

відомості наукового і прикладного характеру, викладені у формі, зручній для викладання і вивчення. Найбільш оперативним джерелом науково-технічної інформації є періодичні видання, що виходять через певні проміжки часу. До спеціальних видів наукових видань прийнято відносити нормативно-технічну документацію, що регламентує науково-технічний рівень і якість продукції, що випускається (стандарти, інструкції, типові положення, методичні вказівки і ін.) [3, с. 56].

Також, небезпекою для науковця під час науково-дослідної роботи є те, що інформація має властивість "старіти". Це пояснюється появою нової друкованої й неопублікованої інформації або зниженням потреби в даній інформації. За зарубіжними даними, інтенсивність падіння цінності інформації ("старіння") орієнтовно становить 10% за день для газет, 10% на місяць для журналів і 10% за рік для книг. Таким чином, відшукати нове, передове, наукове у вирішенні даної теми - складне завдання не тільки для одного науковця, але й для великого колективу. Недостатнє використання світової інформації приводить до дублювання досліджень. Кількість повторно отримуваних даних досягає в різних сферах науково-технічної творчості 60 і навіть 80 %. А це втрати, які оцінюються багатьма мільярдами доларів щорічно.

Наукова інформація - це логічна інформація, що отримується в процесі пізнання, яка адекватно відображає закономірності об'єктивного світу й використовується в суспільно-історичній практиці. Особливості пошуку, обробки та накопичення наукової інформації у сучасності характеризується такими аспектами: необхідно враховувати той факт, що наукова інформація володіє властивістю розпорошення; співіснують різні системи наукової комунікації, частина з них реалізована в традиційній формі через інформаційні центри і бібліотеки, інша частина через мережі даних; величезний бурхливий потік нових наукових даних, що отримуються в результаті досліджень, але який має високу інтенсивність падіння цінності.

#### **Список використаних джерел**

1. Давидова І. Феномен управління інформацією у світі концепції стійкого розвитку суспільства / Давидова І. // Вісн. Кн. палати. – 2004. – № 5. – С. 38-41.
2. Кушнарєнко Н.М. Наукова обробка документів: Підручник для вузів / Н.М. Кушнарєнко, В.К. Удалова. – 2-ге вид., випр. і доп. – К.: Знання, 2006. – 3341 с. – Вища освіта ХХІ століття.
3. Шейко В.М. Організація та методика науково-дослідницької діяльності: Підручник / Н.М. Кушнарєнко, В.М. Шейко. – 2-ге вид., перероб. і доп. – К.: Знання-Прес, 2002. – 352 с.

**Соловйов Віктор Олександрович,**

студент економічного факультету спеціальності 7.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)»

Подільського державного аграрно-технічного університету,

м. Кам'янець-Подільський

Науковий керівник: доцент Покотильська Н.В.

## **УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОЇ ПРОДУКЦІЇ**

Управління - це та ланка, де організуються, трансформуються і реалізуються економічні закони суспільства, визначаються форми організаційно-економічних відносин, його регіональні аспекти, виробляються форми і методи функціонування підприємств і організацій [1].

Управління – це цілеспрямована дія на об’єкт з метою змінити його стан або поведінку у зв’язку зі зміною обставин.

„Управляти – означає вести підприємство до його мети, витягуючи максимум можливостей з існуючих ресурсів” [2].

Актуальність проблеми ефективності управління виробництвом сільськогосподарської продукції за сучасних умов виходить на перше місце серед існуючих, так як її вирішення – це формування реального добробуту населення країни, підвищення продовольчої безпеки та розвитку.

ТОВ ВКФ «Агро-Еко ХХІ стратегічно орієнтоване підприємство – так як це підприємство, де стратегічне мислення є основною, принциповою настановою в діяльності персоналу підприємства і, насамперед, вищого керівництва, де існує система стратегічного управління; застосовується раціональний процес стратегічного планування, який дає змогу розробляти та використовувати інтегровану систему стратегічних планів, і поточна, повсякденна діяльність підпорядкована досягненню стратегічних орієнтирів.

Стратегія ТОВ ВКФ «Агро-Еко ХХІ це: позиція, спосіб життя, що не дає зупинитися на досягнутому, а орієнтує на постійний розвиток; інтегральна частина менеджменту, що дозволяє усвідомити майбутнє; процес мислення, інтелектуальні вправи, які потребують спеціальної підготовки, навичок і процедур; відтворювана цінність, що дає можливість досягти найкращих результатів активізацією діяльності всього персоналу.

Для вивчення рівня виробництва підприємства, проведемо порівняння даних по урожайності основних культур які вирощуються в господарстві, та досягнутих показників в розрізі районів і по Хмельницькій області в цілому (табл. 1).

Дані табл. 1 свідчать про те, що урожайність зернових по області і в господарстві майже аналогічні. Однак доречно відмітити, що по всіх культурах рівень урожайності в товаристві вищий від середнього по Кам’янець-Подільському району.

Результати проведеного аналізу вказують на те, що по озимому ріпаку і сої урожайність у господарстві значно вища від середнього рівня в розрізі районів та по Хмельницькій області в цілому

Зупинимо увагу на основних результатах діяльності сільськогосподарських підприємств Хмельницької області та порівняємо їх з аналогічними показниками ТОВ ВКФ «Агро-Еко ХХІ» у галузі сільського господарства в звітному році.

*Таблиця 1*

**Виробництво сільськогосподарських культур у сільськогосподарських підприємствах Хмельницької області за 2014 рік , ц**

	Зернові та зернобобові культури (без кукурудзи) <sup>1</sup>		Ріпак озимий		Соя	
	валовий збір	урожайність з 1 га зібраної площі	валовий збір	урожайність з 1 га зібраної площі	валовий збір	урожайність з 1 га зібраної площі
Хмельницька область	12916402	50,4	2037326	33,2	6156603	28,0
у тому числі:						

Кам'янець-Подільський район	641175	45,4	135314	37,0	478529	32,3
ТзОВ ВКФ «Агро-Еко ХХІ»	30198	50,3	8546	47,5	115736	46

\*Джерело: розраховано автором на основі статистичних даних

Слід наголосити на тому, що рівень рентабельності досягнутий в господарстві по зернових культурах в 4,4 рази, а в цілому по сільськогосподарському виробництві в 4,7 рази перевищує значення рівня рентабельності по Хмельницькій області [3] (табл. 2).

Таблиця 2

**Основні результати діяльності сільськогосподарських підприємств Хмельницької області та ТОВ ВКФ «Агро-Еко ХХІ» у галузі сільського господарства в звітному році**

	Чистий дохід (виручка) від реалізації, млн.грн.	Фінансовий результат від реалізації, млн.грн.	Рівень рентабельності, %	Довідково: рівень рентабельності у 2013 р., %
<b>Хмельницька область</b>				
Продукція сільського господарства і послуги	9930,8	3082,4	45,0	14,0
Рослинництво та тваринництво	9561,8	3114,8	48,3	14,8
в т.ч.: рослинництво,	7038,5	2018,6	40,2	3,3
з них: зернові та зернобобові культури	3668,1	1062,5	40,8	0,6
<b>ТОВ ВКФ «Агро-Еко ХХІ»</b>				
Продукція сільського господарства і послуги	35,7	23,7	193,3	333,5
Рослинництво та тваринництво	35,7	23,7	193,3	466,4
в т.ч.: рослинництво,	35,7	23,7	193,3	466,4
з них: зернові та зернобобові культури	3,8	1,7	179,3	192,2

\*Джерело: розраховано автором на основі річних звітів підприємства та статистичних даних

Таким чином, можна відмітити наявні можливості подальшого розвитку підприємства та високий ефективний рівень управління виробництвом сільськогосподарської продукції у ТОВ ВКФ «Агро-Еко ХХІ».

**Список використаних джерел**

1. Діденко В. М. Менеджмент: Підручник/ В. М. Діденко. - К.: Кондор, 2008. - 584с.
2. Дем'яненко С. І. Менеджмент аграрних підприємств: Навчальний посібник / С. І. Дем'яненко – К.: КНЕУ, 2005. – 347с.
3. Сільське господарство України: статистичний збірник. – К.: Державний комітет статистики України, 2014. – 376 с.

**Станку Руслана Русланівна,**

студентка спеціальності 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» економічного факультету

Подільського державного аграрно-технічного університету, м. Кам'янець-Подільський  
Науковий керівник: к.е.н., доцент Гоголь Т.В.