

3. Коронавірус: Віденський інститут опублікував прогноз для економіки України. Deutsche Welle, 2020. URL: <https://www.dw.com/uk/>

4. Офіційний сайт Світового банку. URL: <http://russian.doingbusiness.org/rankings>.

5. Статистична інформація. Державна служба статистики України, 2022 URL: <http://www.ukrstat.gov.ua>

Світлана БЕЛЕЙ,
канд. екон. наук, доцент,
доцент кафедри бізнесу та управління персоналом
Чернівецький національний університет
імені Юрія Федьковича,
м. Чернівці

РОЛЬ HARD TA SOFT SKILLS ПІДПРИЄМЦЯ ДЛЯ ДОСЯГНЕННЯ УСПІХУ У СВІТІ VANI

Надшвидкі зміни відбуваються у реальному світі. Те, на що раніше знадобилися б десятиліття, відбувається за кілька місяців. Зникають старі правила і на їхньому місці не виникають нові, з'являється відчуття, що ми не відповідаємо вимогам нинішнього життя. Отож сучасний світу прийнято називати терміном VANI–світ, який запропонував футурист Джамаїс Кашіо [1].

VANI–світ – надшвидкий і складний, хаотичний світ, він не має чіткої структури. Порівняно з ним нестабільний VUCA виглядає зосередженням спокою та порядку.

Що означає VANI: «Тендітний (brittle) – всі звичні нам способи дій і методи можуть у будь-який момент зруйнуватися. Ніхто не захищений, немає надійної опори, будь-яка дрібниця може похитнути усталений порядок. Неспокійний (anxious) – такий світ тримає всіх у тривожному стані. Невідомо, де ти опинишся завтра, що незабаром станеться, які можливості будуть втрачені. Нелінійний (nonlinear) – не можна встановити чіткий зв'язок між причиною та наслідком. Подія може вплинути на майбутню мету несподіваним

чином. Для досягнення результату потрібні різноспрямовані численні дії. Незбагнений (incomprehensible) – бракує знань і даних, рішення приймаються навпомацки. Не виходить скласти картину зрозумілого уявлення про події, що відбуваються» [2].

Отже, темп науково-технічного прогресу та створена ним динаміка суспільного життя задає систему професійних вимог до підприємця, які непинно зростають. У ВАНІ-світі, у середовищі стрімкого розвитку економіки, нестабільності ринку праці необ'єктивною умовою ефективної підприємницької діяльності є наявність як специфічних знань та досвіду так і компетенцій, які не вимірюються кількісними показниками (вони залежать від індивідуальних якостей, характеру людини та формуються завдяки її особистому досвіду), тобто HARD TA SOFT SKILLS [3].

У сукупності HARD TA SOFT SKILLS – опора, яка додає впевненості підприємцю, допомагає критично мислити та вірно керувати бізнес-процесами, спрямовує та надихає на досягнення мети – реалізацію бізнес-ідеї, оскільки зміни відбуваються настільки швидко, що бізнес не встигає реагувати. Відповідно, період планування і формування бюджетів скорочується і мова про довгострокові прогнози вже не йде, а це вимагає від керівників бізнесу значного прискорення у процесі формування і прийняття рішень.

HARD TA SOFT SKILLS допомагають «вижити» підприємцю у ВАНІ-світі, оскільки формула «вища освіта – запорука успіху в підприємницькій кар'єрі» сьогодні не працює. У сучасних реаліях підприємцю вкрай важливо бути готовим до раптових несподіваних змін; бути міжпредметним і вміти швидко приймати рішення; бути здатним у найкоротші терміни освоїти новий вид діяльності [4]. Безумовно, що основне вміння, яке необхідно бізнесмену в умовах ВАНІ-світу – це вміти вчитися. До того ж, дуже важливо вміти вчитися постійно, як наслідок критично мислити та сприймати світ з професійної точки зору (аналізувати будь-які ситуації, робити висновки та отримувати для себе користь).

Список використаних джерел

1. Управління бізнесом у світі хаосу. URL: <https://pgrow.com.ua/blog/vladimir-zaharchenko/upravlinnya-biznesom-u-sviti-haosu> (дата звернення: 24.11.2022 р.).
2. Тендітна та неспокійна епоха: як технології змінюють світ і як бути до цього готовим. URL: <https://highload.today/uk/blogs/tenditna-ta-nespokijna-epoha-yak-tehnologiyi-zminyuyut-svit-i-yak-but-i-do-tsogo-gotovim/> (дата звернення: 24.11.2022 р.).
3. Що таке Soft skills (софт скіл)? URL: [h https://simplex.ua/ua/articles/soft-skills](https://simplex.ua/ua/articles/soft-skills) (дата звернення: 24.11.2022 р.).
4. Белей С., Корженівська Н. Навички (SKILLS) та їх значення для досягнення успіху в новій бізнес-реальності. Формування стратегії соціально-економічного розвитку підприємницьких структур в Україні: Мат. VIII Всеукраїн. наук.-практ. конф. (24-26 листоп. 2022 р., м. Львів) / упоряд. А. М. Штангре. Львів: Укр.акад. друкарства, 2022. С. 16-18.

Дарина ВАСЯНОВИЧ,
здобувач вищої освіти освітнього ступеню «Магістр»,
спеціальність «Підприємництво, торгівля та біржова діяльність»,
Науковий керівник: **Катерина ВОЛОЩУК**,
д-р. екон. наук, професор кафедри економіки,
підприємництва, торгівлі та біржової діяльності
Заклад вищої освіти «Подільський державний університет»,
м. Кам'янець-Подільський

ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГІЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ДОСЛІДЖЕННЯ ФІНАНСОВОГО СТАНУ ПІДПРИЄМТВА

За основу дослідження взято сільськогосподарський виробничий кооператив «Летава». Для утримання стабільної тенденції розвитку фінансово-