

Віка Лужняк

студентка 3 курсу спеціальності 073 «Менеджмент»

Науковий керівник: **Марусей Т.В.**,

к.е.н., доцент кафедри інформаційних технологій,

Подільський державний аграрно-технічний університет,

м. Кам'янець-Подільський

СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ДЛЯ УПРАВЛІНСЬКОГО ОБЛІКУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ

Сучасні ІКТ - це сукупність автоматизованих процесів обміну, зберігання та обробки інформації, описів цих процесів, які прив'язані до конкретної предметної області й реалізовані на сучасних техніко-економічних (програмних і телекомунікаційних) засобах, що виконують певний перелік функцій. Концепція застосування новітніх ІКТ передбачає використання сучасної комп'ютерної техніки, програмного забезпечення і останніх розробок з телекомунікаційних технологій.

Основою запровадження сучасних ІКТ є дотримання трьох основних принципів: інтегрованості, гнучкості й інтерактивності [4]. До основних характеристик сучасних ІКТ можна віднести такі: – наскрізна інформаційна підтримка на всіх етапах проходження інформації на основі інтегрованої бази даних, яка передбачає єдину уніфіковану форму подання, збереження, пошуку, відображення, відновлення й захисту даних; – можливість адаптації форм і засобів подання інформації у процесі вирішення задач в умовах нестійкого зовнішнього середовища; – інтерактивний режим вирішення задач для користувачів, електронний документообіг, колективне виконання документів [2;3]. – Широке застосування ІКТ в управлінському обліку підприємств об'єктивно зумовлене такими чинниками: – збільшенням витрат на розробку складних технічних систем, підвищенням продуктивності праці у матеріальному виробництві; – випереджаючим зростанням інформаційної

компоненти виробництва, ускладненням управління підприємствами, постійним збільшенням частки інформаційних продуктів і послуг у сукупному суспільному продукті; – подальшою глобалізацією економіки за ринками збуту та у сфері виробництва, зростанням значення якості продукції, переходом до європейських і світових стандартів. У більшості випадків сучасний управлінський облік створюється для діючих підприємств. У зв'язку з цим, початок організації робіт зі створення сучасного управлінського обліку є неможливим без обстеження діючої системи управління підприємством. Тільки за результатами відповідного аналізу можна визначити напрямок, зміст, трудомісткість розробки та запровадження управлінського обліку підприємств на основі новітніх ІКТ в умовах динаміки трансформаційних процесів.

Можна запропонувати наступні основні напрямки запровадження новітніх ІКТ в управлінський облік підприємств: локальний метод, глобальний метод, модернізація, комбінований метод. Напрямки відрізняються підходами до вдосконалення організаційної структури систем управління підприємствами. Перший і другий – зорієнтовані на діючу організаційну структуру системи управління підприємств. В обох випадках ступінь ризику зведений до мінімуму, витрати мінімальні й розвиток організаційної структури системи управління підприємств не відбувається. При локальному методі – процес запровадження новітніх ІКТ полягає у їх адаптації до існуючого управлінського обліку в тому вигляді, що забезпечує лише локальну модернізацію існуючих завдань управлінського обліку на підприємствах (тактичний рівень). Глобальний метод забезпечує пристосування сучасних ІКТ до управлінського обліку на підприємствах у цілому й дозволяє вирішувати основні завдання управління на оперативному рівні. Але, застосування методу глобальної адаптації забезпечує тільки часткову раціоналізацію організаційної системи управління підприємств. При цьому телекомунікації розвинуті недостатньо й здійснюється лише вдосконалення автоматизованих робочих місць персоналу підприємства. Відбувається розподіл функцій між технічними виконавцями (операторами) й спеціалістами (адміністраторами): об'єднання функцій збору, зберігання й

обробки інформації (фізичні потоки документів) з функцією прийняття рішень (інформаційні потоки).

Третій напрямок запровадження ІКТ в управлінський облік підприємств передбачає модернізацію організаційної структури системи управління підприємств з метою отримання максимального ефекту у досягненні виконання завдань управління. Модернізація спрямована на розвиток підприємства й майбутню організаційну структуру його системи управління (стратегічний рівень).

Основним напрямком вдосконалення управлінського обліку на підприємствах є максимальний розвиток телекомунікацій й розробка нових організаційних взаємозв'язків, які були раніше економічно недоцільні. При цьому, забезпечується оптимальний розподіл архівів даних, зменшення обсягів інформаційних потоків, які циркулюють по каналах системи управління, збалансованість ефективності кожного управлінського рівня з обсягом виконуваних завдань управлінського обліку [2; 4; 5]. Для запровадження сучасних ІКТ в управлінський облік підприємств найбільш привабливим є комбінований метод, що включає елементи всіх трьох методів і забезпечує управління стратегічним розвитком підприємств. Для його реалізації бажано з позиції системного підходу здійснити процедуру „аналіз-синтез-аналіз” управлінського обліку підприємств за допомогою останніх досягнень в теорії управління й дослідження операцій, методів економіко-математичного моделювання й імітаційного моделювання.

Існує ряд перешкод на шляху інноваційного розвитку підприємств із впровадженням сучасних ІКТ в управлінський облік: недосконалість національної законодавчої бази, високий ризик інноваційної діяльності в умовах слабкої адаптованості політико-економічної системи країни до сучасних реформ у економіці, недостатня якість інформаційного простору України, відсутність масштабних інформаційних систем управління підприємствами, дефіцит знань про світовий досвід і можливості використання ІКТ в управлінському обліку, низький рівень консалтингу і бізнес-освіти з обліку і

аудиту у вищій школі, слабка розвиненість мережевої інфраструктури вітчизняного бізнесу, відсутність бачення бізнесом свого зиску в інвестиціях у економіку знань [5].

Використання сучасних ІКТ для управлінського обліку на підприємствах вирішує проблеми обґрунтування та вибору управлінських рішень щодо коригування діяльності підприємств з урахуванням змін економічної ситуації як на макро, так і на мікрорівні. Запропоновані напрямки запровадження ІКТ в управлінський облік підприємств дозволять забезпечити інформатизацію їх зовнішніх взаємовідносин та автоматизацію внутрішніх процесів, вирішити інші питання управління підприємствами.

Список використаних джерел

4. Маркіна, І. А. Методологія оцінки ефективності системи управління [Текст] / І. А. Маркіна // Вісник Донецького державного університету економіки і торгівлі. Серія «Екон.науки». – 2000. – № 8. – С.104-110.
5. Марусей Т.В. Впровадження сучасних інформаційних систем управління персоналом. Електронний ресурс. – Режим доступу: <http://188.190.33.56:7980/jspui/bitstream/123456789/745/1/2016.pdf#page=212>
6. Марусей Т.В. «1С: ПІДПРИЄМСТВО 8.3» як нова платформа впровадження ефективного автоматизованого обліку. Електронний ресурс. – Режим доступу: http://xn--e1aajfpcds8ay4h.com.ua/files/scientific_conference/71/71-02.pdf#page=6
7. Компьютеризация информационных процессов на промышленных предприятиях [Текст] / В. Ф. Сытник, Х. Срока, Н. В. Еремина и др. – К. : Техника; Катовице: Экономическая академия им. Карола Адамецкого, 1991. – 215 с.