**Єлисей БОРОВИК**,

здобувач вищої освіти ОС «Бакалавр»

спеціальності 073 «Менеджмент»

Науковий керівник: **Анастасія ЛЕСЬ**,

канд. екон. н., доцент кафедри менеджменту та маркетингу

Заклад вищої освіти «**Поліський національний університет**»,

м. Житомир

**ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ПЕРСОНАЛУ ПП «МЕТАЛОФАСАД»**

Ефективність як ключовий фактор виживання підприємств є темою, яка часто обговорюється в економіці та управлінських науках. У ринкових умовах, коли конкуренція постійно зростає, ефективність може бути способом консолідації або створення конкурентної переваги компанії на ринку. Вона тісно пов’язана з такими питаннями, як ефективність та продуктивність використання персоналу.

Значний внесок у вирішення питання управління ефективністю персоналу зробили: А. О. Близнюк, О. Г. Гончаренко, О. В. Кудрявцева, А. М. Лобач, В. В. Скриль та інші.

Мета дослідження **–** проаналізувати ефективність використання персоналу діючого виробничого підприємства.

Ключові показники ефективності є інструментом управлінського контролю: вони дозволяють швидко приймати рішення, розставляти пріоритети діяльності, завчасно реагувати на проблеми, підтримують процеси постійного вдосконалення та ефективного використання ресурсів компанії. Визначимо ключові показники ефективності використання персоналу ПП «Металофасад», що визначаються в процесі дослідження фінансової звітності компанії. На даний момент науковцями [1-3] розроблено багато показників оцінювання ефективності персоналу, які можуть використовуватися виробничим підприємством, зокрема пропонуємо використати наступні:

* продуктивності праці: вироблено на рік на 1 працівника товарної або валової продукції;
* ефективності праці: величина чистого прибутку з розрахунку на одного працівника.

Досліджуване приватне підприємство «Металофасад» було створено в 2020 році. Потужності підприємства розташовані в м. Житомир, а основним видом діяльності є холодне штампування та гнуття (КВЕД 24.33).

Розраховані показники ефективності використання персоналу наведені в таблиці 1.

Таблиця 1

**Ефективність використання персоналу** **ПП «Металофасад»**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Показники | 2020 р. | 2021 р. | 2022 р. | 2023 р. |
| Кількість працівників, осіб | 4 | 14 | 12 | 21 |
| Вироблено на 1 працівника |  |  |  |  |
| • товарної продукції, тис. грн. | 1047,8 | 1308,7 | 1491,7 | 5267,2 |
| • валової продукції, тис. грн. | 1016,5 | 1146,8 | 1361,1 | 3871,7 |
| Отримано прибутку на 1 працівника, тис. грн. | 69,0 | 79,2 | 33,1 | 90,8 |

*Джерело*: розраховано за даними [4].

Дані таблиці 1 показують, що за період дослідження чисельність працюючих ПП «Металофасад» зросла на 17 працівників чи в 5,25 рази та на кінець 2023 року рівна 21 працівнику. З початком воєнних дій в Україні чисельність працюючих зменшилася на 2 працівника, але вже наступного року розширення виробництва сприяло залученню 9 нових працюючих. зафіксовано зростання продуктивності праці в ПП «Металофасад» – в 2023 році на одного працівника вироблено 5267,2 тис. грн. товарної продукції та 3871,7 тис. грн. валової продукції, що відповідно більше попереднього року на 3775,5 тис. грн. (або в 2,5 рази) та на 2510,7 тис. грн. (або на 84,5 %); більше 2020 року на 4219,4 тис. грн. (або в 5 разів) та на 2855,2 тис. грн. (або в 3,8 рази). Ефективність використання трудових ресурсів ПП «Металофасад» підвищилася: на одного працівника отримано прибутку в 2023 році більше на 57,7 тис. грн. (або на 74,6 %) ніж в 2022 році та більше на 21,8 тис. грн. (або на 31,6 %) проти 2020 року.

Проведені розрахунки показали високу ефективність управління персоналом ПП «Металофасад». Підприємство в період з початку війни в Україні спромоглося наростити продуктивність праці та збільшити кількість працюючих при існуючій негативній тенденції.

**Список використаних джерел**

1. Гончаренко О. Г. Методи оцінки персоналу і їх вплив на ефективність діяльності організаційних систем. *Науковий вісник* Сіверщини. 2023. № 2. С. 63-75.
2. Близнюк А. О., Кудрявцева О. В. Основні напрямки ефективного використання персоналу АТП. *Економіка транспортного комплексу*. 2023. Вип. 42. С. 209-220.
3. Лобач А. М. , Скриль В. В., Лобач Д. А. Трансформація організаційної структури та управління ефективності персоналу виробничого підприємства. *Наукові праці Міжрегіональної академії управління персоналом. Економічні науки*. 2022. Вип. 1. С. 61-71.
4. Фінансова звітність ПП «Металофасад» https://clarity-project.info/edr/37220801/finances