

сучасного етапу економічного і політичного розвитку держави. Досвід різних країн світу підтверджує об'єктивність того, що використання тих додаткових можливостей розвитку, які потенційно можуть надати зовнішні джерела фінансування, є помітним фактором поступального руху вперед, особливо в умовах трансформаційного розвитку.

#### **Список використаних джерел**

1. Рогач О.І. Класифікація міжнародних фінансових організацій. Міжнародні фінанси: Підручник // навч. посібник– К.: Либідь, 2012. – 784 с
2. Співробітництво з міжнародними фінансовими організаціями. Урядовий портал органів виконавчої влади України. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art\\_id=24482](http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=24482)
3. Юхимчук В. М. Розвиток відносин України та МБРР. Міжнародні відносини і туризм: сучасність та ретроспектива. Публікація 2013 р. С. 162-165.

**Слюсаренко Олег Миколайович,**

студент спеціальності 8.03060101 «Менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)»

економічного факультету Подільського державного

аграрно-технічного університету,

м. Кам'янець-Подільський

Науковий керівник – к.е.н., доцент Славіна Н.А.

### **КОНТРОЛІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

Досвід сучасних підприємств показує, що наявність налагодженої і успішно функціонуючої системи контролінгу є важливим чинником комерційного успіху господарюючого суб'єкта. Концепції контролінгу ґрунтуються на розумінні підприємства як системи, яка знаходиться в процесі постійного реагування на внутрішні і зовнішні зміни. Це вимагає широких горизонтальних зв'язків між великою кількістю вузько спеціалізованих сфер управління, характерних для сучасного підприємства. Виникає необхідність інтеграції усіх управлінських функцій організації при їх якісному оновленні, виділенні з них координаційної надбудови - підсистеми контролінгу. Використання методів і інструментів контролінгу дозволяє перевести управління підприємством на новий рівень за рахунок інтеграції, координації і фокусування діяльності служб і підрозділів підприємства на поставлених цілях [1, с.54].

Однією з головних причин виникнення і впровадження сучасних принципів розробки і ухвалення управлінських рішень на основі концепції контролінгу стала необхідність в системній інтеграції різних аспектів управління бізнес-процесами в організаційній системі. Контролінг забезпечує методичну і інструментальну базу для підтримки основних функцій менеджменту: планування, контролю, обліку і аналізу, а також оцінки ситуації для ухвалення управлінських рішень.

Контролінг – це комплексна система управління організацією, спрямована на координацію взаємодії систем менеджменту і контролю їх ефективності [4, с.354]. Контролінг може забезпечувати інформаційно-аналітичну підтримку процесів ухвалення рішень при управлінні організацією (підприємством, корпорацією, органом державної влади) і може бути частиною що прописує ухвалення певних рішень у рамках певних

систем менеджменту.

Сучасний контролінг містить у собі управління ризиками (страховою діяльністю підприємств), велику систему інформаційного постачання підприємства, систему оповіщення шляхом управління системою ключових («фінансових») індикаторів, управління системою реалізації стратегічного, тактичного та оперативного планування та систему менеджменту якості.

Контролінг орієнтований, перш за все, на підтримку процесів прийняття рішень. Він повинен забезпечити адаптацію традиційної системи планування, обліку і контролю на підприємстві до інформаційних потреб посадових осіб, які приймають рішення, тобто у функції контролінгу входить створення, обробка, перевірка і подання системної управлінської інформації. Контролінг також підтримує і координує процеси планування, забезпечення інформацією, контролю і адаптації.

Цілі контролінгу, як напряму діяльності, безпосередньо впливають з цілей організації можуть виражатися в економічних термінах, наприклад, у збільшенні обсягів продажів і розширенні частки ринку, у досягненні певного рівня прибутку, рентабельності або продуктивності організації при заданому рівні ліквідності.

Під концепцією контролінгу слід розуміти сукупність суджень про його функціональному розмежуванні, інституціональному оформленні та інструментальній озброєності в контексті цілей підприємства, релевантних контролінгу, і цілей контролінгу, що впливають з цілей підприємства. Можна виділити три групи концепцій контролінгу, які пов'язані з його функціональним обґрунтуванням та інституційним поданням: концепції, орієнтовані на бухгалтерський облік, інформацію і координацію[2, с.154].

Необхідність діяти в умовах ринкової економіки, що все загострюється, конкуренції товаровиробників обумовлює підвищені вимоги до професійних якостей фахівців, відповідальності керівників за результати і наслідки прийнятих рішень. Надзвичайно актуальними стають облік тимчасового фактора і організація аналізу матеріальних, товарних, фінансових потоків, пошук обґрунтованих рішень у регулюванні виробничо-господарських і фінансових ситуацій.

Впровадження в управлінську діяльність дослідного підходу базується на застосуванні сучасних досягнень в області інформаційних технологій, що забезпечують повноту, своєчасність інформаційного відображення керованих процесів, можливість їх моделювання, аналізу, прогнозування.

Дослідницький підхід, який лежить в основі менеджменту, однаково притаманний як федеральним, регіональним, місцевим органам управління, так і підприємствам, фірмам, корпораціям, які проводять інжинірингові дослідження та реінжиніринг організаційних структур, тісно пов'язуючи їх з запроектованими бізнес-процесами і домагаючись при цьому реального виграшу у часі й економічного ефекту.

#### **Список використаних джерел**

1. Івашкевич В.Б. Контроллинг / Івашкевич В. Б. – М. : Финансы, 2004. - 159 с.
2. Контроллинг : учебник / [ Карминский А. М., Фалько С.Г., Жевага А. А., Иванова Н. Ю. ] ; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. - М. : Финансы и статистика, 2006. - 366 с. : ил.
3. Шепітько Г.Ф. Контролінг : посібник [для студентів економічних спеціальностей усіх форм навчання] / Шепітько Г. Ф. - К. : Вид-во Європ. ун-ту, 2005. — 136 с.
4. Давидович І. Є. Контролінг / Давидович І. Є. – К. : Вид-во ЦУЛ, 2008, - 552 с.