інвестиційних інструментів, таких, як іпотека, лізинг, концесії та угоди про розподіл продукції; складність процедур отримання дозволів на будівництво, узгодження проектної документації та здачі в експлуатацію побудованих об'єктів.

З метою підвищення конкурентоспроможності та розвитку інвестиційного потенціалу, є необхідним: внесення змін до чинного законодавства з метою забезпечення пільгового кредитування та оподаткування підприємств, що реалізують інноваційні та соціально значущі інвестиційні проекти; забезпечення адміністративного супроводу інвестора шляхом створення стабільних умов для реалізації інвестиційних проектів; оперативне вирішення проблемних питань у межах компетенції місцевих органів влади; співпраця налагодження і підтримка зв'язків з міжнародними інвестиційними фондами та девелоперськими компаніями, торгово-економічними представництвами, торгово-промисловими палатами, посольствами та консульствами інших держав в Україні, з урядовими та громадськими організаціями, зацікавленими у підтримці та покращенні позитивного інвестиційного іміджу регіону; розробка нових інвестиційних проектів у всіх сферах міського господарства [3, с. 112].

Значного удосконалення потребує законодавче забезпечення державної підтримки розвитку територіальних громад на довготермінову перспективу. Визначальним нормативно-правовим актом, покликаним забезпечити досягнення підтримки розвитку територіальних громад доцільно визначити розробку проекту програми „Про Концепцію Загальнодержавної програми сталого розвитку територіальних громад до 2020 року”. Виконання Програми необхідно здійснювати шляхом удосконалення: нормативно-правового, суспільно-політичного, інституційного та фінансового забезпечення.

Удосконалення нормативно-правового регулювання стратегії розвитку територіальної громади передбачає такі заходи: *по-перше*, чітко визначити, які питання належать до відання органів виконавчої влади, а які — до органів місцевого самоврядування; *по-друге*, переглянути статус територіальної громади як суб'єкта місцевого самоврядування первинного рівня. Закон повинен чітко визначити предмет відання та повноваження територіальних громад, у тому числі виключні; *по-третє*, чітко окреслити та розмежувати за рівнями управління повноваження (як загальні, так і виключні) представницьких органів місцевого самоврядування та їх виконавчих органів; *по-четверте*, необхідне внесення змін до Конституції України, які б у контексті трансформації територіальної організації влади мали відкрити реальний шлях до прийняття пакету законів, спрямованих на удосконалення системи місцевого самоврядування та органів виконавчої влади в Україні і *по-п'яте*, після внесення відповідних змін до Конституції України мають бути розроблені законопроекти, які конкретизують напрями вдосконалення системи місцевого самоврядування та адміністративно-територіального устрою.

Як показали наші дослідження, необхідні розробка та впровадження у практику Національної стратегії соціально-економічного розвитку України з урахуванням формування та реалізації Державної стратегії регіональної політики, методики використання стратегічних планів господарювання підприємств та інших стратегічних документів, які визначають організаційні, нормативно-правові та економічні аспекти діяльності підприємств, що у

перспективі призведе до передумови розробки дієвих стратегічних планів та ефективних засобів їх реалізації.

Для удосконалення процесу розробки стратегічного плану розвитку територіальних громад необхідно здійснити такі заходи: запровадження сучасних підходів до планування та програмування розвитку; підвищення прозорості рівня дій влади, вдосконалення форм залучення громадськості до вироблення регіональної політики; професійний розвиток управлінських кадрів; інституційний розвиток неурядового сектору; удосконалення системи стратегічних програмних документів розвитку територій; запровадження програмно-цільового методу розвитку територіальних громад тощо.

Список використаних джерел

1. Програми розвитку малого підприємництва в м. Кам'янці-Подільському на 2010-2011 роки: Рішення сесії міської ради V скликання від 2010 року.
2. Планування місцевого економічного розвитку: можливості та загрози: [посібн.] / [В.Борщевський, М. Дацишин, Р. Нижник, В. Проскурнін, В. Ткаченко]. — К. : Інститут Реформ, 2005. — 66 с.
3. Пархоменко В. Стратегічне планування розвитку громади: [практ. посіб.] / Пархоменко В., Прошко В., Мавко П. — Львів : СПОЛОМ, 2002. — 160 с.