



МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ПОДІЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНО-ТЕХНІЧНИЙ
УНІВЕРСИТЕТ
ЕКОНОМІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
КАФЕДРА МЕНЕДЖМЕНТУ, ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА
АДМІНІСТРУВАННЯ



**СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ І МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ
ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ**

Методичні вказівки щодо забезпечення самостійної роботи

*(для здобувачів вищої освіти третього освітньо-наукового
ступеня доктора філософії на базі ОС «магістр» та ОС «спеціаліст»
за спеціальністю 073 «Менеджмент»)*

Кам'янець-Подільський, 2019

УДК 339. 161.5(075.8)
С 47

Рецензенти:

*Ткачук В.В., кандидат економічних наук, доцент, декан економічного факультету
Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка*

*Федорчук Н.В., кандидат економічних наук, доцент кафедри економіки, підприємництва,
торгівлі та біржової діяльності Подільського державного аграрно-технічного університету*

*Рекомендовано до друку науково-методичною радою ПДАТУ
протокол __ від _____ р.*

Славіна Н.А.

С 47 **Сучасні концепції і моделі управління інноваційною діяльністю підприємств:** Методичні вказівки щодо забезпечення самостійної роботи для здобувачів вищої освіти третього освітньо-наукового ступеня доктора філософії на базі ОС «магістр» та ОС «спеціаліст» за спеціальністю 073 «Менеджмент». – Кам'янець-Подільський, 2019. – 32с.

Методичні вказівки щодо забезпечення самостійної роботи містить основні положення з курсу «Сучасні концепції і моделі управління інноваційною діяльністю підприємств». Призначений для формування базових знань, необхідних для розуміння широкого кола реальних проблем дисципліни.

У даному посібнику подані питання для самостійного вивчення, варіанти контрольних завдань та залікові питання. А також представлені основні приклади задач для самостійного вивчення.

УДК 339. 161.5(075.8)

© Наталія Анатоліївна Славіна, 2019

© ПДАТУ, 2019

ЗМІСТ

ВСТУП.....	4
1. Основні положення.....	5
2. Розподіл годин.....	7
3. Зміст дисципліни.....	8
4. Тематика рефератів.....	10
5. Контрольна робота.....	12
6. Залікові питання.....	20
7. Основні приклади задач для самостійного вирішення.....	24
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ.....	29

ВСТУП

Розвиток економіки неможливий без адекватного відношення до інновацій. Видатний вчений, фундатор сучасної теорії інновацій, Йозеф Шумпетер відзначав роль інновацій як рушійного фактору економічного розвитку. Укріплення ринкових відносин тісно пов'язане з інноваційними процесами, що мають місце як на мікроекономічному, так і на макроекономічному та глобальному рівнях.

Самостійна робота студентів повинна носити творчий характер, розвивати навички студентів до аналітичної діяльності.

Під час самостійної роботи студенти:

- поглиблено опрацьовують теоретичний матеріал, з використанням рекомендованих літературних джерел та конспекту лекцій;
- проводять числові розрахунки та розв'язують задачі, винесені на позааудиторну роботу та у вигляді індивідуальних завдань;

Результати самостійної роботи заносяться студентом у конспект. З окремих питань, за погодженням з викладачем, студентом може бути виконаний реферат.

1. Основні положення

Вивчення дисципліни базується на загальних знаннях дисциплін «Основи економічної теорії», «Менеджмент», «Економічний аналіз», «Економіка підприємства» і є основою для подальшого засвоєння професійно-орієнтованих дисциплін.

Теоретичні питання дисципліни розкриваються на лекціях, закріплюються на практичних заняттях та в процесі самостійної роботи студентів.

Метою вивчення курсу є засвоєння студентами теоретичних основ та практичними навичками організації та управління інноваційними процесами

Завдання вивчення дисципліни

- створення мотиваційних цінностей до інноваційної поведінки підприємств;
- стратегічне планування інноваційної діяльності і ініціативи;
- практичні навички організації інноваційних процесів;
- засвоєння методів управління інноваційною діяльністю, стимулювання і розвиток особистих інноваційних ресурсів;
- методи вивчення та використання видатних інноваційних досягнень у економіці, наукових галузях, технології;
- вміння розширити ринковий вплив і можливості організації інноваційними засобами.
- використання ресурсів сучасних інформаційних технологій, мереж, комп'ютерної техніки.

Вивчивши курс студент повинен **знати:**

- ініціювати та керувати інноваційними процесами;
- засвоїти моделі інноваційної поведінки особистості, навички стимулювання інноваційної свідомості та оцінки інноваційного ресурсу особистості;

- використовувати сучасні методи моделювання динамічних систем до інноваційної діяльності;
- методи управління інноваційними процесами протягом життєвого циклу новини;
- відносини власності та виробництва господарчих суб'єктів у процесах нововведень;
- вплив інновацій на підвищення якості та зниження собівартості продукції;
- ціноутворення та економічну ефективність інноваційної продукції.

Студент повинен **вміти:**

- планувати інноваційний процес та бізнес;
- застосовувати сучасні методи оцінки ризиків та ефективності нововведень;
- вирішувати стратегічні і тактичні завдання, пов'язані з впровадженням у виробництво нових видів техніки та технології;
- досліджувати сучасні ринки інновацій та інтелектуальної власності.
- практично організувати множину методів генерації нововведень;
- оцінити цінність отриманих результатів.
- реалізувати засоби комп'ютерних технологій у інноваційній діяльності.

3. Зміст дисципліни

ТЕМА 1. Теорія інновацій та її сучасна концепція

Питання для самоконтролю

1. У чому полягає специфіка інноватики як науки?
2. Як Ви розумієте поняття «новація» та «інновація»?
3. Чим зумовлена наявність інноваційного лагу? Яким способом можна його змінити?
4. Чим відрізняються винахід і відкриття від нововведення? Поясніть на прикладах.
5. Як класифікують інновації за рівнем новизни?
6. У чому полягають сутність і цілі класифікації інновацій?
7. Дайте класифікацію інноваціям і охарактеризуйте кожен класифікаційну групу.
8. Які типи інновацій виділяє Й.Шумпетер?
9. У чому полягає сутність управління інноваціями?
10. Що розуміється під функціями управління інноваціями?
11. У чому полягають особливості застосування управлінських інновацій?

Рекомендована література: [3], [5], [7].

ТЕМА 2. Основні організаційні структури на ринку інноваційних послуг

Питання для самоконтролю

1. Взаємозв'язок інновацій
2. Технопарки і технополіси
3. Фінансово-промислові групи (ФПГ)
4. Організація технологічного процесу
5. Делегування повноважень у ФПГ
6. Мотивація учасників технологічного ланцюга (ТЛ)
7. Контроль функціонування діяльності ТЛ

Рекомендована література: [1], [2], [7].

ТЕМА 3. Управління інноваційними процесами

Питання для самоконтролю

1. Визначення напрямку інноваційної діяльності.
2. Аналіз власних можливостей підприємства та організації.
3. Розробка техніко-економічного обґрунтування інноваційного проекту (ТЕО).
4. Планування інноваційного процесу:
5. Формування команди виконавців інноваційного проекту.
6. Методи розробки нових ідей, інновацій.
7. Післяпроектне обслуговування.

Рекомендована література: [6], [9].

ТЕМА 4. Керування інноваціями і стратегія розвитку підприємства

Питання для самоконтролю

1. Поняття інноваційного підприємства і підприємництва
2. Стратегії інноваційного розвитку підприємства
3. Формування бізнес-моделі підприємства
4. Етапи розроблення та реалізації інноваційного проекту

Рекомендована література: [3].

ТЕМА 5. Інноваційний проект: етапи підготовки і реалізації, методи вибору, критерії оцінки

Питання для самоконтролю

1. Суть і зміст інноваційних проектів
2. Завдання інноваційного проекту
3. Основні методи оцінки
4. Основні учасники проекту
5. Методи відбору оптимального варіанта
6. Критерії оцінки проекту

Рекомендована література: [6], [9].

ТЕМА 6. Ефективність використання інновацій. Інформаційне забезпечення.

Інвестиційне забезпечення

Питання для самоконтролю

1. Види ефекту від реалізації інновацій
2. Основні показники загальної економічної ефективності інновацій
3. Ефект від виходу інноваційних технологій на зовнішній ринок
4. Методи зниження ризику інвестора інноваційного проекту
5. Джерела фінансування

Рекомендована література: [7].

3. Тематика рефератів

1. Еволюція інноваційних теорій.
2. Державне регулювання інноваційної діяльності в Україні.
3. Зарубіжний досвід державного регулювання інноваційних процесів.
4. Інноваційна політика: сутність, види, механізми реалізації.
5. Моделі й етапи інноваційних процесів.
6. Інноваційні фонди та венчурне підприємництво.
7. Комерціалізація нововведень та інноваційний продукт.
8. Кон'юнктура ринку й аналіз попиту на інноваційний продукт.
9. Використання засобів маркетингу в інноваційному менеджменті.
10. Прогнозування інновацій в діяльності державних організацій.
11. Організаційно-економічні умови забезпечення реалізації нововведень.
12. Реактивне та активне управління нововведеннями.
13. Досвід інноваційного менеджменту в США.
14. Досвід управління інноваціями в країнах Європейського Союзу.
15. Інноваційна діяльність в Південно-Східній Азії.
16. Організаційна система інноваційного менеджменту.
17. Вибір пріоритетних напрямків інноваційної діяльності.

18. Оцінка ефективності інвестицій в інноваційний проект.
19. Національні інноваційні системи: поняття та загальна характеристика.
20. Методи фінансування інноваційної діяльності в зарубіжних країнах.
21. Причини та наслідки нерівномірності інноваційної активності в умовах ринкової економіки.
22. Й.Шумпетер - основоположник інноваційної теорії.
23. Сучасні світові тенденції розвитку інновацій.
24. Інновація як джерело економічного зростання.
25. Особливості державної інноваційної політики в Україні.
26. Організаційні форми інноваційного підприємництва в Україні.
27. Досвід функціонування науково-технологічних парків в країнах Європи.
28. Особливості технологічних парків Японії та Китаю.
29. Тенденції інноваційної активності в Україні в контексті глобалізації.
30. Державне регулювання міжнародного науково-технічного співробітництва.
31. Сутність правового регулювання інноваційної діяльності.
32. Законодавчі та інші нормативно-правові акти України в сфері інноваційної діяльності.
33. Система патентування та її особливості в різних країнах світу.
34. Еволюція технологічних укладів.
35. Стратегічне управління інноваційними процесами в сфері соціально-економічного розвитку територій.

5. Контрольна робота студента

Головною метою виконання контрольної роботи є поглиблення вивчення, творче осмислення та закріплення студентами теоретичних знань з відповідних тем програми та робити відповідні висновки.

Водночас контрольна робота є перевіркою знань навчального матеріалу курсу “Логістики”, самостійного опанування студентами заочного відділення навичок оцінювати досвід минулого часу та кардинальне оновлення економічної теорії управління сьогодні.

Студенти виконують контрольну роботу за пропонованою тематикою по варіантах у вигляді реферату, який складається з докладних відповідей на три запитань. Виконуючи контрольну роботу студент повинен розкрити зміст обраних за варіантом питань та виконати інші вимоги завдання.

Контрольну роботу слід виконувати відповідно до наведеного плану варіанту, вказуючи назву кожного з питань плану. Сторінки контрольної роботи слід пронумерувати. В кінці роботи складається перелік використаної в процесі написання роботи літератури в загальноприйнятому порядку. Крім рекомендованої літератури потрібно використовувати і інші літературні джерела – статті з наукових журналів, газет, довідкову літературу, інші підручники.

Обсяг контрольної роботи повинен бути 10-15 сторінок друкованого тексту, (18-20 сторінок учнівського зошита). Рекомендований шрифт для друкованого тексту Times New Roman, розмір шрифту 12-14, міжрядковий інтервал – 1,5.

Контрольна робота виконується і подається для перевірки у термін, визначений учбовою частиною навчального закладу. На контрольній роботі має бути підпис студента та дата її виконання.

Своєчасно виконану контрольну роботу студент подає на кафедру університету для перевірки та рецензування. Якщо робота відповідає вимогам

методичних вказівок, то вона допускається до захисту. Якщо робота має серйозні зауваження, то вона повертається студенту для доопрацювання.

Варіанти контрольних робіт

Варіант 1

1. Еволюція інноваційних теорій.
2. Державне регулювання інноваційної діяльності в Україні.

Задача . Передбачено модернізацію виробу для підвищення його надійності. Провести її можна за двома варіантами. За першим збільшується собівартість виробу за рахунок підвищення витрат на комплектуючі, які будуть придбані на стороні, за другим — за рахунок підвищення витрат на матеріали. Підвищення витрат на матеріали становитиме 28%, на комплектуючі — 20% базового варіанта. Частка витрат на комплектуючі в структурі собівартості базового виробу — 25%, на матеріали — 10%. Середньорічні витрати на експлуатацію базового виробу — 28% його ціни, для першого варіанта модернізації — 15%, для другого — 20%. Ціна базового виробу — 4,2 тис. грн. Прогнозний рівень рентабельності — 20%.

Завдання. Визначити раціональний варіант модернізації.

Варіант 2

1. Зарубіжний досвід державного регулювання інноваційних процесів.
2. Інноваційна політика: сутність, види, механізми реалізації.

Задача . У виробництво впроваджується новий агрегат для упакування тари, економічні результати від реалізації якого за роками наведено в таблиці 1.

Таблиця 1.

Роки	Доходи, грн.	Витрати, грн.	Коефіцієнт дисконтування 10 %
1	15000	10000	0,9091
2	15800	11000	0,8264
3	16900	14000	0,7513
4	18750	18000	0,683
5	26000	18900	0,6209
6	25000	26000	0,5645

Завдання

1. Розрахуйте економічний ефект від використання нового агрегату з урахуванням чинника часу.
2. Обґрунтуйте можливі джерела залучення коштів для купівлі нового обладнання.

Варіант 3

1. Моделі й етапи інноваційних процесів.
2. Інноваційні фонди та венчурне підприємництво.

Задача . Проектний інститут розробляє новий технологічний процес потокової лінії з переробки сировини.

Освоєння нового технологічного процесу дасть змогу щорічно переробляти 2000т сировини та виробляти 100 тис. одиниць продукції за ціною 5 грн. за одиницю. Собівартість продукції 3 грн. за одиницю.

Супутні капіталовкладення становлять 10 000 грн. Термін експлуатації потокової лінії 5 років.

Завдання. Обчисліть економічний ефект від використання нової технології.

Варіант 4

1. Комерціалізація нововведень та інноваційний продукт.
2. Кон'юнктура ринку й аналіз попиту на інноваційний продукт.

Задача . Інноваційний проект, що реалізується на державному підприємстві характеризується такими параметрами: обсяг інвестицій у проект становить 1200 тис. грн. (на перший рік припадає 1000 тис. грн., на другий – 200 тис. грн.). Грошові потоки, починаючи з другого року реалізації проекту становитимуть, відповідно, 200, 800, 1000, 1000, 1100 тис. грн. Дисконтна ставка – 20 %.

Завдання. Визначить чистий приведений дохід за проектом, індекс рентабельності інноваційного проекту та термін окупності інвестицій.

Варіант 5

1. Використання засобів маркетингу в інноваційному менеджменті.
2. Прогнозування інновацій в діяльності державних організацій.

Задача. Ви є начальником відділу інформаційно-комп'ютерного забезпечення комунального підприємства водопостачання. Стан комп'ютерного забезпечення підприємства характеризується такими показниками (табл.).

Таблиця

Комп'ютерне забезпечення

Показник	Значення показника
Кількість персональних комп'ютерів	50
Кількість персональних комп'ютерів, об'єднаних у локальну мережу	15
Кількість персональних комп'ютерів, інтегрованих у муніципальну інформаційну мережу	6
Чисельність персоналу з обслуговування комп'ютерної техніки, осіб	5

Відповідно до нормативів для якісного обслуговування споживачів у житлово-комунальній сфері один персональний комп'ютер повинен припадати на 5000 мешканців. Для довідки: населення міста на 1 січня 2007р. становило 1200 тис. осіб.

Завдання 1. Проаналізуйте стан комп'ютерного забезпечення функціонування комунального підприємства. Зробіть висновок про його відповідність існуючим потребам міста та вимогам інноваційного розвитку житлово- комунальної сфери.

2. Обґрунтуйте можливі шляхи зміцнення комп'ютерно-інформаційної бази.

Варіант 6

1. Організаційно-економічні умови забезпечення реалізації нововведень.
2. Реактивне та активне управління нововведеннями.

Задача . Інвестор отримав кредит у банку в сумі 450 млн.грн, строком на 4 роки під 18% річних (складні відсотки).

Завдання. Визначити суму погашення боргу в кінці строку, виплати по відсотках.

Варіант 7

1. Досвід інноваційного менеджменту в США.
2. Досвід управління інноваціями в країнах Європейського Союзу.

Задача . Інвестор отримав кредит у банку в сумі 600 млн. грн., строком на півроку року під 40% річних (прості відсотки).

Завдання. Визначити суму погашення боргу в кінці строку, виплати по відсотках.

Варіант 8

1. Інноваційна діяльність в Південно-Східній Азії.
2. Організаційна система інноваційного менеджменту.

Задача . Фірма придбала в банку вексель, за яким через 2 роки повинна отримати 45 млн. грн. (номінальна вартість векселя). В момент придбання ціна векселя становила 90 млн. грн.

Завдання. Визначити дохідність цієї угоди, тобто розмір % ставки.

Варіант 9

1. Вибір пріоритетних напрямків інноваційної діяльності.
2. Оцінка ефективності інвестицій в інноваційний проект.

Задача . Для впровадження у виробництво розглядаються три інноваційні вироби (табл.)

Таблиця

Інвестиції та очікуваний дохід за виробами

№	Інвестиції (I), млн. грн.	Очікуваний дохід, млн. грн.
1	475,4	680,3
2	682,3	860,7
3	1150,5	1320,8

Завдання. Визначити, який з цих виробів найбільш рентабельний, зробити висновок.

Варіант 10

1. Національні інноваційні системи: поняття та загальна характеристика.
2. Методи фінансування інноваційної діяльності в зарубіжних країнах.

Задача. Для впровадження у виробництво розглядаються чотири інноваційні вироби (табл.).

Таблиця

Інвестиції та очікуваний дохід за виробами

№	Інвестиції (I), млн. грн.	Очікуваний дохід, млн. грн.
1	5000	4500
2	6000	5500
3	7000	6500
4	8000	7500

Завдання. Визначити індекс рентабельності по кожному виробу, рентабельність інвестицій у %, зробити висновок.

Варіант 11

1. Причини та наслідки нерівномірності інноваційної активності в умовах ринкової економіки.

2. Й.Шумпетер - основоположник інноваційної теорії.

Задача. У виробництво пропонується впровадити нову лінію для виробництва продукції, очікувані економічні результати від експлуатації якої за роками наведено в таблиці.

Роки	Доходи, грн.	Витрати, грн.	Коефіцієнт дисконтування 10 %
1	50000	60000	0,9091
2	60000	55000	0,8264
3	70000	50000	0,7513
4	85000	80000	0,683
5	60000	70000	0,6209

Завдання

1. Розрахуйте чисту теперішню вартість проекту, індекс рентабельності.
2. Обґрунтуйте можливі джерела залучення коштів для купівлі нового обладнання.

Варіант 12

1. Сучасні світові тенденції розвитку інновацій.
2. Інновація як джерело економічного зростання.

Задача. На основі техніко-економічних показників, наведених у таблиці, обґрунтуйте економічну доцільність капітального ремонту обладнання трьох типів, який можна здійснювати окремо чи суміщати з модернізацією, або заміни цього обладнання на нове. Розрахунки виконайте для всіх типів машин і зробіть висновки щодо внесення у план інноваційних заходів тих альтернатив, які є економічно виправданими.

Показники	Тип обладнання		
	А	Б	В
1. Балансова вартість нового обладнання, грн.	12 000	16 000	20 000
2. Витрати на майбутній капітальний ремонт обладнання, грн.	3000	6400	5000
3. Витрати на капітальний ремонт з одночасною модернізацією, грн.	4800	8000	8500
4. Річна продуктивність обладнання у відповідному циклі експлуатації, тис. од.:			
— нової;	100	150	200
— капітально відремонтованої старої;	70	120	150
— капітально відремонтованої і модернізованої старої	95	140	150
5. Тривалість ремонтного циклу обладнання, роки:			
— нової;	3,5	3,0	4,0
— капітально відремонтованої старої;	2,8	2,4	3,2
— капітально відремонтованої і модернізованої старої	3,0	2,5	3,6
6. Собівартість одиниці продукції при експлуатації відповідного типу обладнання, грн. за 1000 од.:			
— нової;	13 000	14 800	16 000
— капітально відремонтованої старої;	13 080	14 880	16 080
— капітально відремонтованої і модернізованої старої	13 030	14 850	16 040
7. Втрати від недоамортизованого старого обладнання, грн.	628	480	550

Варіант 13

1. Особливості державної інноваційної політики в Україні.
2. Організаційні форми інноваційного підприємництва в Україні.

Задача . У механічному цеху машинобудівного заводу при переході на новий технологічний процес змінні витрати зменшуються з 9 до 7 грн./од. Водночас умовно-постійні витрати зростають з 120 000 до 130 000 грн. Ціна одиниці продукції становить 20 грн.

Завдання. Визначити майбутню та минулу критичну величину річного випуску деталей (обсяг беззбитковості).

Варіант 14

1. Досвід функціонування науково-технологічних парків в країнах Європи.
2. Особливості технологічних парків Японії та Китаю.

Задача. Внаслідок удосконалення планування робочих місць на дільниці трудомісткість продукції зменшилась, що дало змогу зменшити суму заробітної плати основних робітників з розрахунку на 100 одиниць продукції на 4 грн. Економія заробітної плати становить 70% всієї суми зниження собівартості.

Виробнича програма дільниці на рік — 500 тис. шт. виробів. Додаткові одноразові витрати на перепланування робочих місць — 1900 грн.

Завдання. Визначити умовно-річну економію і річний економічний ефект від інновації.

Варіант 15

1. Тенденції інноваційної активності в Україні в контексті глобалізації.
2. Державне регулювання міжнародного науково-технічного співробітництва.

Задача. Розрахувати річний економічний ефект від створення і впровадження автоматизованих поточних ліній для виробництва продукції. Вихідні дані: річний обсяг випуску продукції після впровадження — 67 тис. шт.; собівартість одиниці продукції до впровадження — 25 грн.; собівартість одиниці продукції після впровадження — 24 грн.; приведені витрати на одиницю продукції до впровадження — 105 грн; тривалість циклу розробка-впровадження поточної лінії — 5 років; капітальні витрати на розробку лінії та її освоєння - 1200 тис. грн., нормативний коефіцієнт економічної ефективності для даного підприємства — 0,15.

6. Залікові питання

1. Інтереси й рушійні мотиви інноваційної діяльності.
2. Рушійні сили конкуренції на ринку новацій.
3. Економічні методи регулювання ринка новацій.
4. Форми інноваційного підприємництва.
5. Інноваційний клімат й фактори, що його визначають.
6. Оцінка економічної ефективності інноваційних проектів;
7. абсолютна і відносна ефективність;
8. результати і витрати в інноваційній діяльності;
9. принципи оцінки ефективності інновацій;
10. показники ефективності інноваційних проектів;
11. фактор часу і його вплив на оцінку ефективності інновацій: приведена вартість;
12. дисконт і методи його оцінки.
13. Фінансове забезпечення процесу розробки і реалізації інноваційного проекту;
14. Оцінка можливих варіантів співвідношення фінансових ресурсів і фінансових потреб у процесі інноваційної діяльності;
15. принципова логістична крива руху фінансових ресурсів при розробці й реалізації інноваційного проекту;
16. Фінансові (грошові) потоки організації і їхня класифікація;
17. Принципова схема фінансових потоків організації;
18. Види інвестицій і можливості їхнього використання для інноваційної діяльності.
19. Фактори ризику й невизначеності і методи їхнього обліку при фінансуванні інноваційних проектів.
20. Форми фінансування інноваційних проектів: короткострокові,

середньострокові, довгострокові.

21. Основні фінансові документи, їхня відповідність GAAP і аналіз:

- баланс організації і його аналіз;
- аналіз звіту про прибутки і збитки;
- аналіз обсягів і динаміки виробництва і реалізації продукції (товарів, робіт і послуг);
- аналіз виконання зобов'язань по договорах і постачанням продукції;
- аналіз продукції, що випускається, (товарів, робіт і послуг) по

номенклатурі й асортименту;

- аналіз якості продукції, що випускається, (товарів, робіт і послуг);
- аналіз ритмічності виробництва і реалізації продукції;
- аналіз факторів, що впливають на виробництво і реалізацію продукції;
- фінансові засоби організації і їхня характеристика;
- аналіз складу і структури витрат організації;
- оцінка витрат організації по інвестиційній і фінансовій діяльності;
- класифікація витрат організації і задачі їхнього аналізу;
- аналіз утворення і використання прибутку;
- задачі адаптації даних бухгалтерського обліку у фінансовому аналізі.

22. Економічна рентабельність і її використання для оцінки ефективності інноваційної діяльності:

- взаємозв'язок показників при оцінці економічної рентабельності;
- аналіз комерційної маржі й коефіцієнта трансформації;
- іммобілізовані активи і фактори, що впливають на них;
- фінансово-експлуатаційні потреби і фактори, що впливають на них.

23. Політика фінансування інноваційної діяльності організації: мета, завдання, зміст:

- бруто- і нетто-результати експлуатації інвестицій, сфери використання показників;

- оцінка вільних засобів організації і можливості фінансування інноваційної діяльності;
- аналіз власних і позикових засобів організації;
- рентабельність власних засобів організації і її оцінка;
- види позикових засобів організації й оцінка ефективності їхнього використання;
- використання ефекту фінансового важеля при розробці фінансової політики організації;
- результати основної (господарської) діяльності організації і їхня оцінка;
- аналіз результатів фінансової діяльності організації;
- ліквідно-експлуатаційні потоки організації і їхня оцінка.

Рекомендована література

Основна література:

1. Балабанов І.Т. Інноваційний менеджмент. - СПб.: К, 2000.
2. Виноградський М.Д., Виноградська А.М., Шканов О.М. Менеджмент в організації. Навчальний посібник.- К.: Кондор, 2002.
3. Гринев В.Ф. Інноваційний менеджмент. Навчальний посібник. - К: МАУП, 2000.
4. Інноваційний менеджмент: посібник для вузів / С.Д. Ільєнкова, Л.М. Гохберг, С.Ю.Ягудин и др.; під ред. проф. С.Д. Ільєнкової. - К.: Кондор, 2003.
5. Інвестиційний менеджмент /Гриньова В.М., Колода В.О., Лепейко Т.І., Великий Ю.М./ Під заг.редакцією д.е.н., проф. Гриньової В.М. - Харків:ВД "Інжек",2004.
6. Інноваційна стратегія українських реформ /А.С.Гальчинський, В.П.Семиноженко.- К.:ЗнанняУкраїни, 2002.
7. Йохна М.А., Стадник В.В. Економіка і організація інноваційної діяльності: Навчальний посібник. - К: Видавничий центр "Академія", 2005.
8. Павленко І.А., Гончарова Н.П., Швиданенко Г.О. Економіка та організація інноваційної діяльності: Навч.-метод. Посібник для самот. вивч. дисц. - К.: КНЕУ, 2002.
9. Сухоруков А.І. Економіка та організація інноваційної діяльності. - К.: ІММБ, 2001.

Додаткова література:

1. Атаманова Ю.Є. Теоретичні проблеми становлення інноваційного права України. – Харків: Факт, 2006.
2. Бубенко П.Т. Регіональні аспекти інноваційного розвитку. Монографія. Харків: НТУ «ХП», 2002.

3. Методичні вказівки з вивчення дисципліни “Інноваційний менеджмент”. – Тернопіль: Економічна думка, 2004.

4. Монастирський Г.Л., Харів П.С., Довнар Ю.С. Аналіз ефективності інноваційних проектів та їх фінансове забезпечення // Наукові записки. Зб. наук. праць кафедри економічного аналізу ТАНГ. - Випуск 9. - Тернопіль: Економічна думка, 2001. - С. 266-269.

5. Монастирський Г.Л., Федорович Р.В., Харів П.С. Напрями вдосконалення механізму державної підтримки інноваційного підприємництва //Економіка і ринок: облік, аналіз, контроль. Науковий журнал ТАНГ. -Випуск 2. - Тернопіль: Економічна думка, 2000. - С. 163-169.

6. Сімсон О.Е. Інноваційне і креативне право: Право знань і право творчості. – К.: Видавничий Дім “Ін Юре”, 2006.

Інтернет-джерела:

1. <http://www.industry.com.ua/> - сайт Міністерства промислової політики України.
2. <http://www.sdip.gov.ua> - сайт Державного департаменту інтелектуальної власності.
3. <http://www.dffd.gov.ua/> - сайт Державного фонду фундаментальних досліджень.
4. <http://www.nttc.edu/> сайт Національного Центру Технологічного Трансферу (NTTC) , створеного Конгресом США у 1989 р.
5. <http://www.FreePatentsOnline.com> - безкоштовний онлайнвий каталог патентів з можливістю пошуку.
6. <http://www.europe-innova.org/> сайт Європейського порталу INNOVA, присвяченого ініціативам в галузі інновацій.
9. <http://innopolis.info/> - сайт, присвячений інноваціям та інвестиціям.
10. <http://www.unctad.org> - ООН ЮНКТАД, Доповіді про світовий розвиток.

Навчальне видання

Славіна Наталія Анатоліївна

**СУЧАСНІ КОНЦЕПЦІЇ І МОДЕЛІ УПРАВЛІННЯ
ІННОВАЦІЙНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ ПІДПРИЄМСТВ**
Методичні вказівки щодо забезпечення самостійної роботи
*(для здобувачів вищої освіти третього освітньо-наукового
ступеня доктора філософії на базі ОС «магістр» та ОС «спеціаліст»
за спеціальністю 073 «Менеджмент»)*

Редактор Н.А.Славіна

Підписано до друку _____ р. Формат 30 × 42/4.
Папір офсетний. Ризографія. Авт. арк. 1,3.
Обл.–вид. арк. 1,4. Ум.д.а. 1,3. Тираж 20 прим. Зам. _____.

Підготовлено до друку та видруковано
у Подільському державному аграрно-технічному університеті.
32300, Кам'янець-Подільський, вул. Шевченка, 13