

Передові технології ГІС дадуть малому підприємству такі переваги: контроль за виробничим процесом; зменшення витрат і втрат у процесі діяльності; формування раціональної і ефективної сівозміни; збільшення врожайності на 20-30%; можливість залучення кредитів у банках та фінансових установах. Запровадження ГІС сприятиме ефективному управлінню земельними ресурсами і підвищенню ефективності їх використання.

Список використаних джерел

1. Шляхи підвищення економічної ефективності використання землі в сільському господарстві: [Електрон. ресурс]. – Режим доступу: <http://nauka.kushnir.mk.ua>.
2. Геоінформаційна система (ГІС) В. В. Дранус; М. В. Горіховський матеріали міжнародної науково-практичної інтернет конференції м. Івано-Франківськ 2011р.
3. Исакова Д. «Правильный банк» [Текст] / Д. Исакова // Forbes. – 2012. - № 1. – С. 95-97.
4. Геоінформаційні системи в управлінні земельними ресурсами. А.Я. Сохнич І.М. Худякова О.А. Сохнич Науковий вісник НЛТУ України. – 2010. – Вип. 20.5

Дольний Вадим Володимирович,

студент навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів спеціальності 8.03060101 «Менеджмент організацій та адміністрування (за видами економічної діяльності)» Подільського державного аграрно-технічного університету, м. Кам'янець-Подільський
Науковий керівник: к.е.н. доцент Лаврук О.С.

ОСНОВИ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧИМИ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Пошук шляхів вдосконалення управління виробничими витратами сільськогосподарських підприємств набуває не тільки особливої актуальності, але і потребує розробки певної методології їх розрахунку, тобто виробничі витрати повинні стати не тільки предметом обліку, а й предметом управління.

Нинішня практика господарювання не виділяє питання управління виробничими витратами господарств з загальної управлінської функції. Разом з тим, складність і значний перелік завдань по управлінню виробничими витратами визначають необхідність та доцільність виділення його в окрему підсистему, яка може мати певну самостійність і організаційну автономію. Її управлінський вплив буде спрямований на ефективне використання виробничих витрат з метою зменшення їх рівня [2].

Специфіка та особливості сучасного сільськогосподарського виробництва будь-якої форми власності вимагає постійної і чіткої регламентації та координації дій всіх служб і підрозділів, що зайняті прямо чи опосередковано управлінням виробничими витратами.

В даний час питання комплексного управління виробничими витратами сільськогосподарських підприємств поки що не вирішена як економічною наукою, так і господарською практикою. Разом з тим, процесам управління виробничими витратами притаманне об'єктивно планомірне, цілеспрямоване та регулююче підґрунтя.

Отже, на наш погляд, управління виробничими витратами повинно мати чітку організаційно сформовану структуру, яка буде характеризуватися єдністю цілі, сформованою автономією управлінських процесів та замкнутим колом необхідної інформації. Процес управління виробничими витратами зводиться до вирішення певного кола управлінських задач, синтез яких повинен бути основою формування підсистеми управління ефективністю реалізації затрат виробництва незалежно від місця і часу їх виникнення.

Завдання управління виробничими витратами відрізняються по змісту та спрямованості дій, пов'язаних з їх вирішенням. Як і кожна виробнича діяльність, вони характеризуються чисто виконавськими (виробничими) діями і діями, пов'язаними з підготовкою та прийняттям управлінських рішень. Тому весь комплекс задач підсистеми управління виробничими витратами в господарстві потрібно поділити на виробничо-технологічні й управлінські.

Діяльність по управлінню виробничими витратами є багатогранною, так як розкладається на часткові функції, зміст яких визначає особливості задач, які вирішуються. В найзагальнішому вигляді до функцій управління виробничими витратами слід віднести: організацію, планування, регулювання, облік, контроль та аналіз.

Повне врахування всіх завдань, які підлягають виконанню, є необхідною передумовою формування раціональної організаційної структури управління виробничими витратами підприємств. Досвід показує, що створення спеціальних структур, які б займалися питаннями управління виробничими витратами, на сільськогосподарських підприємствах не практикується. Потреба в комплексному управлінні виробничими витратами диктує наслідну необхідність в створенні на сільськогосподарських підприємствах спеціальних структур, які б повно та ефективно її реалізували.

На наш погляд, організаційною структурою, яка б інтегрувала дії всіх підрозділів, могла б бути створена на базі існуючих нині відділів головного технолога та матеріально-технічного постачання група (або центр) управління виробничими витратами. Створення такої структури аргументується необхідністю тісної координації дії при розробці перспективних планів використання виробничих ресурсів, їх оптимізації, виборі варіантів комбінування та взаємозамінності виробничих витрат.

Формування таких виробничих структур не вимагатиме додаткового залучення працівників, оскільки вони створюються лише за рахунок об'єднання в одному підрозділі всіх тих, які раніше займалися цими питаннями. Організаційне забезпечення управління виробничими витратами буде сприяти

цілеспрямованості цього виду діяльності, що в кінцевому підсумку забезпечить їх ефективне формування і використання.

Саме такий підхід дозволяє визначити концептуальні положення формування і використання виробничих витрат, побудови підсистеми управління ними на сільськогосподарському підприємстві.

Важливими умовами формування підсистеми управління виробничими витратами на підприємстві можуть бути наступні [3, 4]:

оперативне забезпечення інформацією керівництва підприємств, яка може бути основою для прийняття ним управлінських рішень з питань регулювання виробничих витрат, усунення негативного економічного впливу зовнішніх та внутрішніх факторів на рівень витрат;

виробниче супроводження і контроль за фактичним рівнем витрат та їх відповідністю нормативно-законодавчим актам;

виявлення відхилень фактичних витрат від встановлених нормативів і оцінка їх впливу на показники ефективності сільськогосподарського виробництва;

систематизація інформації управлінського обліку, стосовно динаміки виробничих витрат;

обґрунтування заходів щодо зниження виробничих витрат і оцінка його впливу на показники ефективності діяльності: рентабельність виробництва, прибутковість роботи, фінансова стійкість тощо.

В сільськогосподарських підприємствах доцільно організувати центри витрат і зони відповідальності за здійснення виробничих витрат. Створення таких структур позитивно змінить ситуацію у сфері управління витратами, дасть можливість запобігати їх неефективному здійсненню.

Важливим питанням при створенні центрів витрат на сільськогосподарських підприємствах є класифікація витрат на такі, що підлягають і не підлягають контролю (неконтрольовані витрати). Центр повинен звітуватися перед вищим рівнем управління витратами за

контрольовані витрати, за відхилення від заданих норм витрат на технологічні операції, види продукції тощо.

Викладене дає можливість стверджувати про те, що вирішення актуальних для аграрних підприємств питань вдосконалення управління формуванням і використанням виробничих витрат може бути одним з головних напрямів підвищення ефективності господарювання в сучасних умовах.

Список використаних джерел

1. Василик О.Д. Теорія фінансів: Підручник / О.Д. Василик. – К.: НІОС. – 2000. – 416с.
2. Давидович І.Є. Управління витратами: Навчальний посібник / І.Є.Давидович. – К.: Центр навчальної літератури, 2008. – 320с.
3. Котляров С. А. Управление затратами / С.А.Котляров. – СПб.: Питер, 2001. – 160 с.
4. Турило А.М. Управління витратами підприємства: Навч. посібник / А.М.Турило, Ю.Б.Кравчук, А.А.Турило. – К.: Центр навчальної літератури, 2006. – 120с.
5. Фандель Г. Теорія виробництва і витрат: Пер. з нім. / Г.Фандель. – К.: Таксон, 2000. – 521 с.

Заровна М.В.,

студентка навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів спеціальності 8.03060101 «Менеджмент організацій та адміністрування» (за видами економічної діяльності) Подільського державного аграрно-технічного університету, м. Кам'янець-Подільський

Науковий керівник: к.е.н., доцент Славіна Н.А.

УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ МОЛОЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ В СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ