

Выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг, млн. руб.	15251	17529	+3278
Затраты на оплату труда с отчислениями на социальные нужды, млн. руб.	5871	7525	+654
Доля затрат на оплату труда, в стоимости продукции, %	0,38	0,42	+0,04

Источник: Составлено автором на основе данных КУСХП «Зарубы»

Однако, на предприятии наблюдается тенденция к росту удельного веса затрат на оплату труда, что связано с развитием системы премирования на предприятии в 2012 году, поэтому для формирования фонда участия работников в прибылях предприятия предлагается установить норматив отчислений в 30 % от прироста валовой прибыли, что составит по данным рентабельности производства КУСХП «Зарубы» за 2013–2014 гг. (15,6 %) составит 4,7 % от выручки предприятия. Данный показатель позволит учесть влияние результатов деятельности предприятия как на увеличения производительности труда, так и увеличение количества отработанного сотрудниками времени.

Список использованных источников

1. Веснин, В.Р. Менеджмент / В.Р. Веснин. – Москва: Проспект, 2004. – 504 с.
2. Железцов, А.И. Потенциал сотрудника и модели его мотивации / А.И. Железцов // Маркетинг. – 2005. - № 3. – 108 с.
3. Семёнов, С.П. Мотивационный анализ / С.П. Семенов. – Санкт-Петербург: Оазис, 2001. – 349 с.

Шафранский Иван Николаевич,

аспирант специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия»

Научный руководитель, к.э.н., доцент Шафранская И.В.

ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ КОМПЬЮТЕРНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ

С целью повышения конкурентоспособности продукции необходимо разработать алгоритм аргументированного выбора решений при управлении работой сельскохозяйственной организацией. Целесообразнее обосновывать управленческие решения на базе использования системы экономико-математических моделей.

Так как все отрасли сельскохозяйственной организации в процессе функционирования взаимосвязаны между собой, то в качестве базовой модели предлагается экономико-математическая модель оптимизации специализации и сочетания отраслей организации [1, с. 96-101].

Для выбора оптимального инвестиционного проекта внедрения оборудования целесообразно использовать модель целочисленного программирования формирования оптимального портфеля инвестиционных проектов [3, с. 93]. В качестве целевой функции модели используется максимум суммы чистой дисконтированной стоимости инвестиционных проектов.

Взаимосвязь данной системы экономико-математических моделей обеспечивается взаимосвязью показателей: выходные данные предыдущей модели являются входной

информацией последующей модели.

Выше изложенный подход был реализован на материалах СПК «Федорский» Столинского района Брестской области. СПК «Федорский» специализируется на производстве мяса и молока. В структуре товарной продукции животноводческая продукция занимает 94,1%, в том числе мясо КРС – 61,9, молоко – 32,0, растениеводческая продукция – 3,0, в том числе зерно – 2,6 %. За 2014 г. в хозяйстве реализовано продукции на сумму 182580 млн. рублей.

В хозяйстве имеется шесть молочно-товарных ферм, две фермы по выращиванию телок на воспроизводство, комплекс по выращиванию и откорму молодняка КРС. На 1 января 2015 года поголовье КРС составило 18378 гол., в том числе коров – 2527 гол.

С помощью системы информационных моделей сформированы планируемые показатели, которые легли в основу системы экономико-математической моделей [2, с. 9-15, с. 20-26]. Решение данной системы моделей позволило обосновать перспективную программу развития СПК «Федорский».

Предполагается полное использование пашни (4086 га) и луговых угодий (6424 га) организации. В процессе решения задачи оптимизирована структура посевных площадей. Планируется посеять 2340 га зерновых и зернобобовых культур. Для обеспечения животных белком рекомендуется довести площадь зернобобовых культур на кормовые цели до 250 га: 100 – пелюшка, 100 – вика и виковые смеси и 50 га – горох и гороховые смеси. Планируемая структура посевных площадей позволит реализовать 1700 т пшеницы и 200 т ржи и обеспечить животных организации кормами в соответствии с зоотехническими требованиями, предъявляемыми к кормлению животных.

В процессе решения задачи оптимизированы рационы кормления животных, что позволит повысить содержание переваримого протеина в 1 кг кормовых единиц в рационе, сократить расход ц к.ед. на 1 ц молока и прироста молодняка КРС соответственно до 1,02 и 7,0 ц к.ед. и увеличить продуктивность коров и молодняка КРС соответственно до 58 ц и 838 г.

В результате расчетов для повышения эффективности работы организации в портфель включены следующие инвестиционные проекты: строительство комбикормового завода (1500 млн. руб.), реконструкция комплекса КРС (1000 млн. руб.), реконструкция молочно-товарной фермы «Федоры-1» (700 млн. руб.) и приобретение сельскохозяйственной техники на сумму 5300 млн. руб.

Оптимизация структуры посевных площадей организации, рациональное использование земельных, трудовых ресурсов, ресурсов кормов, оптимизация рационов кормления животных, рост продуктивности животных и урожайности сельскохозяйственных культур, обоснование объемов производства и реализации продукции, внедрение портфеля инвестиционных проектов, оптимизация материально-денежных затрат позволят СПК «Федорский» увеличить экономическую эффективность производства. Так, возрастет уровень производства растениеводческой и животноводческой продукции. Планируется сохранить рынки сбыта молока и мяса: молоко – ОАО «Савушкин продукт» - 13000 т, мясо КРС – ОАО «Березовский мясоконсервный комбинат» - 1450 т, ОАО «Брестский мяскокомбинат» - 1750 т, ОАО «Пинский мяскокомбинат» - 2100 т. Выручка от реализации продукции составит в расчете на 100 га сельхозугодий 1750,6 млн. руб.

Предлагаемые мероприятия позволят СПК «Федорский» получить добавленную стоимость в расчете на 1 среднегодового работника 190,8 млн. руб. и прибыль равную 9835

млн. руб.

Используя систему экономико-математических моделей, адекватно описывающих функционирование организации в современных условиях можно обосновать мероприятия, позволяющие значительно увеличить конечные результаты работы предприятия.

Список использованных источников

1. Колеснев, В.И. Компьютерное моделирование для анализа и планирования АПК: монография / В.И. Колеснев, И.В. Шафранская. – Горки: БГСХА, 2014. – 292 с.

2. Колеснёв, В.И. Обоснование параметров экономических показателей сельскохозяйственных организаций при оптимизации структуры производства продукции на основе применения информационных технологий и экономико-математических моделей: рекомендации / В.И. Колеснёв, И.В. Шафранская. – Горки: БГСХА, 2013. – 46 с.

3. Шафранская, И.В. Методика экономических исследований: курс лекций / И. В. Шафранская. – Горки: БГСХА, 2007. – 204 с.