

Список використаних джерел

1. Діброва А.Д. Удосконалення державного регулювання сільськогосподарського виробництва в Україні/ А.Д. Діброва//Економіка АПК. – 2009 №7 – с.44-50
2. Луцків О.М. Використання виробничого потенціалу в умовах конкурентного середовища // Проблемы развития внешнеэкономических связей и привлечение иностранных инвестиций: региональный аспект. Сборник научных трудов. Донецк: ДонНУ, Часть 1. – 2003. – С. 315-317
3. Макаренко Н.О. Управління виробничим потенціалом підприємств в сучасних умовах / Н.О.Макаренко // Вісн.СНАУ: Суми. 2011.вип 6/2. - С.62-69. сер. «Економ і менеджмент»
4. Статистичний щорічник Хмельницької області за 2011 рік.- Хмельницький, 2012. – 443с.

Латківська Катерина Анатоліївна,

студентка навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів спеціальності 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» Подільського державного аграрно-технічного університету
Науковий керівник: к.е.н., доцент Покотильська Н.В.

ПРОЦЕС УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ

На всіх етапах розвитку одним із основних напрямів є виробництво сільськогосподарської продукції, а обґрунтування заходів щодо його стабілізації і підвищення ефективності є загальнодержавним завданням.

Актуальність проблеми ефективності управління виробництвом сільськогосподарської продукції за сучасних умов виходить на перше місце серед інших важливих проблем. Вирішення та реалізація таких проблем – це формування реального добробуту населення країни, підвищення її продовольчої безпеки.

На переконання вчених, механізм по управлінню процесом виробництва на підприємстві повинен сприяти досягненню цілей організації шляхом забезпечення менеджменту зведено-аналітичною інформацією для обґрунтування аналітичних рішень. Основна мета виробництва продукції сільськогосподарства полягає у забезпеченні галузі безперервним розвитком та відтворенням; населення – ціною та якістю продукції, робочими місцями; промисловість - сировиною; країни – продовольством як для задоволення внутрішніх, так і для покриття потреб зовнішнього ринку.

Дослідження процесів управління виробництвом складається з цілком певних послідовних етапів:

- а) постановка завдання і визначення цілей дослідження;
- б) обстеження існуючих форм і методів управління виробництвом, їх оцінка і порівняльний аналіз;
- в) визначення вузьких місць в управлінському процесі;
- г) визначення факторів, що відіграють головну позитивну і негативну роль в управлінні досліджуваним об'єктом;
- д) пошук критеріїв, що оцінюють ефективність управління;
- е) розробка рекомендацій, спрямованих на підвищення ефективності управління, і їх експериментальна перевірка.

Американські професори Р. Чейс та Н. Аквілано визначають виробничий менеджмент як управління всіма ресурсами, необхідними для виробництва продукції та надання послуг організацією. Інші американські дослідники С. Лі та М. Шнайдер стверджують, що управлінський менеджмент — наука про концепції, методи, процедури, технології, що використовуються управлінцями в процесі створення та функціонування всієї системи управління процесом виробництва [1].

Удосконалення менеджменту у сфері виробництва продукції сільськогосподарського призначення передбачає:

- орієнтацію діяльності фірми на довготривалу перспективу;
- проведення фундаментальних наукових досліджень;

- диверсифікацію виробництва;
- інтенсивну інноваційну діяльність;
- максимальне використання всієї активності персоналу [4].

Система управління виробництвом являє собою складну організаційно-планову систему, що включає функціональну, елементну і організаційну підсистеми. У функціональному відношенні оперативне управління виробництвом змінюється таким чином: на рівні управління підприємством воно полягає в організації рушення предметів в межах року, кварталу, місяця; на рівні управління цехом таке рушення здійснюється в межах кварталу, місяця, тижня; на рівні управління ділянкою - в межах місяця, тижня, діб, зміни і по годинах.

До функцій системи управління процесом виробництва відносяться:

- керівництво як процес прийняття рішень;
- планування як процес визначення лінії поведінки об'єкта управління для досягнення даної мети;
- облік як процес контролю, аналізу і виявлення відхилень від заданої планом лінії поведінки об'єкта;
- регулювання як процес локалізації виникаючих відхилень і збереження заданої лінії поведінки керованого об'єкта [2].

До процесу управління на підприємстві висувається ряд вимог. Процес управління повинен мати такі особливості, як: неперервність, нерівномірність, циклічність, послідовність, відносна змінність та сталість.

Головна вимога до організації управління виробництвом на підприємстві полягає в тому, що система управління самим виробництвом повинна мати таке ж саме або більше різноманіття та швидкодію програм дій, що відповідає можливому різноманіттю впливу середовища на систему, що управляється.

Змістом управління виробництвом є:

- встановлення місця і часу виготовлення виробів, складальних одиниць, деталей;
- облік фактичного ходу виробничого процесу;

- визначення відхилень від заздалегідь встановленого плану і регулювання ходу виробництва, здійснюваного для того, щоб ліквідувати наслідки небажаних відхилень і забезпечити своєчасне виконання основних задач управління виробництвом [3].

Таким чином, сільське господарство в сучасних умовах поступово перетворюється на найважливіший сектор глобальної торгової системи. Необхідно зазначити, що процес виробництва по даній продукції повинен ретельно контролюватися та враховувати всі економічні, екологічні, соціальні та природно кліматичні чинники.

Список використаних джерел

1. Подкуйко Н.Д. Економічний менеджмент / Н.Д. Подкуйко. – К.: ДАКККіМ, 2009. – 123 с.
2. Савчук В.К. Аналіз господарської діяльності с.-г. підприємств / В.К. Савчук. – К.: Урожай, 2003.- 350 с.
3. Стадник В.В. Менеджмент: Навчальний посібник / Стадник В.В., Йохна М.А. – К.: Академвидав, 2003. – 464 с.
4. Шморгун Л.Г. Менеджмент організацій: Посібник / Л.Г. Шморгун. – К.: Знання, 2011. – 436 с.

Микитюк Кристина Валеріївна,

студентка навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів напряму підготовки «Економіка і підприємництво» Подільського державного аграрно-технічного університету, м. Кам'янець-Подільський

Науковий керівник: к.е.н., доцент Покотильська Н.В.

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

У сучасний складний для України період проблема підвищення ефективності інноваційної діяльності вітчизняних підприємств набуває принципового значення, оскільки її вирішення дасть змогу перейти до