

Білінська Наталія Олександрівна,
студентка спеціальності 8.03060101 “Менеджмент організацій
і адміністрування (за видами економічної діяльності)”
економічного факультету Подільського державного
аграрно-технічного університету, м. Кам’янець-Подільський
Науковий керівник: к.е.н., доцент Покотильська Н.В.

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ ПРОДУКЦІЇ ГАЛУЗІ ТВАРИНИЦТВА

Важливою складовою частиною агропромислового комплексу України є тваринництво.

Тваринництво - одна з провідних галузей аграрного сектору України, призначення якої - забезпечення виробництва продуктів харчування тваринного походження в обсягах, які відповідають нормам продовольчої безпеки і забезпечують можливість їх експорту.

Тваринництво являється важливою галуззю народного господарства, яка забезпечує задоволення потреб населення в продуктах харчування і промисловість в сировині, створення необхідних державних резервів тваринницької продукції, сприяє інтенсивному використанню земельних ресурсів [1, с. 76].

В 2013 році спостерігались позитивні тенденції розвитку в тваринництві за рахунок дотування державою галузі. За підсумками 2013 року вдалося зберегти і збільшити поголів'я великої рогатої худоби. Ця тенденція зберігається другий рік поспіль. На початок 2014 року поголів'я великої рогатої худоби (ВРХ) становило 4694,2 тис. голів. Зростання за підсумками 2013 р. становило 1%. Збільшення поголів'я ВРХ в останні два роки аналітики аграрного ринку пов'язують із активною фінансовою підтримкою з боку Уряду. У рамках держпрограм підтримки галузі в 2013 році Уряд виділив із держбюджету 152,3 млн.грн. для утримання та збереження молодняка ВРХ у господарствах населення.

На сучасному етапі розвитку вітчизняної економіки виробничі галузі зазнають процес динамічного, але, разом з тим, і складного розвитку – це стосується і галузі тваринництва.

Комплексне відродження тваринництва – це проблема, яка потребує вирішення, а стане можливим це після запровадження дієвого механізму, що ґрунтуватиметься на саморегулюванні та ефективній державній підтримці в питаннях розвитку аграрного сектора економіки в цілому та даної галузі зокрема [3, с. 88].

Галузь тваринництво як об'єкт управління – це складна відкрита система, що включає організовану множину структурних елементів (персонал, поголів'я, будівлі і споруди, машини тощо), які зазнають впливу зовнішнього середовища, взаємодіючи між собою в процесі перетворення ресурсів (кормів, енергії, праці, інформації тощо) у продукцію (молоко, м'ясо, органіка). Чинники розвитку даної галузі можна розподілити на: зовнішні; внутрішні. До зовнішніх чинників доцільно віднести: потребу суспільства в молоці, м'ясі та інших продуктах; купівельну спроможність населення; кон'юнктуру ринку тваринницької продукції; кон'юнктуру ринку матеріально-технічних засобів; стан науково-технічного прогресу. Внутрішніми чинниками є: виробничий напрям і спеціалізація виробництва; концентрація; стан годівлі корів, структура і якість кормів; генетичний потенціал корів; продуктивність поголів'я корів; матеріально-технічна база; якість молока та м'яса; кваліфікація персоналу; мотивація персоналу; рівень менеджменту; технологічна дисципліна; рівень питомих витрат ресурсів [2]. Основними чинниками ефективності виробництва в сільськогосподарських підприємствах в сучасний період є забезпечення висококваліфікованим персоналом, високий рівень менеджменту, мотивації праці, технологічної дисципліни.

Перехід до сучасних засад господарювання зумовлює необхідність професіоналізації управління, викликаного наростаючою складністю управлінської діяльності, ускладненням організаційної структури та структури управління підприємства, загостренням конкуренції, збільшенням невизначеності та загрози банкрутства, підвищенням соціальної відповідальності керівників. Це вимагає наявності управлінської освіти не лише в керівників аграрних підприємств, але і в керівників операційного рівня – бригадирів тракторних бригад, завідувачів тваринницькими фермами, автогаражами тощо. Серйозну увагу доцільно звернути на організацію підвищення кваліфікації управлінських кадрів та інформаційно-консультативне обслуговування керівників.

Ефективність роботи будь-якого підприємства залежить, в першу чергу, від результатів дій керівника, його апарату управління. Саме керівник (при повній самостійності підприємства) відповідальний за якість прийнятих рішень і їхню реалізацію через існуючу систему управління. Управління - це та ланка, де організуються, трансформуються і реалізуються економічні закони суспільства, визначаються форми організаційно-економічних відносин, його регіональні аспекти, виробляються форми і методи функціонування підприємств і організацій.

Отже, у наш час важко назвати більш важливу і багатогранну сферу діяльності, чим управління або менеджмент, від якого в значній мірі залежить і ефективність виробництва, і якість обслуговування населення. Предметом турботи виробничих менеджерів є безперебійність виробничого процесу, усіх його забезпечуючих складових й інфраструктур, спрямованих на досягнення поставлених цілей організації.

Список використаних джерел

1. Бусенко О.Т. Технологія виробництва продукції тваринництва: Підручник. / О.Т. Бусенко. – К.: Вища освіта, 2005. – 496 с.
2. Королев Ю.Б. Менеджмент в АПК / Ю.Б.Королев, В.Д. Коротнев, Г.Н.Кочетова и др.. - М.: Колос С. - 2007. – 424с.
3. Покотильська Н.В. Формування ринку продукції тваринництва в Хмельницькій області / Н.В. Покотильська // Інноваційна економіка. — 2013. — №11(49). – С. 84-89.