**ЗАКЛАД ВИЩОЇ ОСВІТИ «ПОДІЛЬСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»**

**Навчально-науковий інститут заочної і дистанційної освіти**

Кафедра економіки, підприємництва,

торгівлі та біржової діяльності

**ДИПЛОМНА РОБОТА**

**на тему:**

**«Ефективність діяльності підприємства: критерії, показники, аналіз та оцінка / Efficiency of the enterprise activities: criteria, indicators, analysis and evaluation»**

|  |  |
| --- | --- |
|  | Виконав:  здобувач освітнього ступеня «Магістр» освітньо-професійної програми «Економіка» спеціальності 051 «Економіка» заочної форми навчання  **СЕМЕНЕНКО Іван Ігорович**  Керівник:  д.е.н., доцент ВОЛОЩУК Ю.О.  Оцінка захисту:  Національна шкала\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_  кількість балів:\_\_\_\_\_ ЕСТS \_\_\_\_\_\_\_  «\_\_\_» \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2021 р. |
| Допускається до захисту:  «\_\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_2021 р.  Гарант освітньо-професійної програми «Економіка»  спеціальності 051«Економіка»  д.е.н., професор \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Місюк М.В.. (підпис) |  |

**Кам’янець-Подільський - 2021 р.**

**Анотація**

**СЕМЕНЕНКО Іван Ігорович.** Ефективність діяльності підприємства: критерії, показники, аналіз та оцінка. – Рукопис.

Наукова робота на здобуття кваліфікації магістра зі спеціальності 051 – «Економіка», Заклад вищої освіти «Подільський державний університет» – Кам’янець-Подільський, 2021.

Дипломна робота містить 120 сторінок, 37 таблиць, 9 рисунків, список використаних джерел з 50 найменувань, додатки.

Об’єктом дослідження є процес формування економічної ефективності аграрних підприємств. у сучасних умовах господарювання.

Предметом дослідження є теоретичні, науково-методичні та практичні аспекти забезпечення економічної ефективності аграрних підприємств.

Метою дипломної роботи є узагальнення теоретичних знань та дослідження теоретико-методичних підходів до оцінювання ефективності діяльності підприємств та обґрунтування доцільності їх використання, і розробці практичних рекомендацій щодо покращення діяльності суб’єктів господарювання.

Завданнями роботи є: розвинути сутність поняття «ефективність»; аналізувати рівень ефективності на підприємствах; розробити концепції управління економічною ефективністю підприємств; сформувати стратегію ефективності діяльності аграрних підприємств регіону.

Новизна і практичне значення досліджень полягає у поглиблення концепції управління економічною ефективністю підприємств передбачає, що координація стратегічного та тактичного управління здатна забезпечити економічну стійкість підприємства та його розвиток в результаті реалізації всіх управлінський функцій, а послідовність дій надає можливість переорієнтувати цільове спрямування процесу за рахунок чітко визначеного набору інструментів та засобів реалізації стратегічного управління економічною ефективністю для формування економіки на основі знань та зміцнення конкурентоспроможності і має бути забезпечено організаційне та просторове зміцнення інноваційного потенціалу, поширення інновацій та спрямування інформаційних, цифрових технологій та інших інноваційних знань безпосередньо суб’єктам господарювання., а результати дослідження можуть бути можуть бути використані підприємствами при створенні сприятливих умов для ведення господарської діяльності.

Роки виконання магістерської роботи 2020-2021.

Рік захисту роботи 2021

Ключові слова: ефективність, підприємство, результативність, розвиток, прибуток, рентабельність, стратегія.

**Summary**

**SEMENENKO Ivan Ihorovych.** Efficiency of the enterprise activities: criteria, indicators, analysis and evaluation. - Manuscript.

Scientific work to obtain a master's degree in specialty 051 - "Economics", Institution of Higher Education "Podolsk State University" - Kamyanets-Podilsky, 2021.

Thesis contains 120 pages, 37 tables, 9 figures, a list of used sources of 50 items, appendices.

The object of research is the process of forming the economic efficiency of agricultural enterprises. in modern business conditions.

The subject of research is theoretical, scientific and methodological and practical aspects of ensuring the economic efficiency of agricultural enterprises.

The purpose of the thesis is to summarize the theoretical knowledge and study of theoretical and methodological approaches to assessing the effectiveness of enterprises and justification of their use, and the development of practical recommendations for improving the activities of economic entities.

The objectives of the work are: to develop the essence of the concept of "efficiency"; analyze the level of efficiency in enterprises; develop concepts for managing the economic efficiency of enterprises; Implementation of the strategy of efficiency of agricultural enterprises of the region.

The novelty and practical significance of research lies in the deepening of the concept of economic efficiency management of enterprises. tools and means of implementing strategic management of economic efficiency for the formation of knowledge-based economy and strengthening competitiveness and should provide organizational and spatial strengthening of innovation capacity, dissemination of innovation and direction of information, digital technology and other innovative knowledge directly to businesses. can be can be used by enterprises in creating favorable conditions for economic activity.

Years of master's thesis 2020-2021.

Year of protection of work 2021

Key words: efficiency, enterprise, efficiency, development, profit, profitability, strategy.

**ЗМІСТ**

**ВСТУП**

**РОЗДІЛ 1. ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ОСНОВИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

1.1. Сутність ефективності господарської діяльності підприємства

1.2. Основи управління ефективністю підприємств..

1.3. Методологічні основи забезпечення ефективності діяльності підприємства

Висновки до розділу 1

**РОЗДІЛ 2. АНАЛІЗ ТА ОЦІНЮВАННЯ СТАНУ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**

**ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ**

2.1. **.** Загальна характеристика розвитку регіону та підприємства

2.2. Аналіз ефективності та результативності фінансово-господарської діяльності підприємств регіону

2.3. Діагностика показників ефективності підприємства та регіону

Висновки до розділу 2

**РОЗДІЛ 3. КОНЦЕНЦІЇ ТА МЕХАНІЗМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА**

3.1. Організаційно-економічний механізм забезпечення ефективності

діяльності ТОВ «Агро-Подвірне»

3.2. Впровадження стратегії ефективності діяльності аграрних підприємств регіону

3.3. Формування концепції управління економічною ефективністю підприємств

Висновки до розділу 3

**ВИСНОВКИ**

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

**ДОДАТКИ**

**ВСТУП**

Забезпечення економічної ефективності аграрних підприємств пов’язане із застосуванням новітніх методів, технологій та інструментів адаптації підприємства до динамічних умов зовнішнього середовища, здатних забезпечити ефективність використання внутрішніх ресурсів. У цих умовах своєчасною і необхідною є розробка як стратегії забезпечення підприємств ресурсами, так і ефективної системи управління ними, зокрема запровадження відповідного механізму управління.

Україна, з її унікальними природно-кліматичними умовами, у міжнародному класифікаторі суспільного розподілу і спеціалізації праці розглядається як виключно сприятливе середовище для сільськогосподарського виробництва, як країна, що має світову значимість у вирішенні глобальної продовольчої проблеми. Тому пріоритет в національному економічному розвитку природно, відводиться агросфері. І саме з агровиробництвом пов’язуються надії на національне відродження, економічну незалежність, конкурентоспроможність країни на зовнішньому ринку.

Ефективне функціонування національної економіки України в ринкових умовах, об'єктивно обумовлює підвищення економічної ефективності виробництва, конкурентоспроможності продукції і послуг на основі впровадження інновацій, ефективних форм господарювання й управління виробництвом, активізації підприємництва.

Ефективність діяльності господарюючого суб'єкту є предметом уваги великого кола учасників ринкових відносин, які прагнуть оцінити становище підприємства над ринком, що проявляється у результатах його функціонування, та його фінансової стійкості. Питання забезпечення правильного управління ефективністю діяльності підприємств, у сучасних нестійких умовах, набуває актуальності і потребує вивчення..

**Мета роботи** полягає в узагальненні теоретичних знань та дослідженні теоретико-методичних підходів до оцінювання ефективності діяльності підприємств у сучасних умовах господарювання та обґрунтуванні доцільності їх використання, а також розробці практичних рекомендацій щодо покращення діяльності суб’єктів господарювання

Для досягнення зазначеної мети доцільно зосередити увагу на вирішенні таких завдань:

* розвинути сутність поняття «ефективність»;
* аналізувати результативності фінансово-господарської діяльності підприємств регіону;
* аналізувати рівень ефективності на підприємствах;
* провести діагностику показників ефективності підприємства та регіону;
* впровадити організаційно-економічний механізм забезпечення ефективності;
* сформувати стратегію ефективності діяльності аграрних підприємств регіону.

**Об’єктом дослідження** є процес формування економічної ефективності агарних підприємств..

**Предметом дослідження** є теоретичні та методико-прикладні положення з розвитку диверсифікації на підприємствах.

**Методи дослідження.** Під час написання роботи використані такі наукові методи дослідження: емпіричні методи, а також монографічний, узагальнення – для уточнення трактування економічної категорії «ефективність»; групування – для систематизації чинників впливу на розвиток поняття ефективності; методи статистичного, порівняльного, динамічного, аналітичного аналізу – для дослідження рівня ефективності на підприємствах; оптимізаційні методи – для розробки положення щодо впровадження ефективної стратегії розвитку АПК регіону; графічний метод – для наочного представлення результатів дослідження.

Інформаційною базою дослідження є праці вітчизняних та зарубіжних вчених-економістів, законодавчі акти України, нормативні та інструктивні матеріали органів державної влади, рекомендації науково-дослідних установ. Інформаційну базу складають первинні документи підприємства, статистична звітність, Інтернет ресурси.

**Наукова новизна** полягає у поглиблення концепції управління економічною ефективністю підприємств передбачає, що координація стратегічного та тактичного управління здатна забезпечити економічну стійкість підприємства та його розвиток в результаті реалізації всіх управлінський функцій, а послідовність дій надає можливість переорієнтувати цільове спрямування процесу за рахунок чітко визначеного набору інструментів та засобів реалізації стратегічного управління економічною ефективністю для формування економіки на основі знань та зміцнення конкурентоспроможності і має бути забезпечено організаційне та просторове зміцнення інноваційного потенціалу, поширення інновацій та спрямування інформаційних, цифрових технологій та інших інноваційних знань безпосередньо суб’єктам господарювання.

**Структура та обсяги роботи** визначаються її метою. Робота складається зі вступу, 3 розділів та висновків до них, загальних висновків, додатків і списку використаних джерел. Текстова частина викладена на 120 сторінках комп’ютерного тексту і містить 9 рисунків, 37 таблиць, додатки. Список використаної літератури включає 50 найменування.

**СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ**

1. Андрійчук В. Ефективність діяльності аграрних підприємств: теорія, методика, практика, аналіз : монографія. Київ : КНЕУ, 2005. 292 с;
2. Білецька К. Сутність категорії «Економічна ефективність виробництва». *Вісник ХНТУСГ*. 2014. Вип. 150. С. 74-81.
3. Бойчук І. М. Економіка підприємства. К. : Каравела, 2000. 242 с.
4. Бутинець Ф. Ф. Економічний аналіз : навч. посіб.. Житомир : Рута, 2003. 680 с.
5. Василенко В.А. Менеджмент устойчивого развития предприятий: Монография. Киев: Центр учебной литературы, 2015. 648 с.
6. Воронкова А. Е. Діагностика стану підприємства: теорія і практика : монографія. Харків : Вид-во «ІНЖЕК», 2008. 520 с.
7. Габор С.С., Габор В.С. Ефективність, як економічна категорія. *Інноваційна економіка*. 2012. № 7(33). С. 14-17.
8. Говорушко Т.А., Клімаш Н.І. Управління ефективністю діяльності підприємств на основі вартісно-орієнтованого підходу : [монографія]. К. : Логос, 2013. 204 с.
9. Головне управління статистики у Чернівецькій області.URL : <http://www.cv.ukrstat.gov.ua/>
10. Городинська Д.М. Теоретичні основи управління ефективністю підприємствами як економічний процес. *Вісник Харківського національного університету ім. В.Н. Каразіна*. Вип. №612. Харків, 2013. С.49-55
11. Дарміць Р.З., Вацик Н.О. Взаємозв’язок результативності та економічної ефективності в системі менеджменту підприємства. Науковий вісник НЛТУ України. 2010. Вип. 20.12. С. 153-161.
12. Дзюбик С., Ривак О. Основні економічні теорії : навчальний посібник. Київ : Знання, 2014. 423 с.
13. Друкер П.Ф. Эффективное управление : экон. задачи и оптим. решения; пер. с англ. М. Котельникова. М. : ФАИР-пресс, 2003. 285 с.
14. Економічна енциклопедія [Текст] : у 3-х т. / гол. ред. Б.Д. Гаврилишин. К.: Видавничий центр «Академія», 2000. Т. 1. : енциклопедія / відп. ред. С.В. Мочерний. К. : Академія, 2000. 863 с.
15. Касич А.О., Хімич І.Г. Методичні підходи до оцінки ефективності діяльності підприємства. *Бізнес Інформ*. 2012. № 12. С. 176-179.
16. Ковальчук І. В. Економіка підприємства : Навч. посіб. К. : Знання, 2008. 697 с.
17. Косянчук Т.Ф., Галкіна Ю.Г. Результативність діяльності підприємства та її діагностика. *Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки*. 2009. № 3,Т. 1. С. 121-124.
18. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Бюджетування в системі управління організацією: теоретичні та прикладні засади: монографія; Нац. ун-т «Львів. політехніка». К. : Кондор, 2007. 234 с.;
19. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту [Текст] : підручник. К. : Академвидав, 2003. 416 с.
20. Куценко А.В. Організаційно-економічний механізм управління ефективністю діяльності підприємств споживчої кооперації України : [монографія]. Полтава : РВВ ПУСКУ, 2008 215 с.;
21. Кушваха Р.А. Ефективність – одна з найважливіших категорій в економіці та її значення в процесі господарювання. Науковий вісник: Збірник науково-технічних праць. Львів: УкрДЛТУ, 2005. Вип. 15.2. С. 227-229.
22. Левченко Ю. Г., Шекмар, Н. А. Методичні підходи до визначення ефективності господарської діяльності підприємства. *Науковий вісник Ужгородського університету*. № 32. С. 130–137
23. Лейкіна К. Б. Матеріаломісткість і ефективність суспільного виробництва. К : Знання, 1981. 64 с
24. Лобай Р. Р. Теоретичні підходи до визначення ефективності економічної діяльності. Ефективність державного управління. № 36. 2013. С. 353-361.
25. Лобас М.Г., Бойко В.І. Економічна ефективність сільськогосподарського виробництва як основний чинник його конкурентоспроможності. *Агроінком*. 2018.№3-4 .С.23-27.
26. Макмиллан Р. Економикс. Москва : ПРИОР, 1998. 384 с.
27. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента [Текст]; пер. М.А. Майорова [и др.] ; ред. Л.И. Евенко ;. М. : Дело, 1998. 799 с.
28. Мочерний С. В. Основи економічних знань. К. : Академія, 2000. 303 с.
29. Наконечний В., Огородніков Д., Слюсаренко О. Словник підприємця. Київ : РВ ПС України НАН України, 1999. 207 с.
30. Нортон Д., Каплан Р.. Сбалансированная система показателей. От стратегии к действию, М. : ОлимпБизнес, 2010. 320 с.
31. Отенко В.І. Формування аналітичного інструментарію оцінки ефективності діяльності підприємства *Бізнес Інформ*. 2013. № 5. С. 231-237.;
32. Пан Л. В. Збалансована система показників (Balanced Scorecard – BSC) як інструмент ефективного управління стратегією організації URL : [http://ekmair.ukma.edu.ua/bitstream/handle/123456789/8532/Pan\_Zbalansovana\_syste ma\_pokaznykiv.pdf](http://ekmair.ukma.edu.ua/bitstream/handle/123456789/8532/Pan_Zbalansovana_systema_pokaznykiv.pdf)
33. Поспєлов Т. М. Механізми управління споживанням ресурсами в Україні : [монографія]. Донецьк : НордПрес, 2014. 350 с
34. Розрахунок індексу регіонального людського розвитку за 2019 рік/ <https://www.minregion.gov.ua/wp-content/uploads/2020/10/rozrahunok-indeksu-regionalnogo-lyudskogo-rozvytku-za-2019-rik.pdf>
35. Романова Т. В., Даровський Є. О. Чинники, що впливають на збільшення прибутку підприємств України в сучасних умовах. *Ефективна економіка*. 2015. №4 URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3976>
36. Савенко Н. Економічна сутність ефективності виробництва підприємства і аналіз підходів до її визначення. *Інноваційна економіка*. 2009. Вип. 2. С. 153-162.
37. Савицька О. М., Салабай В. О. Збалансована система показників : вимір ефективності управління діяльністю підприємства / Перспективні напрямки розвитку економіки, фінансів, обліку, менеджменту та права: теорія і практика: збірник тез доповідей міжнародної науково-практичної конференції (Полтава, 9 березня 2019 р.): у 3 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2019. Ч. 1. С. 28-30
38. Савицька О.М., Панасюк Т.П. Вплив факторів розвитку інформаційної економіки на підвищення ефективності управління підприємством Збірник наукових праць молодих вчених факультету менеджменту та маркетингу КПІ імені Ігоря Сікорського «*Актуальні проблеми економіки та управління»* (електронне видання), Випуск 12. (№2) 2018. URL : <http://ape.fmm.kpi.ua/article/view/130959/12668>
39. Салига К. Ефективність господарської діяльності підприємства : [монографія]. Запоріжжя : ЗЦНТІ, 2005. 180 с.
40. Сокіл О.Г. Дослідження впливу чинників на економічну ефективність сільськогосподарських підприємств. *Агросвіт*. 2018. №1 .С.21-25.
41. Сокол О.Г. Методичні засади проведення моніторингу економічної ефективності сільськогосподарських підприємств. *Агросвіт*. 2019. №3 . С.45-48.
42. Стрілец Є.М. Ефективність як економічна категорія. Запоріжжя : КПУ, 2013 С. 9.
43. Тарасенко Н. В. Економічний аналіз діяльності промислового підприємства. Львів : ЛБІ НБУ, 2000. 485 с
44. Череп А. В. Стрілець Є. М. Ефективність як економічна категорія. Ефективна економіка. № 5. 2013. URL : <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1727>
45. Чіп Л.О. Проблеми підвищення економічної ефективності аграрних підприємств. *Агросвіт*. 2018. №11 . С.25-28.
46. Швиданенко Г.О., Олексюк О.І. Сучасна технологія діагностики фінансово-економічної діяльності підприємства. К.: КНЕУ, 2012. 192с.
47. Экономическая эффективность – Википедия: Википедия: Свободная энциклопедия. Wikimedia Foundation, Inc. San Francisco, United States.URL : <http://ru.wikipedia.org/wiki/>
48. Якуба К.І. Формування кадрового потенціалу АПК: демографічний аспект/ Проблеми економіки агропромислового комплексу і формування його кадрового потенціалу: Кол. монографія у 2-х тт. / За ред. П.Т.Саблука та ін. Т.2. К.: ІАЕ, 2000. С.79-85.
49. Leibenstein H. Allocative Efficiency and “X-Efficiency”. The American Economic Review. 1966. Vol. 56, Iss. 3. PP. 392-415.
50. YouControl – сервіс перевірки контрагентів URL : https://youcontrol.com.ua/catalog/company\_details/42010587/