

**ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «ПОДІЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ»**

Навчально-науковий інститут бізнесу і фінансів
Кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА

на тему:

**«Стратегічне управління процесом забезпечення
ефективності підприємства»**

Виконала:

здобувачка освітнього ступеня
«Бакалавр» освітньо-професійної
програми «Менеджмент»
спеціальності 073 «Менеджмент»
денної форми навчання
БІЛОУС Марія Петрівна

Керівник:

кандидат економічних наук, доцент
**ПОКОТИЛЬСЬКА Наталія
Володимирівна**

Оцінка захисту:

Національна шкала _____
Кількість балів _____ Шкала ECTS _____
« _____ » _____ 2026 р.

Допускається до захисту:

« _____ » _____ 2026 р.

Гарант освітньо-професійної програми

«Менеджмент» спеціальності 073 «Менеджмент»

_____ **Елла ДОБРОВОЛЬСЬКА**

АНОТАЦІЯ

БІЛОУС М. П. Стратегічне управління процесом забезпечення ефективності підприємства. Кваліфікаційна робота на здобуття освітнього ступеня «Бакалавр» зі спеціальності 073 «Менеджмент» – Заклад вищої освіти «Подільський державний університет», Кам'янець-Подільський, 2026.

В роботі розглянуто теоретико-методичні засади стратегічного управління процесом забезпечення ефективності підприємства. Визначено економічну сутність та значення стратегічного управління, сучасні підходи до формування стратегії ефективної діяльності підприємств. Проведено оцінку ефективності діяльності та стратегічного потенціалу досліджуваного підприємства. Обґрунтовано напрями удосконалення стратегічного управління процесом забезпечення ефективності підприємства.

Ключові слова: стратегічне управління, стратегія, стратегічний розвиток, ефективність, підприємство.

ANNOTATION

BILOUS M. Strategic Management of the Process of Ensuring Enterprise Efficiency. Qualification work on obtaining educational extent of "Bachelor" specialty 073 "Management". - Higher Educational Institution "Podillia State University", Kamyanetz-Podilskiy, 2026.

The paper examines the theoretical and methodological principles of strategic management of the process of ensuring the efficiency of an enterprise. The economic essence and significance of strategic management, modern approaches to the formation of a strategy for the effective operation of enterprises are determined. The effectiveness of the activities and strategic potential of the enterprise under study are assessed. The directions for improving the strategic management of the process of ensuring the efficiency of an enterprise are substantiated.

Keywords: strategic management, strategy, strategic development, efficiency, enterprise.

ЗМІСТ

ВСТУП	4
Розділ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДИЧНІ ЗАСАДИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	7
1.1. Економічна сутність та значення стратегічного управління в забезпеченні ефективності підприємства	7
1.2. Сучасні підходи до формування стратегії забезпечення ефективності діяльності підприємства	16
1.3. Методичні засади оцінювання ефективності діяльності та стратегічного розвитку підприємства	26
Висновки до розділу 1	34
Розділ 2. ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ТА СТРАТЕГІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА	36
2.1. Організаційно-економічна характеристика кооперативу	36
2.2. Аналіз ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства	43
2.3. Стратегічна оцінка факторів забезпечення ефективності діяльності підприємства	52
Висновки до розділу 2	56
Розділ 3. УДОСКОНАЛЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЦЕСОМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	58
3.1. Формування системи стратегічного управління процесом забезпечення ефективності діяльності підприємства	58
3.2. Стратегічні напрями підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства	70
3.3. Економічне обґрунтування заходів щодо підвищення ефективності діяльності підприємства	77
Висновки до розділу 3	82
ВИСНОВКИ	83
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	86

ВСТУП

Актуальність теми. В умовах посилення конкуренції, нестабільності економічного середовища та постійних змін ринкової кон'юнктури особливого значення набуває забезпечення ефективності діяльності підприємств. Для аграрних підприємств ця проблема є особливо актуальною, оскільки результати їх функціонування значною мірою залежать від природно-кліматичних умов, рівня ресурсного забезпечення, цінової ситуації на аграрному ринку та ефективності управлінських рішень. За таких умов досягнення високих результатів господарювання потребує використання сучасних підходів до управління, серед яких провідне місце належить стратегічному управлінню.

Стратегічне управління забезпечує формування довгострокових напрямів розвитку підприємства, дозволяє своєчасно реагувати на зміни зовнішнього середовища, ефективно використовувати наявний ресурсний потенціал та створювати стійкі конкурентні переваги. Впровадження стратегічного підходу до управління сприяє підвищенню ефективності діяльності підприємства, покращенню його фінансових результатів та забезпеченню сталого розвитку в перспективі. У зв'язку з цим дослідження процесу стратегічного управління забезпеченням ефективності діяльності підприємства є актуальним як у теоретичному, так і в практичному аспектах.

Теоретичні та практичні аспекти стратегічного управління знайшли відображення у працях зарубіжних і вітчизняних учених, серед яких І. Ансофф, М. Портер, П. Друкер, Г. Мінцберг, З. Шершньова, В. Василенко, І. Бланк та інші. Незважаючи на значну кількість наукових досліджень, питання підвищення ефективності діяльності аграрних підприємств на основі стратегічного підходу до управління потребують подальшого дослідження з урахуванням сучасних умов господарювання.

Метою кваліфікаційної роботи є обґрунтування теоретико-методичних положень та розробка практичних рекомендацій щодо вдосконалення стратегічного управління процесом забезпечення ефективності діяльності підприємства.

Для досягнення поставленої мети визначено такі **завдання** дослідження:

- дослідити економічну сутність та значення стратегічного управління в забезпеченні ефективності діяльності підприємства;
- узагальнити сучасні підходи до формування стратегії забезпечення ефективності діяльності підприємства;
- дослідити методичні засади оцінювання ефективності діяльності та стратегічного розвитку підприємства;
- надати організаційно-економічну характеристику СВК «Летава»;
- провести аналіз фінансово-господарської діяльності та ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства;
- здійснити стратегічну оцінку діяльності підприємства та визначити основні напрями його розвитку;
- розробити систему стратегічного управління процесом забезпечення ефективності діяльності підприємства;
- обґрунтувати стратегічні напрями підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства;
- провести економічне обґрунтування запропонованих заходів щодо підвищення ефективності діяльності підприємства.

Об'єктом дослідження є процес забезпечення ефективності діяльності сільськогосподарського виробничого кооперативу «Летава».

Предметом дослідження є сукупність теоретичних, методичних і практичних аспектів стратегічного управління процесом забезпечення ефективності діяльності підприємства.

У процесі дослідження використано загальнонаукові та спеціальні **методи дослідження**, зокрема: монографічний метод – для вивчення наукових підходів до стратегічного управління; абстрактно-логічний – для теоретичного

узагальнення результатів дослідження та формування висновків; економіко-статистичний – для аналізу динаміки показників діяльності підприємства; розрахунково-конструктивний – для визначення прогностичних показників ефективності діяльності; графічний – для наочного відображення результатів дослідження; SWOT-аналіз – для оцінки сильних і слабких сторін підприємства, можливостей і загроз його розвитку.

Інформаційною базою дослідження стали законодавчі та нормативно-правові акти України, наукові праці вітчизняних і зарубіжних учених, статистичні матеріали, фінансова та управлінська звітність СВК «Летава», а також результати власних розрахунків автора.

Структура кваліфікаційної роботи складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел.

ВИСНОВКИ

1. Досліджено економічну сутність та значення стратегічного управління в забезпеченні ефективності діяльності підприємства. Встановлено, що стратегічне управління є важливою складовою системи управління підприємством, яка забезпечує формування довгострокових цілей розвитку, адаптацію до змін зовнішнього середовища, раціональне використання ресурсів та створення стійких конкурентних переваг. Обґрунтовано, що його застосування сприяє підвищенню ефективності господарської діяльності та забезпеченню сталого розвитку підприємства.

2. Узагальнено сучасні підходи до формування стратегії забезпечення ефективності діяльності підприємства. Визначено, що найбільш результативним є комплексний підхід, який поєднує ресурсну, конкурентну та процесну концепції управління. Встановлено, що ефективна стратегія повинна враховувати внутрішні можливості підприємства, умови зовнішнього середовища та бути спрямованою на формування довгострокових конкурентних переваг.

3. Досліджено методичні засади оцінювання ефективності діяльності та стратегічного розвитку підприємства. Встановлено, що об'єктивне оцінювання результатів господарювання потребує використання комплексної системи економічних, фінансових, виробничих та стратегічних показників. Обґрунтовано доцільність застосування показників рентабельності, продуктивності праці, фондівіддачі, оборотності активів і фінансової стійкості як інформаційної бази для прийняття стратегічних управлінських рішень.

4. Надано організаційно-економічну характеристику СВК «Летава». Встановлено, що підприємство має достатній виробничий потенціал, спеціалізується на виробництві продукції рослинництва та характеризується

сформованою організаційною структурою управління, яка забезпечує ефективне виконання виробничих і управлінських функцій.

5. Проведено аналіз фінансово-господарської діяльності та ефективності використання ресурсного потенціалу СВК «Летава». Встановлено позитивну динаміку основних економічних показників діяльності підприємства. Зокрема, у 2025 році порівняно з 2023 роком чистий дохід від реалізації продукції зріс на 34,96 %, валовий прибуток – на 159,1 %, а чистий прибуток – на 557,8 %, що свідчить про покращення результативності господарювання.

6. Проведено стратегічну оцінку діяльності підприємства та визначено його сильні й слабкі сторони, можливості та загрози розвитку. Встановлено, що основними перевагами СВК «Летава» є стабільний фінансовий стан, достатній ресурсний потенціал і позитивна динаміка фінансових результатів, тоді як серед основних проблем виділено необхідність підвищення ефективності використання ресурсів та модернізації виробничої бази.

7. Розроблено систему стратегічного управління процесом забезпечення ефективності діяльності СВК «Летава», яка передбачає комплексне використання виробничих, трудових, фінансових та інформаційних ресурсів підприємства. Запропонована система спрямована на забезпечення довгострокового розвитку, підвищення конкурентоспроможності та зміцнення ринкових позицій підприємства.

8. Обґрунтовано стратегічні напрями підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу підприємства. Визначено, що найбільш доцільною для СВК «Летава» є стратегія помірно-інтенсивного розвитку, яка передбачає підвищення продуктивності використання ресурсів, впровадження інноваційних технологій та удосконалення системи управління.

9. Проведено економічне обґрунтування запропонованих заходів щодо підвищення ефективності діяльності підприємства. Встановлено, що впровадження елементів точного землеробства та цифрового моніторингу використання ресурсів дозволить збільшити чистий дохід від реалізації продукції до 128353 тис. грн, чистий прибуток – до 14428 тис. грн, а рівень

рентабельності діяльності – до 14,0 %. Отримані результати підтверджують економічну доцільність запропонованих заходів та можливість їх практичного впровадження в діяльність СВК «Летава».

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Аберніхіна І., Сокиринська І. Ефективність використання ресурсів підприємства: практичний аспект. Вісник Тернопільського національного економічного університету. 2020. Вип. 3. С. 171-184. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vtneu_2020_3_13
2. Баган Н.В. Напрями підвищення ефективності використання ресурсів аграрних підприємств. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2021. Т. 6, № 3. С. 190-196. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ujae_2021_6_3_28
3. Баган Н.В. Теоретичні основи ефективності використання ресурсів аграрних підприємств. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. № 3. С. 282-287. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2021_3_49
4. Барна М. Ю., Баган Н. В., Хмельницька Є. В. Чинники впливу на формування, стан та ефективність управління ресурсами підприємств індустрії гостинності. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 2. С. 287 – 292. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-2-49>.
5. Богацька Н., Швець О. Ресурсне забезпечення діяльності підприємства в сучасних умовах господарювання. URL: <http://intkonf.org/kendotsbogatska-nm-shvetsoi-resursne-zabezpechennya-diyalnosti-pidpriemstva-v-suchasnihumovah-gospodaryuvannya>
6. Богма О., Ганечко І., Лимар В. Економічний потенціал підприємства: зміст та ключові характеристики. SCIENTIA· FRUCTUOSA (ВІСНИК Київського національного торговельно-економічного університету). 2022. 141.1. С. 58–68.
7. Буднік М. М., Невертій Г. С., Курилова Н. М. Стратегічне управління: навчальний посібник. Київ: Видавничий дім «Кондор», 2020. 292 с.

8. Буняк Н. М., Тимошук О. В. Особливості управління ресурсним потенціалом підприємства в умовах кризових явищ. Науковий погляд: економіка та управління. 2023. № 2(82). С. 28-33.

9. Васюренко Л.В., Наголюк О.Є., Бережна Ю.Г. Управлінські та облікові аспекти формування ресурсного потенціалу підприємства. Інтелект XXI. 2022. № 2. С. 57-60. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/int_XXI_2022_2_13

10. Вініченко І.І., Дідур К.М., Дідур О.В. Значення ресурсного потенціалу аграрного підприємства в забезпеченні продовольчої безпеки країни. Агросвіт. 2023. № 16. С. 20-27.

11. Вініченко І.І., Кобець С.А., Серeda О.О. Формування інструментів регулювання ефективного використання земельно-ресурсного потенціалу сільськогосподарських підприємств. Агросвіт. 2023. № 3-4. С. 4-9.

12. Вовк М.О., Батюк Б.Б., Гірняк Н.А., Кислюк Л.В. Маркетингова стратегія інноваційного безпекового розвитку в контексті управління ресурсозбереженням та технологічної реструктуризації конкурентоспроможного підприємства. Формування ринкових відносин в Україні. 2024. № 1. С. 95-102. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2024_1_14

13. Гаврильченко О.В. Управління внутрішніми ресурсами економічного зростання аграрних підприємств: механізми, інструментарій, стратегії: монографія. Харків: «Смугаста типографія», 2021. 302 с.

14. Гоголя В. І. Стратегічне управління: навчальний посібник. Київ: НУБіП України, 2021. 340 с.

15. Глущенко Л. Д., Пілявоз Т. М., Коваль Н. О. Управління персоналом у сучасній структурі управління підприємством. Економіка та суспільство. 2022. № 35. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-35-41>

16. Гудзь Ю.Ф., Бугайчук М.С. Стратегія розвитку промислового підприємства на основі сценарного управління ресурсним забезпеченням. Економіка і управління. 2023. № 1. С. 55-64. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/econupr_2023_1_10

17. Декалюк О. Формування в роботі керівника алгоритмів стратегічного управління потенціалом підприємства. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. Випуск 35/2022. URL:<http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.7759989>

18. Дергалюк М.О. Стратегічно-орієнтована модель впливу трансформації потенціалоформуючого простору на розвиток регіональної економічної системи. Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут» № 20, 2021 с.5-18 URL:https://ela.kpi.ua/bitstream/123456789/50521/1/EV-2021-20_p15-18.pdf

19. Довгаль О.В. Механізм ефективного управління ресурсним потенціалом аграрних підприємств. Агросвіт № 5. 2021і С. 20-22.

20. Жадько К.С. Підвищення ефективності використання персоналу таі його розвиток. Монографія. [за заг. редакцією ді.е.н. А.Г. Бабенка]. Дніпропетровськ: УМСФ. 2021. 493 с.

21. Жигалкевич Ж.М., Єфімова Л.І. Особливості управління ресурсним потенціалом підприємства. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: Економічні науки. 2021. № 12(2). С. 71-79. URL:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnjie_2021_12\(2\)_11](http://nbuv.gov.ua/UJRN/mnjie_2021_12(2)_11)

22. Жосан Г. В., Кириченко Н.В. Менеджмент персоналу в умовах постпандемії та воєнного стану в Україні. Таврійський науковий вісник. 2022. № 12. С. 46–51.

23. Жосан Г.В. Адаптивний менеджмент і сталий розвиток: взаємозв'язок понять у контексті управління діяльністю підприємства в умовах невизначеності. Бізнес Інформ. 2021. No 3. С. 179–187.

24. Захаров І.К., Шарко Б.В. Визначна роль конкурентоспроможності та управління ресурсами в діяльності підприємств агробізнесу. Вісник ХНАУ. Серія: Економічні науки. 2020. № 2. С. 277-286. URL:http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhнау_ekon_2020_2_23

25. Іванів С.І. Вплив інвестицій на ефективність використання ресурсного потенціалу сільськогосподарськими підприємствами. Актуальні

проблеми розвитку економіки регіону. 2021. Вип. 17(1). С. 115-127. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/aprer_2021_17\(1\)_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/aprer_2021_17(1)_14)

26. Іванів С.І. Економічна сутність та архітектоніка ресурсного потенціалу сільськогосподарських підприємств: теоретичний аспект. Вісник аграрної науки. 2021. № 5. С. 80-84. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/vaan_2021_5_13

27. Краєвська А.С., Безсмертна О.В., Шварц І.В. Логістичні моделі оптимізації процесу забезпечення підприємства матеріальними ресурсами. InnovationandSustainability. 2022. Iss. 4. С. 22-29. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/innsus_2022_4_4

28. Кобелєва Т.О., Витвицька О.Д., Перерва П.Г., Ковальчук С.В. Стратегічне управління розвитком підприємства на засадах інтелектуальної власності. Вісник НТУ «ХПІ». 2022. №1. С.53-57. DOI: 10.20998/2519-4461.2022.1.52.

29. Костецька Н.І. Стратегічне управління потенціалом підприємства: теоретико-методичні аспекти. Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут». 2021. № 20. С.51-55 DOI: 10.20535/2307-5651.20.2021.252604.

30. Кулініч Т.В., Маринчук-Міккельсен В.В., Панюс У.О. Аналізування і прогнозування забезпеченості та використання ресурсів вітчизняного сільськогосподарського підприємства. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2021. № 6(2). С. 69-74. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2021_6\(2\)_13](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2021_6(2)_13)

31. Кульганік О., Давидюк Л. Реінжиніринг логістичних бізнес-процесів в сучасних організаціях. Development Service Industry Management. 2024. №3. С. 221-228. URL: [https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7\(33\)](https://doi.org/10.31891/dsim-2024-7(33))

32. Лисенко А. М. Аналітична оцінка ресурсно-виробничого складника економічного потенціалу сільськогосподарських підприємств. 2022. URL: <https://dspace.kntu.kr.ua/items/1d4b596b-9e21-4396-8ba0-20c4473dced0>

33. Ліщинська В.В. Оцінка ресурсного потенціалу хлібопекарських підприємств України. Стратегія економічного розвитку України. 2022. Вип. 50. С. 118-134. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/seru_2022_50_12

34. Лойшин А. Аналіз наукових положень ресурсних концепцій в економічній теорії і теорії стратегічного управління. Journal of Scientific Papers “Social Development and Security”. 2021. Vol. 11, №. 3. Р. 41-55. DOI: 10.33445/sds.2021.11.3.4.

35. Лопушинська О.В. Особливості оцінки ефективності менеджменту ресурсозберігаючого розвитку підприємств агропродовольчої сфери в контексті сталого розвитку. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2020. № 4(2). С. 160-165. URL: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2020_4\(2\)_29](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2020_4(2)_29)

36. Маркіна І.А., Зось-Кіор М.В., Сьомич М.І. Менеджмент ресурсозбереження в агропродовольчій сфері: інноваційність виробництва, екологізація землекористування, сталий розвиток сільських територій. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2020. № 4. С. 54-59. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep_2020_4_12

37. Маршалок М.Сі. Потенціал аграрного підприємства: наукові підходи до трактування [Електронний ресурс]. URL: http://www.nbuv.gov.ua/portal/chem_biol/nvnau/2010_154i_1/10mms.pdf

38. Матвеев П. М. Планування, імплементація та оцінка стратегій управління ресурсним потенціалом підприємства. Актуальні проблеми інноваційної економіки. 2020. № 2. С. 73-78. Режим доступу: http://nbuv.gov.ua/UJRN/apie_2020_2_15

39. Материнська О. А., Ярова А. О. Ресурсний потенціал підприємства: проблеми та шляхи його вирішення. URL: <https://nauka.kushnir.mk.ua>

40. Молнар О.С., Бобіта В.В., Дорчинець В.В. Матеріально-технічні ресурси підприємств та ефективність їх використання. Формування ринкових

відносин в Україні. 2022. № 4. С. 76-80. URL:
http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2022_4_13

41. Монастирський Г. Л. Теорія організації: підручник. 2-е видання, доповнене й перероблене. Тернопіль: ЗУНУ, 2020. 329 с.

42. Морозова М. Особливості управління персоналом. Економічний аналіз. 2022. № 3 (Т 32). С. 47–53.

43. Навроцька Т.А., Бабій Л.І., Чорна О.Ю., Лопушинська О.В. Основи ресурсозбереження на підприємстві: управлінський аспект. Український журнал прикладної економіки. 2021. Т. 6, № 2. С. 15-22. URL:
http://nbuv.gov.ua/UJRN/ujae_2021_6_2_4

44. Ніколаєв Ю.О., Філак В.Ю. Виклики та можливості в умовах транснаціоналізації бізнесу. Світове господарство та міжнародні економічні відносини. 2022. Вип. 74. С. 27–31. URL:
http://bses.in.ua/journals/2022/74_2022/6.pdf

45. Ніценко В. С., Самоилик Ю. В., Гринько О. В. Теоретичні підходи до розвитку логістичних систем в умовах нестабільності економічного середовища. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 3. С. 24 – 29. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-3>.

46. Пальчик І. М. Управління логістичними ресурсами: вплив на зниження витрат та підвищення продуктивності. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. 2023. №37. С. 225-229. URL:
<http://dx.doi.org/10.5281/zenodo.8046551>

47. Підлісецький Г.М. Підвищення ефективності використання ресурсного потенціалу аграрного сектору. Економіка АПК. 2020. № 5. С. 65-66.

48. Пілявський В.І. Ресурси та фактори виробництва: їх поєднання і обмеженість на підприємствах. Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2020. № 4(2). С. 195-200. URL:
[http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2020_4\(2\)_35](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vchnu_ekon_2020_4(2)_35)

49. Перерва І. О., Єдинак В. Ю. Стратегічне управління підприємством як основний інструмент в руках сучасного керівника. *Innovation and Sustainability*. 2022. Випуск № 3. С. 159–164.

50. Професійний розвиток персоналу підприємств в системі мотиваційного менеджменту : колективна монографія / М. В. Семикіна, С. В. Дудко, А. А. Орлова та ін. Кропивницький : Видавець Лисенко В.Ф., 2021. 440 с.

51. Савченко С. М., Нікітін В. Г. Сутність та принципи стратегічного управління ефективністю діяльності підприємства. *Ефективна економіка*. 2021. Випуск № 2.

52. Серeda Н. Стратегічне управління ресурсами підприємства: оптимізація логістики в умовах економічної невизначеності. *Економіка та суспільство* 2025. (71). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-71-26>

53. Серeda О.О. Стан ефективності використання земельно-ресурсного потенціалу сільськогосподарських підприємств. *Інвестиції: практика та досвід*. 2023. № 12. С. 126-130.

54. Смолич Д.В. Оптимізація управління ресурсним забезпеченням підприємства шляхом упровадження ERP-системи. *Економічний простір*. 2021. № 166. С. 64-68. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2021_166_13

55. Смолич Д. В., Тимошук І. В. Ресурсний потенціал підприємства: сутність, складові та модель управління в сучасних умовах господарювання. *Економічний простір*. 2020. №153. С. 75-82.

56. Степаненко С. В. Ресурсний потенціал аграрних підприємств: елементи та особливості їх поєднання в сучасних умовах. *Ефективна економіка*. 2022. № 2. URL: <https://surl.li/wkgoui>

57. Стратегічне управління ресурсним потенціалом підприємства URL: <https://en.ppt-online.org/119884>

58. Таран-Лала О. М., Сухорук К. В. Особливості стратегічного управління підприємством. *Економіка та суспільство*. 2021. Випуск № 25.

59. Трохимець О.І. Менеджмент агропродовольчої сфери України в контексті ресурсозбереження. Інфраструктура ринку. 2020. Вип. 43. С. 484-490. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/ifrctr_2020_43_88
60. Трушкіна Н. В., Шкригун Ю. О. Управління логістичною діяльністю підприємства в цифровій економіці: теоретичні засади. Наукові інновації та передові технології. 2021. №2(2). С. 152-166. URL: <https://doi.org/10.52058/2786-5274>
61. Управління ресурсним потенціалом підприємства URL: http://www.rusnauka.com/30_NIEK_2011/Economics/6_96453.doc.htm
62. Ус Ю. В., Литовченко В. О. Управління ресурсним потенціалом підприємства в умовах невизначеності. 2024. БІЗНЕСІНФОРМ № 6. С. 278-284.
63. Федірець О. В., Даценко О. В., Кекало Є. О. Стратегічні аспекти управління матеріально-технічними ресурсами підприємства. Економічний простір. 2021. № 166. С. 69-73. DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/166-12>.
64. Харченко В. А. Стратегічне управління підприємством. URL: <https://ea.donntu.edu.ua/bitstream/123456789/26185/1/СТРАТЕГІЧНЕ%20УПРАВЛІННЯ%20ПІДПРИЄМСТВОМ.pdf>
65. Харченко Ю.А. Шляхи поліпшення системи управління ресурсами підприємства. Ефективна економіка. 2022. № 7. DOI: 10.32702/2307-2105.2022.7.11.
66. Хлебнікова Т. М., Темченко О. В., Білінська О. П. Ефективність системи управління персоналом в умовах військових дій. Економіка та суспільство. 2023. № 50. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-66>
67. Храпкіна В.В., Бондаренко Г.С. Управління ресурсозбереженням підприємства. Держава та регіони. Серія: Економіка та підприємництво. 2021. № 3. С. 51-58. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/drep_2021_3_10
68. Чикуркова А.Д., Добровольська Е.В. Забезпечення управління ефективністю функціонування м'ясопереробного підприємства. Подільський

вісник: сільське господарство, техніка, економіка. 2023. Випуск 1 (38). С. 166-172.

69. Чупир О. М., Бурлака Є. О., Бутенко О. П. Управління розвитком ресурсного потенціалу підприємств : монографія. Харків : ХНУБА, 2022. 178 с.

70. Шашина М. В., Недзельський А. О. Оцінювання ефективності управління ресурсами підприємства як інструмент забезпечення прибутковості. Науковий вісник Львівського державного університету внутрішніх справ (серія економічна). 2023. №1. С.125–132. DOI: <https://doi.org/10.32782/2311-844X/2023-1-17>.