

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ  
ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «ПОДІЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ  
УНІВЕРСИТЕТ»**

**Навчально-науковий інститут бізнесу і фінансів**

*Кафедра менеджменту, публічного управління та адміністрування*



**МЕТОДИЧНІ РЕКОМЕНДАЦІЇ**

**для самостійної роботи з дисципліни  
«Інноваційні технології в логістиці»**

для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня  
спеціальності D3 Менеджмент

**Кам'янець-Подільський – 2025**

## **Волощук В.Р.**

Методичні рекомендації для самостійної роботи з дисципліни «Інноваційні технології в логістиці» для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня спеціальності ДЗ «Менеджмент». Волощук В.Р. Кам.-Под.: ЗВО «Подільський державний університет», 2025. 24 с. 1,0 д.а.

### ***Рецензенти:***

*Вініченко Ігор Іванович* - д-р екон. наук, проф., завідувач кафедри економіки (Дніпровський державний аграрно-економічний університет)

*Корженівська Наталія Леонідівна* - д-р екон. наук, професор, в.о. директора Навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів (ЗВО «Подільський державний університет»)

*Затверджено на засіданні науково-методичної комісії навчально-наукового інституту бізнесу і фінансів Закладу вищої освіти «Подільський державний університет» протокол №    від “    ” грудня 2025 р.*

*Рекомендовано до друку науково-методичною радою  
Закладу вищої освіти «Подільський державний університет»:  
протокол № 12 від “ 22 ” грудня 2025 р.*

Методичні вказівки для самостійної роботи з дисципліни «Інноваційні технології в логістиці» для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня всіх форм навчання спеціальності ДЗ «Менеджмент». Розглянуто зміст тематичного плану дисципліни, питання до кожної теми, відомості щодо підготовки до контролю знань з дисципліни. Подано питання для підсумкового контролю, список рекомендованої літератури. Вказівки орієнтовано на активізацію виконавчого етапу навчальної діяльності студентів здобувачів освіти.

## ВСТУП

Дисципліна «Інноваційні технології в логістиці» є вибірковою компонентою освітньо-наукової програми «Менеджмент» для третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти.

Метою дисципліни є формування у здобувачів здатності застосовувати сучасні інноваційні інструменти, цифрові рішення та технології управління логістичними процесами для підвищення ефективності, конкурентоспроможності та стійкого розвитку бізнес-систем.

Дана дисципліна має на меті формування у здобувачів вищої освіти комплексу знань та вмінь щодо ключових інноваційних технологій в логістиці

Знати:

- теоретико-методологічні основи дисципліни «Інноваційні технології в логістиці», ключові категорії, терміни та концепції, що формують наукову базу сучасного логістичного менеджменту;
- класифікацію, характеристики та тенденції розвитку інноваційних технологій у сфері логістики;
- сучасні наукові підходи, методики та моделі аналізу ефективності інноваційних проєктів у логістиці, критерії оцінювання їхнього впливу на продуктивність та конкурентоспроможність підприємств;
- бар'єри, обмеження та ризики впровадження логістичних інновацій як в Україні, так і на глобальному ринку.

Вміти:

- ідентифікувати інноваційні рішення в логістиці, класифікувати їх за функціональними ознаками та обґрунтовувати доцільність їх запровадження у діяльність підприємств аграрного та інших секторів економіки;
- застосовувати сучасні методи інтелектуального аналізу даних, моделювання та прогнозування для розв'язання прикладних завдань у сфері управління логістичними процесами;
- проводити кількісну та якісну оцінку інноваційних рішень;
- розробляти науково обґрунтовані концепції, стратегії та дорожні карти впровадження інноваційних технологій, спрямовані на оптимізацію логістичних процесів і забезпечення сталого розвитку підприємств.

## **ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

### **Змістовий модуль 1. Теоретичні та методологічні засади інноваційного менеджменту в логістиці**

Тема 1. Сутність та значення інновацій для забезпечення логістичної діяльності підприємств

Тема 2. Формування портфеля нововведень та інновацій в логістиці

Тема 3. Логістичні інновації та інноваційна логістика у діяльності підприємств.

### **Змістовий модуль 2. Застосування та економічне обґрунтування інноваційних технологій в логістичній діяльності**

Тема 4. Упровадження інноваційних технологій в логістичну діяльність підприємств

Тема 5. Інновації сфери обслуговування споживачів та організації виробництва

Тема 6. Інновації в системах менеджменту запасів, складування та транспортування

Тема 7. Склад і транспорт в логістиці

Тема 8. Основи економіки інноваційної діяльності в логістиці.

## **ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. ТЕОРЕТИЧНІ ТА МЕТОДОЛОГІЧНІ ЗАСАДИ ІННОВАЦІЙНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ В ЛОГІСТИЦІ**

### **ТЕМА 1. СУТНІСТЬ ТА ЗНАЧЕННЯ ІННОВАЦІЙ ДЛЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЛОГІСТИЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ**

#### **План**

1. Еволюція технологічних укладів. Сучасні тенденції розвитку економіки, освіти, науки

2. Основні поняття інноваційної діяльності.

3. Сутність, класифікація та кодування нововведень та інновацій.

4. Наукові підходи та методи інноваційного менеджменту

#### **Контрольні питання:**

1. У чому полягає відмінність між англосаксонським і слов'янським підходами до трактування поняття «технологія», та як це впливає на управління логістичними процесами?
2. Чому в сучасних умовах технологія розглядається як соціальний процес

- і які наслідки це має для розвитку логістичних систем підприємств?
3. Охарактеризуйте основні напрями сучасного науково-технічного розвитку та поясніть їх роль у формуванні інноваційної логістики.
  4. Розкрийте сутність поняття «технологічний уклад» та поясніть його значення для стратегічного розвитку логістичної діяльності підприємств.
  5. Які фази життєвого циклу технологічного укладу виділяються в економічній теорії та як вони відображаються на інноваційних змінах у логістиці?
  6. У чому полягає зв'язок між економічними циклами та зміною технологічних укладів відповідно до теорії М. Кондратьєва?
  7. Поясніть зміст поняття «технологічний розрив» за Р. Фостером та його значення для прийняття управлінських рішень у логістиці.
  8. Яке аналітичне значення має S-подібна логістична крива для оцінювання ефективності інноваційних технологій у логістичній діяльності?
  9. У чому полягає сутність міжнародної передачі технологій та які форми трансферту є найбільш важливими для розвитку логістичних інновацій?
  10. Охарактеризуйте поняття «інновація» з позицій різних наукових підходів (процесного, результативного, утилітарного) та обґрунтуйте, який з них є найбільш релевантним для логістики.
  11. У чому полягає відмінність між поняттями «відкриття», «винахід», «новація» та «інновація» в контексті логістичної діяльності підприємств?
  12. Яку роль відіграють базові (радикальні) інновації у трансформації логістичних систем і формуванні конкурентних переваг підприємств?
  13. Розкрийте сутність інноваційного процесу та охарактеризуйте його основні стадії з позиції логістичного менеджменту.
  14. У чому полягає специфіка інноваційної діяльності в логістиці порівняно з традиційними виробничими процесами та які управлінські виклики це створює?
  15. Що таке інноваційний менеджмент і яке його основне призначення в діяльності організації?
  16. Які основні підходи до трактування інноваційного менеджменту виокремлюють у науковій літературі?
  17. У чому полягає сутність інституційного підходу до інноваційного менеджменту?
  18. Що означає системний підхід в управлінні інноваційною діяльністю?
  19. Назвіть основні елементи системи інноваційного менеджменту

підприємства.

20. У яких випадках доцільно застосовувати ситуаційний підхід в інноваційному менеджменті?

## **ТЕМА 2. ФОРМУВАННЯ ПОРТФЕЛЯ НОВОВВЕДЕНЬ ТА ІННОВАЦІЙ В ЛОГІСТИЦІ**

### **План**

1. Зміст портфеля нововведень та інновацій
2. Тенденції розвитку технологій та їх класифікація
3. Основи інноваційного проектування

### **Контрольні питання:**

1. Розкрийте поняття портфеля нововведень та інновацій у логістиці та поясніть його роль у забезпеченні стратегічного розвитку підприємства.

2. Охарактеризуйте місце інноваційної політики підприємства у процесі формування портфеля інноваційних логістичних проєктів.

3. Які види інноваційних проєктів можуть входити до логістичного інноваційного портфеля та за якими ознаками вони класифікуються?

4. Поясніть, від яких чинників залежить структура та кількість інноваційних проєктів у портфелі логістичної компанії.

5. Розкрийте значення ресурсного забезпечення (фінансового, кадрового, інформаційного) у реалізації інноваційних логістичних проєктів.

6. У чому полягає необхідність забезпечення збалансованості та стабільності інноваційного портфеля підприємства в логістиці?

7. Визначте основну мету інноваційної діяльності в логістичній системі та її вплив на ефективність управління потоками.

8. Розкрийте зміст стратегічних цілей інноваційної організації та поясніть їх значення для формування портфеля нововведень.

9. Охарактеризуйте основні групи інноваційних стратегій, які застосовуються при управлінні логістичними проєктами.

10. У чому полягає сутність ліцензійної стратегії проведення НДДКР та за яких умов вона є доцільною для логістичних підприємств?

11. Поясніть особливості стратегії паралельної розробки інновацій та її вплив на терміни реалізації логістичних проєктів.

12. Розкрийте зміст стратегії дослідницького лідерства та її роль у формуванні конкурентних переваг логістичної компанії.

13. Охарактеризуйте стратегію випереджальної наукомісткості та поясніть, які ризики й переваги вона створює в логістиці.

14. У чому полягає стратегія підтримки продуктового ряду та як вона

впливає на модернізацію логістичних процесів?

15. Розкрийте сутність стратегії ретранововведень і наведіть приклади її застосування у логістичній діяльності.

16. Охарактеризуйте основні тенденції сучасного науково-технічного прогресу, що впливають на розвиток логістичних технологій.

17. Поясніть підходи до класифікації технологій у логістиці та їх значення для вибору інноваційних рішень.

18. Розкрийте види логістичних технологій за рівнем автоматизації та їх вплив на ефективність управління матеріальними потоками.

19. Дайте визначення інноваційного проекту в логістиці та охарактеризуйте його ключові ознаки.

20. Охарактеризуйте основні функції керівника інноваційного логістичного проекту та його роль у досягненні цілей проекту.

### **ТЕМА 3. ЛОГІСТИЧНІ ІННОВАЦІЇ ТА ІННОВАЦІЙНА ЛОГІСТИКА У ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ**

#### **План**

1. Співвідношення логістики та інноваційного менеджменту, поняття інноваційної логістики
2. Сутність та класифікація логістичних інновацій
3. Принципи розробки інноваційних проектів у сфері логістичної діяльності

#### **Контрольні питання:**

1. Розкрийте співвідношення логістики та інноваційного менеджменту та поясніть, чому логістичний підхід є доцільним у здійсненні інноваційної діяльності підприємства.

2. Що розуміють під інноваційною логістикою та чим вона відрізняється від базової логістики?

3. Охарактеризуйте основні напрями взаємозв'язку логістики та інноваційної діяльності підприємства.

4. Поясніть роль логістики у підтримці інноваційної діяльності на організації, навівши приклади логістичних методів.

5. Яке значення має логістичний підхід для взаємодії підприємства із зовнішнім середовищем у процесі впровадження інновацій?

6. Розкрийте значення логістики у формуванні та підвищенні рівня сервісу для споживачів в умовах інноваційного розвитку.

7. Поясніть, як логістичні методи використовуються для вдосконалення організації виробництва в інноваційній діяльності.

8. Охарактеризуйте роль логістики в управлінні запасами та складському господарстві при впровадженні інновацій.

9. У чому полягає сутність S-подібної (логістичної) кривої розвитку та які стадії розвитку вона відображає?

10. Поясніть, як S-подібна крива використовується для аналізу життєвого циклу інновацій, технологій або попиту.

11. Дайте визначення логістичної інновації та поясніть, за якою ознакою вона відрізняється від звичайних удосконалень діяльності.

12. Охарактеризуйте основні типи інновацій (продуктові, процесові, маркетингові, організаційні) та їх прояв у логістичній діяльності.

13. Наведіть приклади процесових логістичних інновацій та поясніть їх вплив на ефективність діяльності підприємства.

14. У чому полягає сутність маркетингових інновацій у логістиці та як вони пов'язані з маркетинговою логістикою?

15. Розкрийте зміст організаційних інновацій у сфері логістики та їх значення для управління потоковими процесами.

16. Поясніть, у чому полягає відмінність між процесовими та організаційними інноваціями у логістичній діяльності.

17. Чому інновації можуть поєднувати ознаки кількох типів одночасно, та як це проявляється у логістиці?

18. Охарактеризуйте основні завдання інноваційної логістики у сучасних умовах розвитку підприємств.

19. Розкрийте сутність стратегічної логістики та її роль у формуванні довгострокових інноваційних програм підприємства.

20. Поясніть значення інноваційної логістики для підвищення конкурентоспроможності підприємств в Україні в умовах глобалізації.

#### **ТЕМА 4. ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ЛОГІСТИЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ**

1. Електронне постачання як інноваційна технологія в сфері закупівельної логістики.

2. Організація ланцюгів постачань для інноваційних продуктів.

3. Взаємозв'язок маркетингу і логістики в інноваційній діяльності підприємства.

#### **Контрольні питання:**

1. Розкрийте сутність електронного постачання (e-Procurement) як інноваційної технології у сфері закупівельної логістики підприємства.

2. Поясніть, чому модель B2B відіграє ключову роль у сучасній системі

електронного постачання та які її переваги для підприємств.

3. Охарактеризуйте основні логістичні та економічні переваги впровадження системи електронних закупівель для підприємств-покупців.

4. У чому полягає значення інформаційних технологій для інтенсифікації інформаційних потоків у ланцюгах постачань?

5. Розкрийте механізм зниження витрат підприємства за рахунок автоматизації закупівельних процесів у системах e-Procurement.

6. Поясніть, як електронне постачання підвищенню дисципліни виконання контрактів.

7. Охарактеризуйте роль електронних каталогів у системі електронного постачання та їх вплив на ефективність взаємодії покупців і постачальників.

8. У чому полягають вигоди впровадження електронного постачання для підприємств-постачальників, з погляду витрат і ринкових можливостей?

9. Розкрийте значення партнерських відносин між покупцями та постачальниками в умовах використання інноваційних логістичних технологій.

10. Поясніть сутність інтеграції постачальників у виробничо-господарську діяльність підприємства та її значення для конкурентоспроможності.

11. Назвіть і охарактеризуйте основні моделі організації закупівель через Інтернет та поясніть умови їх застосування.

12. У чому полягає відмінність між вертикально орієнтованими та горизонтально орієнтованими електронними системами постачання?

13. Розкрийте роль ERP-систем та спеціалізованих корпоративних додатків у розвитку електронного постачання підприємств.

14. Поясніть особливості логістичних стратегій для інноваційних продуктів порівняно з логістикою функціональних продуктів.

15. Охарактеризуйте функції логістичних ланцюгів постачань та їх значення для збуту інноваційної продукції.

16. Чому для інноваційних продуктів ключовими стають гнучкість і швидкість реагування ланцюгів постачань, а не мінімізація витрат?

17. Розкрийте основні особливості логістичної стратегії інноваційного продукту у сфері закупівель, виробництва та управління запасами.

18. Поясніть взаємозв'язок маркетингових і логістичних стратегій у процесі виведення інноваційного продукту на ринок.

19. У чому полягає сутність маркетингової логістики та її роль у підвищенні цінності продукту для споживача?

20. Охарактеризуйте природу конфліктів у каналах розподілу

інноваційної продукції та поясніть їх вплив на ефективність логістичної діяльності підприємства.

## **ТЕМА 5. ІННОВАЦІЇ СФЕРИ ОБСЛУГОВУВАННЯ СПОЖИВАЧІВ ТА ОРГАНІЗАЦІЇ ВИРОБНИЦТВА**

1. Використання інноваційного підходу до розробки системи обслуговування споживачів
2. Логістичні технології оптимізації рівня сервісу.

### **Контрольні питання:**

1. Розкрийте сутність сервісного обслуговування та поясніть його роль у забезпеченні конкурентоспроможності товарів і підприємств.
2. У чому полягає інноваційний підхід до формування системи обслуговування споживачів і чому він є важливим в умовах ринкової конкуренції?
3. Охарактеризуйте основні завдання системи сервісу на підприємстві та їх значення для споживача.
4. Які рішення має прийняти підприємство під час формування служби сервісу для клієнтів?
5. Поясніть, чому вивчення потреб і очікувань споживачів є ключовим етапом розробки системи обслуговування.
6. У чому полягає взаємозв'язок між рівнем сервісу, якістю послуг і лояльністю споживачів?
7. Розкрийте зміст поняття «логістичний сервіс» та охарактеризуйте його місце в системі розподілу продукції.
8. Які основні види логістичного сервісу виокремлюють і чим вони відрізняються між собою?
9. Поясніть послідовність формування системи логістичного сервісу на підприємстві.
10. Які показники використовуються для оцінювання якості логістичного обслуговування споживачів?
11. Охарактеризуйте складові циклу обслуговування замовлення та їх вплив на рівень сервісу.
12. У чому полягає роль інформаційних технологій (зокрема EDI) у підвищенні ефективності логістичного сервісу?
13. Які логістичні концепції та технології застосовуються для оптимізації рівня сервісу і скорочення термінів доставки?
14. Поясніть сутність концепції загальних логістичних витрат та її

значення для ухвалення управлінських рішень.

15. У чому полягають особливості оцінювання рівня логістичного обслуговування з позиції постачальника і споживача?

16. Розкрийте зміст процедури логістичного сервісу та охарактеризуйте її основні елементи (аудит, стандартизація, менеджмент, ревізія).

17. Як стандарти обслуговування впливають на ефективність логістичної системи та фінансові результати підприємства?

18. Поясніть роль SWOT-аналізу в оцінюванні конкурентоспроможності постачальників логістичних послуг.

19. У чому полягає сутність логістичного аутсорсингу та які рівні логістичних провайдерів використовуються в сучасній практиці?

20. Як розвиток електронної комерції (B2B, B2C) впливає на вимоги до логістичного сервісу та інноваційні підходи до його організації?

## **ТЕМА 6. ІННОВАЦІЇ В СИСТЕМАХ МЕНЕДЖМЕНТУ ЗАПАСІВ, СКЛАДУВАННЯ ТА ТРАНСПОРТУВАННЯ**

1. Використання логістичних концепцій, методів та алгоритмів для здійснення ефективного інноваційного процесу в сфері організації виробництва

2. Інновації в сферах технологій та оперативно-виробничого планування

### **Контрольні питання:**

1. У чому полягає сутність виробничої логістики та які процеси вона охоплює в діяльності підприємства?
2. Чим логістичний підхід до виробничого планування відрізняється від традиційних систем управління виробництвом?
3. Яку мету має виробнича логістика в контексті управління матеріальними та інформаційними потоками?
4. Які типові проблеми виникають у промислових підприємств при зміні систем управління виробництвом і з чим вони пов'язані?
5. Поясніть, як надмірні запаси незавершеного виробництва впливають на фінансовий стан і розвиток підприємства.
6. У чому полягає «ефект доміно» в управлінні виробництвом і чому спроби вирішення проблем без концептуальних змін є неефективними?
7. Яким чином збутова політика та діяльність відділу продажів можуть спричинити надлишок запасів на підприємстві?
8. Чому неточне прогнозування попиту з боку маркетингового підрозділу

- негативно впливає на прибутковість і обігові кошти компанії?
9. Які основні стратегії планування та використання ресурсів застосовуються в сучасних системах управління виробництвом?
  10. Назвіть традиційні та інноваційні системи управління виробництвом і коротко охарактеризуйте їх.
  11. У чому полягає сутність концепції ощадливого виробництва (Lean Production) та які її ключові поняття?
  12. Що розуміється під «цінністю» і «потокотворенням цінності» в концепції ощадливого виробництва?
  13. Які основні види втрат виділяються в ощадливому виробництві та чому боротьба з ними є важливою?
  14. Яких результатів може досягти підприємство внаслідок упровадження принципів ощадливого виробництва?
  15. У чому полягає сутність теорії обмежень (ТОС) та яке її головне завдання в управлінні виробничими системами?
  16. Що таке «вузьке місце» в теорії обмежень і як воно впливає на результативність усієї системи?
  17. Поясніть принцип дії механізму Drum-Buffer-Rope у теорії обмежень.
  18. У чому полягає відмінність підходів Lean Production і ТОС до підвищення ефективності виробництва?
  19. Які переваги має RFID-технологія порівняно зі штрих-кодовими системами в управлінні запасами та обліку?
  20. Чому впровадження RFID-технологій потребує точного планування, оцінки ризиків і постійного контролю бізнес-процесів?

## ТЕМА 7 СКЛАД І ТРАНСПОРТ В ЛОГІСТИЦІ

1. Інноваційні технології в управлінні матеріальними запасами на підприємствах
2. Логістика та інновації в сфері менеджменту складського зберігання товарно-матеріальних цінностей
3. Інноваційні технології в транспортуванні

### **Контрольні питання:**

1. Що розуміється під інноваціями в менеджменті матеріальних запасів на підприємстві?
2. Які види запасів охоплює система управління запасами (СУЗ)?
3. У чому полягає відмінність між результативністю та ефективністю системи управління запасами?

4. Що таке діагностика системи управління запасами і з якою метою вона проводиться?
5. Чому помилки в управлінні запасами можуть призводити до значних фінансових втрат підприємства?
6. Які основні елементи входять до складу системи управління запасами?
7. Які цілі переслідує система управління запасами на підприємстві?
8. Назвіть основні показники, які використовуються для оцінки стану та оборотності запасів.
9. Що показує співвідношення фактичного та розрахункового запасу і як його інтерпретують?
10. Яку роль відіграє система збалансованих показників (BSC) в управлінні запасами?
11. Яке основне призначення WMS (Warehouse Management System) у складській логістиці?
12. Які складські процеси автоматизуються за допомогою WMS?
13. Чому процес комплектації замовлень вважається ключовим елементом роботи складу?
14. Які основні проблеми виникають при неефективній організації комплектації замовлень?
15. Які показники використовуються для оцінки якості комплектації замовлень на складі?
16. У чому полягає сутність технології Pick-by-Voice та які її основні переваги?
17. Чим відрізняється технологія «текст у мову» (TTS) від «цифрового запису мови»?
18. Які переваги має система pick-by-light у процесі відбору товарів?
19. У чому полягає принцип роботи автоматів шахтного типу та карусельних систем?
20. Яку роль відіграють конвеєрні системи в організації складської логістики та транспортування вантажів?

## **ТЕМА 8. ОСНОВИ ЕКОНОМІКИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В ЛОГІСТИЦІ**

1. Система показників ефективності інноваційної діяльності
2. Організація аналізу ефективності інноваційної діяльності

**Контрольні питання:**

1. У чому полягає сутність системи показників ефективності інноваційної діяльності в логістиці?
2. Які види ефектів може забезпечити впровадження інновацій у логістичній діяльності підприємства?
3. У чому полягає відмінність між потенційним і фактичним (комерційним) економічним ефектом інновацій?
4. Чому науково-технічний, соціальний та екологічний ефекти розглядаються як потенційні економічні ефекти?
5. Які критерії використовуються для кінцевої оцінки ефективності інноваційної діяльності?
6. Яке значення має фактор часу при оцінюванні ефективності інновацій у логістиці?
7. Охарактеризуйте фактори порівнянності альтернативних варіантів інноваційних рішень.
8. Чому при аналізі ефективності інновацій необхідно враховувати фактори ризику та невизначеності?
9. Які результати інноваційного проєкту враховуються при оцінюванні ефективності на рівні національного господарства?
10. Які витрати включаються до складу витрат інноваційно-інвестиційного проєкту?
11. Чому при оцінюванні ефективності інноваційної діяльності необхідно враховувати зміну вартості грошей у часі?
12. У чому полягає сутність принципу дисконтування грошових потоків інноваційного проєкту?
13. Які статистичні показники використовуються для швидкої оцінки економічної ефективності інновацій?
14. Охарактеризуйте систему показників оцінювання економічної ефективності інноваційної діяльності.
15. Які показники застосовуються для оцінювання виробничої (операційної) ефективності нововведень?
16. У чому полягає зміст показників фінансової ефективності інновацій?

17. Які показники використовуються для оцінювання інвестиційної ефективності інноваційної діяльності?

18. У чому полягає сутність і значення показників бюджетної ефективності нововведень?

19. Які принципові переваги системи показників оцінювання ефективності нововведень порівняно з показниками ефективності інвестиційних проєктів?

20. Охарактеризуйте етапи комплексного аналізу ефективності інноваційної діяльності підприємства в логістичній системі.

## **ПЕРЕЛІК ПИТАНЬ, ЯКІ ВІНОСЯТЬСЯ НА ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ ЗНАНЬ**

1. Роль і сутність інноваційних технологій в логістиці.
2. Етапи розвитку інноваційних технологій в логістиці.
3. Предмет, об'єкт, завдання та функції інноваційних технологій в логістиці.
4. Логістика як фактор підвищення конкурентоспроможності фірми.
5. Види логістичних ланцюгів розподілу, їх характеристики.
6. Вертикальні маркетингові системи як засіб уникнення конфліктів між учасниками товароруху.
7. Проблема контролю в логістичних системах. 8. Підходи та принципи формування логістичних систем.
9. Види матеріальних потоків та їх характеристики.
10. Традиційна і логістична концепції організації виробництва.
11. Організація управління матеріальними потоками.
12. Поняття про єдиний технологічний процес на підприємстві.
13. Транспортування як вид логістичної діяльності
14. Складування як вид логістичної діяльності
15. Контроль запасів як вид логістичної діяльності
16. Комплектування замовлень як вид логістичної діяльності
17. Зворотна дистрибуція як вид логістичної діяльності.
18. Традиційний і логістичний підходи до управління матеріальними потоками у виробничій логістиці.

19. Логістична концепція MRP.
20. Мікрологістична система KANBAN.
21. Мікрологістична концепція "Оптимізована виробнича технологія
22. Ефективність застосування Інноваційні технології в логістиці у сфері обігу
23. Система планування матеріальних ресурсів у каналах розподілу
24. Традиційний і логістичний підходи до управління розподілом матеріалів і готової продукції
25. Ринок логістичних послуг в Україні.
26. Розвиток ринку логістичних послуг за кордоном.
27. Перспективи розвитку інноваційних технологій в логістиці в Україні.

## ФОРМИ КОНТРОЛЬНИХ ЗАХОДІВ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ (ПОТОЧНИЙ, СЕМЕСТРОВИЙ, ПІДСУМКОВИЙ КОНТРОЛЬ)

Оцінювання результатів навчання здійснюється на принципах: об'єктивності, систематичності та системності, плановості, єдності вимог, відкритості, прозорості, економічності, доступності та зрозумілості методики оцінювання, урахування індивідуальних можливостей здобувачів освіти.

Поточний контроль здійснюється під час проведення навчальних занять і має на меті перевірку рівня засвоєння здобувачів освіти навчального матеріалу. Форма проведення поточного контролю визначаються з урахуванням змісту накопичувальної системи оцінювання.

У межах поточного контролю здобувач вищої освіти може набрати 100 балів, форма семестрового контролю – залік.

Сума балів за поточний контроль складається із балів, отриманих за результатами навчання під час семінарських/практичних занять, за виконання МКР, яка передбачає перевірку засвоєних знань (теми лекційних, семінарських (практичних) занять та самостійна робота з усіх тем.

Змістовий модуль 1 (40 балів)				Змістовий модуль 2 (60 балів)						Загальна сума балів (підсумкова оцінка)
T1	T2	T3	MK1	T4	T5	T6	T7	T8	MK2	100
10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	
<i>T1, T2 – теми змістових модулів, MK1, MK2 – модульні контрольні</i>										

### Критерії оцінювання знань на семінарських (практичних) заняттях

Самостійна робота оцінюється під час семінарських (практичних) занять\* або під час написання МК.

<b>Високий рівень 10-9 балів</b>	Здобувач володіє не лише базовими знаннями, а й розуміє взаємозв'язки між різними темами, може аналізувати, синтезувати та оцінювати інформацію. Усі аудиторні завдання виконані бездоганно, без помилок. Здобувач здатен застосовувати знання у нестандартних ситуаціях, знаходити та презентувати власні рішення.
<b>Достатній рівень 8-7 балів</b>	Здобувач демонструє хороше засвоєння матеріалу, але з деякими незначними недоліками. Добре засвоїв основний матеріал, проте його знання можуть бути недостатньо глибокими. Можливі незначні неточності в термінології або формулюваннях.
<b>Середній рівень 6-5 балів</b>	На цьому рівні здобувач володіє матеріалом на мінімально достатньому рівні. Його знання є базовими, без глибини. Засвоїв лише основні поняття і факти. Матеріал є фрагментарним, а розуміння – поверховим.

	Практичні завдання виконані лише частково або з суттєвими помилками. Здобувач відчуває труднощі з практичним застосуванням знань.
<b>Низький рівень 4-1 бали</b>	Здобувач володіє лише окремими елементами матеріалу. Його відповіді є неповними та неточними. Завдання виконані не повністю або не виконані взагалі. Відсутні практичні уміння.
<b>Незадовільний рівень 0 балів</b>	На цьому рівні здобувач не засвоїв матеріал і не виконав жодних вимог освітнього компонента. Відсутність будь-яких знань із дисципліни. Здобувач не може назвати основні поняття чи терміни. Всі завдання, включно з практичними не виконані.

### **Критерії оцінювання МКР**

<b>Високий рівень 10-9 балів</b>	Усі завдання виконано якісно, з використанням додаткових джерел та творчим підходом. У роботах присутні власні висновки та аргументована позиція.
<b>Достатній рівень 8-7 балів</b>	Робота виконана в основному правильно, що свідчить про належний рівень засвоєння матеріалу. Окремі неточності не впливають суттєво на загальний результат, однак вимагають подальшого доопрацювання.
<b>Середній рівень 6-4 бали</b>	Робота виконана частково, із запізненням або неточностями. У ній відсутній аналіз, лише констатація фактів.
<b>Низький рівень 3-1 бал</b>	Робота не виконана або формальна.
<b>Незадовільний рівень 0 балів</b>	Робота не виконана взагалі.

Підсумкова оцінка з навчальної дисципліни обчислюється шляхом додавання набраних здобувачем вищої освіти балів з поточного та семестрового контролю (якщо форма семестрового контролю – екзамен). Підсумкова оцінка виставляється у відомості обліку успішності, індивідуальному навчальному плані.

Оцінювання результатів навчання здобувачів освіти здійснюється за 100-бальною шкалою. Відповідність семестрової рейтингової оцінки в балах оцінці за національною шкалою та шкалою ECTS.

Національні оцінки «Відмінно», «Добре», «Задовільно», «Зараховано» та оцінки ECTS «A», «B», «C», «D», «E» проставляються екзаменаторами у відомість обліку успішності та залікову книжку здобувача (індивідуальний навчальний план). Національні оцінки «Незадовільно», «Не зараховано» та оцінки ECTS «FX», «F» заносяться лише у відомість обліку успішності.

Критерієм успішного проходження здобувачем вищої освіти оцінювання результатів навчання є досягнення ним мінімального порогового рівня оцінок за кожним запланованим результатом навчання освітнього компоненту та мінімального порогового рівня оцінки за освітнім компонентом загалом, яких складає 60 % від максимально можливої кількості балів

Оцінка в балах	Оцінка за національною шкалою		Оцінка за шкалою ECTS	
	Екзамен	Залік	Оцінка	Пояснення
90-100	Відмінно	Зараховано	A	Відмінно (відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок)
82 – 89	Добре		B	Дуже добре (вище середнього рівня з кількома помилками)
75 – 81			C	Добре (в загальному вірне виконання з певною кількістю суттєвих помилок)
67 – 74			D	Задовільно (непогано, але зі значною кількістю недоліків)
60 – 66	Задовільно		E	Достатньо (виконання задовольняє мінімальним критеріям)
35 – 59	Незадовільно	Не зараховано	FX	Незадовільно (з можливістю повторного складання)
1 – 34			F	Незадовільно (з обов'язковим повторним курсом)

## РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

### Основна

1. Крикавський, Є. В. Логістика та управління ланцюгами поставок: підручник / Є. В. Крикавський, О. А. Похильченко, М. Фертч . — Львів : Вид-во Львів. політехніки, 2020 . — 848 с.
2. Луценко І.С., Матіяш Д.О. Інноваційні технології в логістиці : навч. посіб. - Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. - 176 с.
3. Окландер, М. А. Логістика: підручник / М. А. Окландер . — Київ : Центр учбової літератури, 2021 . — 345 с.
4. Зрибнєва І. П. Аналіз новітніх технологій, методів та підходів у логістиці - Ужгород: ГО «Економіка і суспільство», 2024.
5. Окландер М. А. *Логістика : підручник* (Київ : Центр учбової літератури, 2021) - 346 с.
6. Kalaman, Olga. «Напрями впровадження інновацій у логістиці» Таврійський Науковий Вісник. Серія: Економіка, Kherson State Agricultural University, 2020.
7. Мельник Л. Г., Карінцева О. І. (ред.) *Економіка та бізнес-інновації : підручник* (Суми : Університетська книга, 2023) - 702 с.

### Допоміжна

1. Писаренко Т. В. та ін. *Науково-аналітична доповідь “Наукова, науково-технічна та інноваційна діяльність в Україні у 2024 році”*. Київ : УкрІНТЕІ / МОН України, 2025.
2. Якимішин Л. Я. Інновації у логістиці: вплив технологій на ефективність підприємства - Тернопіль: ТНТУ, у складі колективної монографії, 2024.
3. Полин'як В. Інноваційні технології в логістиці як фактор модернізації організаційної культури логістичних підприємств. Економічний аналіз. 2023. Том 33. № 4. С. 235-244.
4. Петрашевська А. Д., Плетось С. М., Бондаренко О. О. Тенденції розвитку транспортної логістики в Україні : стаття / Економіка і розвиток регіонів. - 2024. - URL: <https://journals.nupp.edu.ua/eir/article/download/3392/2813/>.
5. Волощук В. Концептуальні засади інноваційного розвитку логістичного менеджменту. *Науковий вісник Ужгородського національного університету*. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». 2025. Випуск 54. С. 33-39. <http://www.visnyk-econom.uzhnu.uz.ua/index.php/54-2025> DOI: <https://doi.org/10.32782/2413-9971/2025-54-5>
6. Волощук К., Волощук В. (2023). Інноваційний розвиток виробництва та удосконалення системи контролю товарів (технологій) подвійного використання. *Інноваційна економіка*, № 4, С. 23–30. DOI: <https://doi.org/10.37332/2309-1533.2023.4.4>
7. Волощук К., Волощук В. (2023). Концептуальні засади інноваційної екосистеми підприємницької діяльності та здійснення державного контролю за міжнародними передачами товарів (технологій) подвійного використання. Підприємництво і торгівля : збірник наукових праць / [редакц. кол.: Куцик П. О., Семак Б. Б. та ін.]. Львів : Видавництво Львівського торговельно-

### Друковані навчально-методичні видання

1. Волощук В.Р. Інноваційні технології в логістиці: конспект лекцій для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня, спеціальність 073, D3 Менеджмент. 2025.
2. Волощук В.Р. Інноваційні технології в логістиці: тестові завдання для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня, спеціальність 073, D3 Менеджмент. 2025.
3. Волощук В.Р. Інноваційні технології в логістиці: методичні рекомендації для самостійної роботи для здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня, спеціальність 073, D3 Менеджмент. 2025

### Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. Horizon Europe Work Programme 2025 – General Introduction. Brussels : European Commission, 2025. URL: [https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/horizon/wp-call/2025/wp-1-general-introduction\\_horizon-2025\\_en.pdf](https://ec.europa.eu/info/funding-tenders/opportunities/docs/2021-2027/horizon/wp-call/2025/wp-1-general-introduction_horizon-2025_en.pdf)
2. Національна бібліотека України ім. В.І. Вернадського. *ResearchUA*. Джерело: <http://research.nbuv.gov.ua/node/65>
3. Інновації в логістиці: 7 сучасних тенденцій / eDilo (онлайн-огляд). 2023. <https://edilo.com.ua/blog/innovacziyi-v-logistyczi-7-suchasnyh-tendenczij/>
4. Галузеві тренди. Стан логістичної галузі в Україні : аналітична публікація / Kyivstar Business Hub. - 2024. <https://hub.kyivstar.ua/articles/galuzevi-trendi-stan-logistichnoyi-galuzi-v-ukrayini-trendi-ta-osoblivosti>
5. Майбутнє логістики України - нові технології / The Page (експертні коментарі). 2025. URL: <https://thepage.ua/ua/experts/majbutnye-logistiki-ukrayini-novi-tehnologiyi>
6. iPOST.ua. Інновації та новітні технології в логістиці (огляд e-commerce, last-mile, омніканальність). 2021–2024. URL: <https://ipost.ua/articles-business/innovatsiyi-ta-novitni-tehnologiyi-v-logistitsi-yak-majbutnye-vzhe-sogodni-zminyuye-dostavku.html>
7. DHL Customer Solutions & Innovation. DHL Trend Report (Automation, Robotics, Green Logistics) : white paper. - 2020–2023. [https://www.dhl.com/global-en/microsites/core/global-connectedness/trade-atlas.html#parsysPath\\_text\\_generic\\_1533206](https://www.dhl.com/global-en/microsites/core/global-connectedness/trade-atlas.html#parsysPath_text_generic_1533206)
8. Maersk. Innovation and decarbonisation in shipping : звіти і аналітика <https://www.maersk.com/insights/logistics-trend-map#trend-map>
9. Нова Пошта. Інновації в українській логістиці : кейси впровадження автоматизації і last-mile рішень. <https://novaposhta.ua/for-business/solutions/e-commerce/>

Електронні видання.

10. Електронний навчальний курс <http://pdatu.net.ua/course/view.php?id=2976>
11. Освітньо-наукова програма «Менеджмент» для підготовки здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» <https://www.pdatu.edu.ua/images/naukova-miznarodna-diyalnist/aspirantura/onp25/D3onp2025-2026.pdf?v=01>



*Навчальне видання*

Волощук В.Р.

Методичні рекомендації

для самостійної роботи з дисципліни «Інноваційні технології в логістиці» для  
здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня  
спеціальності ДЗ «Менеджмент»

Підписано до друку \_\_\_\_\_. 2025 р.

Формат 60x90/16 Ризографія. Авт. арк. 1,0

Обл.-вид. арк. \_\_\_\_\_ Наклад \_\_\_\_\_ прим. Зам. \_\_\_\_\_.

Підготовлено до друку та видруковано  
у Закладі вищої освіти «Подільський державний університет»  
32300, Кам'янець-Подільський, вул. Шевченка, 12

